

# **Střednědobý výhled rozpočtu Rudníku s analýzou financí a ratingem**

**LUDĚK TESAŘ**  
CITYFINANCE

Obsahuje mj.:

- ✓ analýzu financí obce uzavřenou ratingem CityFinance
- ✓ uvedení silných a slabých stránek, příležitostí a ohrožení financí (SWOT analýza)
- ✓ do výhledu zapracované aktuální predikce výnosů daní
- ✓ výhled finančních možností samosprávy na 5 let od roku 2024 do roku 2028
- ✓ doporučený strop bezpečné zadluženosti
- ✓ pravidla rozpočtů pro stabilitu financí
- ✓ doporučení

# OBSAH

|                                                                                                   |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>ÚVOD .....</b>                                                                                 | <b>3</b>  |
| VYBRANÉ POUŽITÉ TERMÍNY .....                                                                     | 4         |
| <i>Počet obyvatel .....</i>                                                                       | 4         |
| <i>Počet žáků .....</i>                                                                           | 4         |
| <i>Počet zaměstnanců.....</i>                                                                     | 4         |
| <i>Saldo rozpočtu .....</i>                                                                       | 4         |
| <i>Provozní saldo .....</i>                                                                       | 4         |
| <b>ANALÝZA FINANČNÍHO ZDRAVÍ.....</b>                                                             | <b>5</b>  |
| ANALÝZA.....                                                                                      | 5         |
| <i>Počet obyvatel .....</i>                                                                       | 5         |
| <i>Počet zaměstnanců.....</i>                                                                     | 6         |
| <i>Počet žáků .....</i>                                                                           | 7         |
| <i>Saldo rozpočtu .....</i>                                                                       | 8         |
| <i>Příjmy a výdaje .....</i>                                                                      | 10        |
| <i>Rozbor příjmů .....</i>                                                                        | 10        |
| <i>Rozbor výdajů .....</i>                                                                        | 17        |
| <i>Schopnost reprodukce dosavadního a budování nového majetku obce.....</i>                       | 21        |
| <i>Majetek obce a dosavadní finanční krytí údržby a rozvoje majetku.....</i>                      | 22        |
| <i>Provozní hospodaření obce.....</i>                                                             | 23        |
| <i>Provozní saldo .....</i>                                                                       | 24        |
| <i>Finanční kondice obce .....</i>                                                                | 27        |
| <i>Finanční aktiva .....</i>                                                                      | 30        |
| <i>Dlouhodobé závazky.....</i>                                                                    | 30        |
| <i>Strop bezpečné zadluženosti .....</i>                                                          | 31        |
| <i>Dlouhodobé pohledávky .....</i>                                                                | 31        |
| ZÁVĚR FINANČNÍ ANALÝZY .....                                                                      | 32        |
| <b>STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU.....</b>                                                           | <b>34</b> |
| DOPORUČENÍ (ŘAZENO DLE VÝZNAMU SESTUPNĚ) .....                                                    | 34        |
| DEFINICE FINANČNÍHO POTENCIÁLU OBCE .....                                                         | 37        |
| ZÁVĚR VÝHLEDU .....                                                                               | 38        |
| PŘEDPOKLADY A PLNĚNÍ STŘEDNĚDOBÉHO VÝHLEDU ROZPOČTU .....                                         | 39        |
| DOPORUČENÁ PRAVIDLA ROZPOČTŮ PRO STABILITU FINANČÍ SAMOSPRÁVY .....                               | 40        |
| DOPADY STŘEDNĚDOBÉHO VÝHLEDU ROZPOČTU DO FINANČÍ OBCE.....                                        | 41        |
| <b>PŘÍLOHY .....</b>                                                                              | <b>44</b> |
| PŘÍLOHA 1. STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU - TABULKOVÁ ČÁST.....                                      | 44        |
| PŘÍLOHA 2. STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU RUDNÍKU – PODLE ZÁKONA POVINNĚ ZVEŘEJŇOVANÉ INFORMACE..... | 48        |
| PŘÍLOHA 3. EKONOMICKÉ HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ (RATING).....                                   | 49        |
| PŘÍLOHA 4. ÚVOD DO FINANČNÍHO HOSPODAŘENÍ SAMOSPRÁVY .....                                        | 51        |
| PŘÍLOHA 5. PŘÍJMY OBCE – PODROBNÁ STRUKTURA A VÝVOJ ZA 4 ROKY .....                               | 53        |
| PŘÍLOHA 6. VÝDAJE OBCE - PODROBNÁ STRUKTURA A VÝVOJ ZA 4 ROKY.....                                | 54        |
| PŘÍLOHA 7. ROZPOČTOVÉ URČENÍ DANÍ (TZV. RUD).....                                                 | 58        |
| PŘÍLOHA 8. PRÁVNICKÉ OSOBY S VLIVEM OBCE A PŘEHLED DLUHŮ .....                                    | 59        |
| <b>SEZNAM OBRÁZKŮ, TABULEK A GRAFŮ.....</b>                                                       | <b>60</b> |

|                                      |           |
|--------------------------------------|-----------|
| OBRÁZKY .....                        | 60        |
| TABULKY .....                        | 60        |
| GRAFY .....                          | 60        |
| <b>KONTAKT NA ZPRACOVATELE .....</b> | <b>62</b> |
| PROFESNÍ PROFIL ZPRACOVATELE .....   | 62        |

## Úvod

Obec Rudník (IČ: 00278246, dále jen **obec** nebo **Rudník**) sestavuje v tomto dokumentu střednědobý výhled rozpočtu, což je povinnost plynoucí ze zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů. Dokument je zpracován v souladu se zákonem o pravidlech rozpočtové odpovědnosti č. 23/2017 Sb. Smyslem střednědobého výhledu rozpočtu je prokázat schopnost, že obec dostojí svým dosavadním závazkům. Střednědobý výhled rozpočtu je podle zákona nástroj sloužící pro střednědobé finanční plánování rozvoje hospodářství samosprávy. Sestavuje se na základě uzavřených smluvních vztahů a přijatých závazků zpravidla na 2 až 5 let následujících po roce, na který se sestavuje roční rozpočet. Obsahuje minimálně souhrnné základní údaje o příjmech a výdajích, o dlouhodobých závazcích a pohledávkách, o finančních zdrojích a potřebách dlouhodobě realizovaných záměrů. Obsahem jde tento dokument nad rámec zákonem daných náležitostí střednědobého výhledu rozpočtu uváděných v § 3 zákona č. 250/2000 Sb. Zejména analyzuje finanční zdraví (rating), trendy financí a stanovuje strop bezpečného úvěrového zatížení k financování cílů samosprávy. Uvedeny jsou také možné hrozby s vlivem na finance, včetně opatření. Materiál uvádí též SWOT financí a obsahuje doporučení.

Ze střednědobého výhledu se vychází při zpracování rozpočtu a využívá se jako příloha k případným žádostem o úvěry a některé dotace. Smyslem střednědobého výhledu rozpočtu je podpořit udržitelnost financí, vymezit finanční možnosti samosprávy, podpořit zdravý vývoj financí a prokázat schopnost samosprávy dostát svým závazkům. Pro správnou funkci výhledu je třeba, aby byl plněn a aktualizován tak, aby průběžně reagoval na ekonomickou situaci, hrozby a příležitosti financí ve vazbě na reálné hospodaření samosprávy. Ve střednědobém výhledu rozpočtu je nastavena strategie hospodaření a financí se zaměřením na stabilitu a finanční zdraví samosprávy. Výhodou střednědobého výhledu rozpočtu je značná možnost finančně reagovat na různé situace. Ke zpracování střednědobého výhledu rozpočtu bylo použito zejména těchto zdrojů:

- Rozpočet 2023;
- Účetní a finanční výkazy od roku 1997;
- Monitor státní pokladny MF ČR (<http://monitor.statnipokladna.cz>);
- Vyhláška MF ČR č. 249/2022 Sb., o podílu jednotlivých obcí ...;
- Aktuální predikce výnosů daní CityFinance a makroekonomické prognózy MF ČR, ČNB a vybraná data ČSÚ.

Obec může díky finančnímu plánování lépe zajistit financování realizace cílů, reagovat na rizika a využít příležitosti. Aby střednědobý výhled bezpečně plnil svou roli **doporučujeme obci ideálně roční aktualizaci**. Aktualizace tohoto materiálu poskytuje zpětnou vazbu o stavu a vývoji financí obce v současném prostředí s vyššími finančními riziky a rychlejšími změnami financí.

## **Vybrané použité termíny**

---

### **Počet obyvatel**

Podle údajů ČSÚ. Při stanovení počtu obyvatel obce se vychází ze stavu k 1. lednu běžného roku uvedeného v bilanci obyvatel České republiky zpracované Českým statistickým úřadem k 1. lednu běžného roku.

### **Počet žáků**

Podle dokumentace škol vedené dle školského zákona. Přesněji se při stanovení počtu dětí a žáků vychází z dokumentace škol vedené podle školského zákona, a to ze stavu k 30. září roku, který bezprostředně předchází běžnému roku.

### **Počet zaměstnanců**

Počet zaměstnanců vykázaný v příloze k vyúčtování daně z příjmů ze závislé činnosti a z funkčních požitků podle zákona o daních z příjmů. Bere se celkový počet zaměstnanců vykázaných v České republice k 1. prosinci bezprostředně předcházejícího kalendářního roku. Jde o počet zaměstnanců, kteří mají v katastru samosprávy místo výkonu práce.

### **Saldo rozpočtu**

Je rozdíl mezi příjmy a výdaji rozpočtu. Pokud jsou plánované vyšší příjmy než výdaje, je saldo kladné, v opačném případě záporné. Ze salda rozpočtu rozhodně nelze odvodit, že samospráva hospodaří dobře či špatně. Posoudit hospodaření je mnohem složitější a saldo rozpočtu obce/městyse/města je pouze dílčí údaj.

**Upozornění.** Splátky úvěrů nejsou vedeny jako rozpočtové výdaje a přebytky rozpočtu mohou být použity jednak na splácení úvěrů z minulosti nebo slouží k vytvoření finanční rezervy do budoucna na realizaci jiných projektů. Proto přebytek rozpočtu se rozhodně nerovná definici „to jsou peníze, které zbývají“.

Záporné saldo rozpočtu znamená, že v rozpočtu jsou vyšší výdaje než příjmy. Chybějící prostředky pocházejí buď z úvěrů, nebo je ke krytí deficitu využito prostředků uspořených v minulosti. Záporné saldo znamená špatné hospodaření pouze v situaci trvalých deficitů a ty má v ČR hlavně státní rozpočet.

Bez přebytků a deficitů nelze zajistit hospodaření, ale platí, že podle zákona by měly být rozpočty dlouhodobě vyrovnané.

### **Provozní saldo**

Běžné příjmy – Běžné výdaje = Provozní saldo

Součástí běžných výdajů jsou i opravy, které často působí pocitově jako investice. Podstatné je, aby bylo provozní saldo obce/městyse/města po snížení o splátky dluhů vždy kladné (výjimku může tvořit nárazově řešení problematiky cash flow a velké opravy).

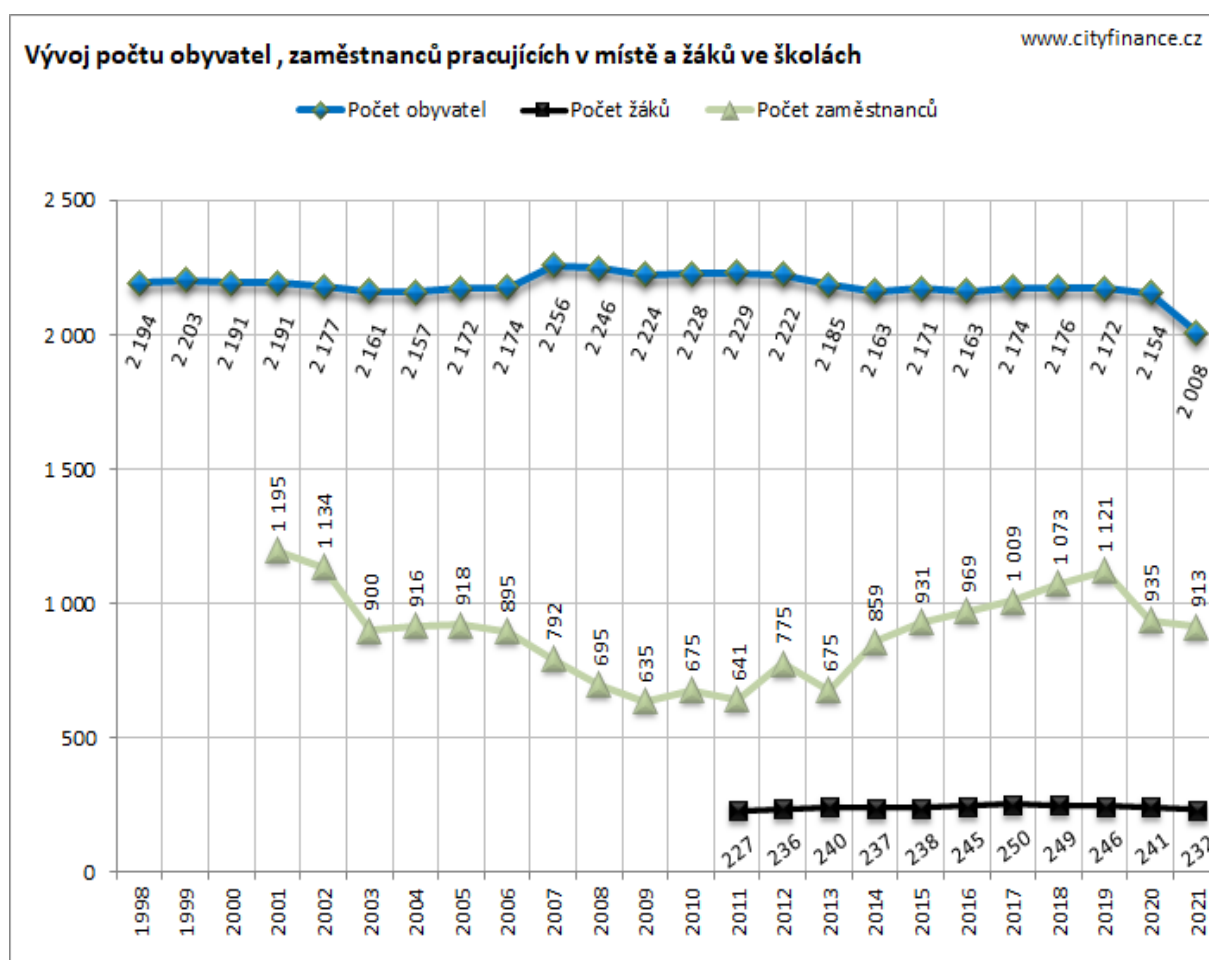
## Analýza finančního zdraví

Doporučujeme zdvořile nejprve seznámení s obsahem přílohy věnující se obecně základům finančního řízení samosprávy, viz **Příloha 4. Úvod do finančního hospodaření samosprávy.**

### Analýza

**Počet obyvatel**<sup>1</sup> je údaj, na kterém nejvíce závisí většina sdílených daňových příjmů obce. Rudníku **za 10 let ubylo 221 obyvatel** (cca -10 %) a s nimi cca **4 mil. Kč** ročních sdílených daňových příjmů. Počet obyvatel obce byl k 1. 1. 2022 celkem **2 008**.

### Graf 1. Počet obyvatel, žáků a zaměstnanců v katastru Rudníku



Zdroj: MFČR, ČSÚ a [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

<sup>1</sup> Počet obyvatel podle údajů ČSÚ. Při stanovení počtu obyvatel města se vychází ze stavu k 1. lednu běžného roku uvedeného v bilanci obyvatel České republiky zpracované Českým statistickým úřadem.

**Rok 2021** byl posledním rokem, ve kterém Český statistický úřad prováděl **sčítání** lidu, domů a bytů. Po sčítání výrazně poklesl počet obyvatel v ČR z důvodu statistické chyby. Konkrétně se v ČR nesečetlo či nebyla zaznamenaná změna (stěhování, narození/úmrťi...) u cca 207 tis. obyvatel (výrazně menší chyba cca 46 tis. obyvatel byla při sčítání z roku 2011). Zásadní je trend vývoje počtu obyvatel v obdobích mezi sčítáními, protože uvedený nesoulad se týká celé ČR. Ze sčítání lidu se vychází při stanovení počtu obyvatel pro rozdělování sdílených výnosů daní dle zákona č. 243/2000 Sb., o Rozpočtovém určení daní, tzv. „**RUD**“, schéma rozdělování viz **Příloha 7. Rozpočtové určení daní (tzv. RUD)**.

**Počet zaměstnanců<sup>2</sup>**, kteří měli v katastru obce výkon práce se **za posledních 10 let zvýšil o 272 (+42 %)**, ale **za poslední 4 roky byl zaznamenán úbytek 96** zaměstnanců (cca -10 %). Na území obce bylo evidováno 913 zaměstnanců. Kritérium počtu zaměstnanců přineslo do příjmů obce za rok 2022 cca 0,5 mil. Kč. Podle počtu zaměstnanců se stanovuje pro obec malý podíl z výnosu daně z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti<sup>3</sup>. Ukazatel počtu zaměstnanců má spíše sociální než finanční význam.

**Tabulka 1. Vývoj počtu obyvatel, žáků a zaměstnanců pracujících v katastru Rudníku s vybranými dopady do daňových příjmů**

|                                                                     | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   | 2015   | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   | 2020             | 2021             |
|---------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------------------|------------------|
| Počet obyvatel                                                      | 2 224  | 2 228  | 2 229  | 2 222  | 2 185  | 2 163  | 2 171  | 2 163  | 2 174  | 2 176  | 2 172  | 2 154            | 2 008            |
| Počet zaměstnanců                                                   | 635    | 675    | 641    | 775    | 675    | 859    | 931    | 969    | 1 009  | 1 073  | 1 121  | 935              | 913              |
| Počet žáků                                                          |        |        | 227    | 236    | 240    | 237    | 238    | 245    | 250    | 249    | 246    | 241              | 232              |
| INDEXY                                                              | INDEXY | INDEXY | INDEXY | INDEXY | INDEXY | INDEXY | INDEXY | INDEXY | INDEXY | INDEXY | INDEXY | INDEXY           | INDEXY           |
|                                                                     | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   | 2015   | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | průměr za 4 roky | průměr za 10 let |
| Počet obyvatel                                                      | 100,0  | 99,7   | 98,3   | 99,0   | 100,4  | 99,6   | 100,5  | 100,1  | 99,8   | 99,2   | 93,2   | 98,1             | 99,0             |
| Počet zaměstnanců                                                   | 95,0   | 120,9  | 87,1   | 127,3  | 108,4  | 104,1  | 104,1  | 106,3  | 104,5  | 83,4   | 97,6   | 98,0             | 104,4            |
| Počet žáků                                                          |        | 104,0  | 101,7  | 98,8   | 100,4  | 102,9  | 102,0  | 99,6   | 98,8   | 98,0   | 96,3   | 98,2             | 100,2            |
| Dopad změny počtu obyvatel do daňových příjmů v jednotlivých letech |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                  |                  |
|                                                                     | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   | 2015   | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | suma za 4 roky   | průměr za 10 let |
| Změna počtu obyvatel                                                | 1      | -7     | -37    | -22    | 8      | -8     | 11     | 2      | -4     | -18    | -146   | -166             | -22              |
| Změna sdílených daňových příjmů v tis. Kč                           | 7      | -64    | -368   | -222   | 89     | -98    | 152    | 30     | -57    | -282   | -2 515 | -2 824           | -333             |
| změnou počtu obyvatel                                               |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |                  |                  |

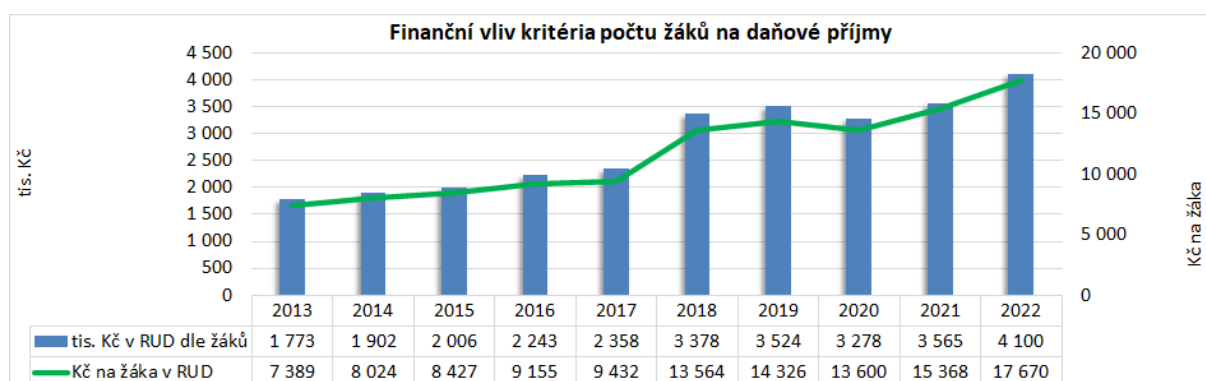
Zdroj: ČSÚ, MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

<sup>2</sup> Počet zaměstnanců vykázanému v příloze k vyúčtování daně z příjmů ze závislé činnosti a z funkčních požitků podle zákona o daních z příjmů, k celkovému počtu zaměstnanců takto vykázaných v České republice, a to podle stavu k 1. prosinci bezprostředně předcházejícího kalendářního roku.

<sup>3</sup> 1,5 % celostátního výnosu daně z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti se dělí mezi obce dle počtu zaměstnanců vykázanému v příloze k vyúčtování daně z příjmů ze závislé činnosti a z funkčních požitků podle zákona o daních z příjmů, a to k celkovému počtu zaměstnanců takto vykázaných v České republice k 1. prosinci bezprostředně předcházejícího kalendářního roku.

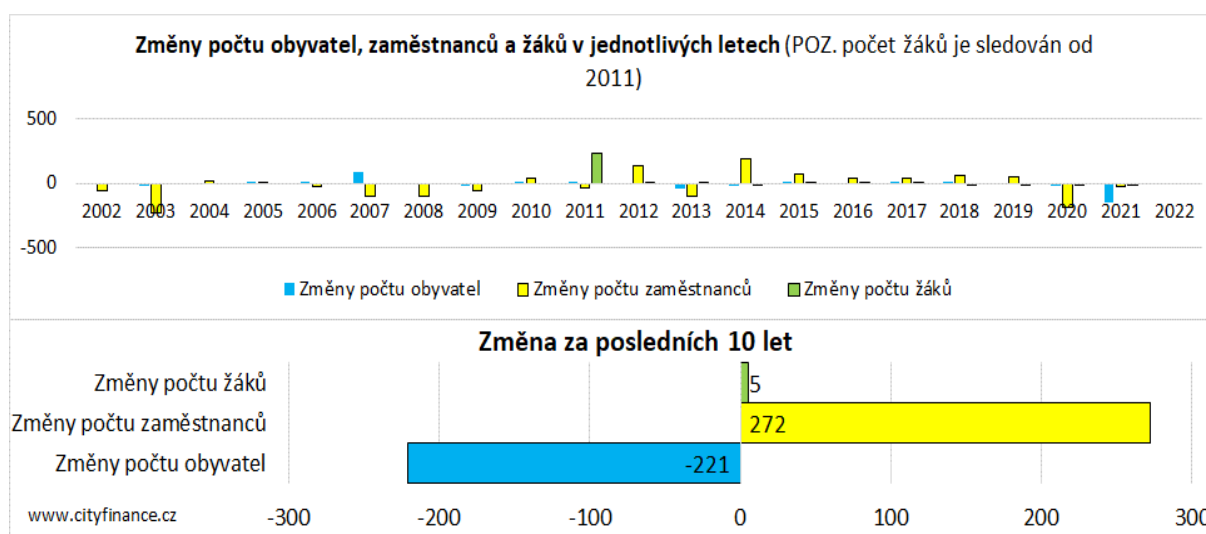
**Počet žáků<sup>4</sup>** ve školském zařízení obce (ZŠ s MŠ) je údaj, na kterém od roku 2013 záleží část daňových příjmů. Obec měla cca **232 žáků**. Za **10 let se počet nezměnil, ale za 4 roky ubylo 18 žáků**. Příjmy na žáky rostly, zvýšila je zejména novela tzv. RUD v roce 2018. Rolí samosprávy je především financování provozu a investic majetku. Školy, včetně školek jsou nadále v zásadní míře závislé na dotacích státu (platy učitelů apod.). Rudník inkasoval z tzv. RUD dle kritéria počtu žáků **v roce 2022 cca 4,1 mil. Kč**.

**Graf 2. Suma daňových příjmů dle kritéria počtu žáků pro Rudník**



Zdroj: MFČR, ČSÚ a [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Graf 3. Změny počtu obyvatel a zaměstnanců v Rudníku**



Zdroj: MFČR, ČSÚ a [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Rudník prosperoval** především nárůstem počtu zaměstnanců pracujících na území města, **ale ubývalo obyvatel**, když za posledních 10 let ubylo 221 obyvatel a s nimi také **-4 mil. Kč** ročních, tzv. sdílených daňových příjmů obce.

<sup>4</sup> Počet žáků podle dokumentace škol vedené dle školského zákona. Přesněji se při stanovení počtu dětí a žáků vychází z dokumentace škol vedené podle školského zákona, a to ze stavu k 30. září roku, který bezprostředně předchází běžnému roku.

**Tabulka 2. Vývoj vybraných ukazatelů příjmů a výdajů Rudníku**

*tis. Kč*

|                              | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          | 2015          | 2016          | 2017          | 2018          | 2019           | 2020          | 2021          | 2022           |
|------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|----------------|
| 1. Daňové příjmy             | 19 857        | 19 023        | 19 312        | 23 482        | 25 609        | 26 208        | 28 410        | 30 575        | 34 649        | 37 688         | 34 958        | 38 234        | 44 243         |
| 2. Nedaňové příjmy           | 1 237         | 697           | 525           | 6 561         | 16 041        | 466           | 699           | 668           | 605           | 2 429          | 2 019         | 15 426        | 18 162         |
| 3. Kapitálové příjmy         | 1 076         | 762           | 83            | 615           | 467           | 770           | 165           | 247           | 317           | 1 928          | 1 224         | 2 791         | 2 045          |
| 4. Přijaté dotace            | 7 519         | 9 495         | 3 275         | 23 176        | 14 711        | 12 543        | 4 923         | 10 899        | 44 197        | 60 995         | 6 255         | 6 356         | 7 714          |
| <b>Příjmy celkem</b>         | <b>29 689</b> | <b>29 977</b> | <b>23 195</b> | <b>53 834</b> | <b>56 829</b> | <b>39 987</b> | <b>34 197</b> | <b>42 389</b> | <b>79 767</b> | <b>103 040</b> | <b>44 456</b> | <b>62 807</b> | <b>72 164</b>  |
| 5. Běžné výdaje              | 14 896        | 16 588        | 19 358        | 30 906        | 35 612        | 24 803        | 24 073        | 26 972        | 28 540        | 30 249         | 30 388        | 45 474        | 47 451         |
| 6. Kapitálové výdaje         | 2 228         | 9 671         | 1 968         | 16 947        | 23 749        | 13 854        | 8 037         | 14 447        | 55 077        | 76 454         | 7 072         | 10 500        | 35 577         |
| <b>Výdaje celkem</b>         | <b>17 124</b> | <b>26 259</b> | <b>21 325</b> | <b>47 853</b> | <b>59 360</b> | <b>38 658</b> | <b>32 109</b> | <b>41 419</b> | <b>83 617</b> | <b>106 703</b> | <b>37 460</b> | <b>55 974</b> | <b>83 028</b>  |
| <b>Saldo příjmů a výdajů</b> | <b>12 565</b> | <b>3 718</b>  | <b>1 870</b>  | <b>5 981</b>  | <b>-2 531</b> | <b>1 329</b>  | <b>2 088</b>  | <b>970</b>    | <b>-3 850</b> | <b>-3 663</b>  | <b>6 997</b>  | <b>6 833</b>  | <b>-10 864</b> |

*tis. Kč*

|                              | 2015          | 2016          | 2017          | 2018          | 2019           | 2020          | 2021          | 2022           |
|------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|----------------|
| 1. Daňové příjmy             | 26 208        | 28 410        | 30 575        | 34 649        | 37 688         | 34 958        | 38 234        | 44 243         |
| 2. Nedaňové příjmy           | 466           | 699           | 668           | 605           | 2 429          | 2 019         | 15 426        | 18 162         |
| 3. Kapitálové příjmy         | 770           | 165           | 247           | 317           | 1 928          | 1 224         | 2 791         | 2 045          |
| 4. Přijaté dotace            | 12 543        | 4 923         | 10 899        | 44 197        | 60 995         | 6 255         | 6 356         | 7 714          |
| <b>Příjmy celkem</b>         | <b>39 987</b> | <b>34 197</b> | <b>42 389</b> | <b>79 767</b> | <b>103 040</b> | <b>44 456</b> | <b>62 807</b> | <b>72 164</b>  |
| 5. Běžné výdaje              | 24 803        | 24 073        | 26 972        | 28 540        | 30 249         | 30 388        | 45 474        | 47 451         |
| 6. Kapitálové výdaje         | 13 854        | 8 037         | 14 447        | 55 077        | 76 454         | 7 072         | 10 500        | 35 577         |
| <b>Výdaje celkem</b>         | <b>38 658</b> | <b>32 109</b> | <b>41 419</b> | <b>83 617</b> | <b>106 703</b> | <b>37 460</b> | <b>55 974</b> | <b>83 028</b>  |
| <b>Saldo příjmů a výdajů</b> | <b>1 329</b>  | <b>2 088</b>  | <b>970</b>    | <b>-3 850</b> | <b>-3 663</b>  | <b>6 997</b>  | <b>6 833</b>  | <b>-10 864</b> |

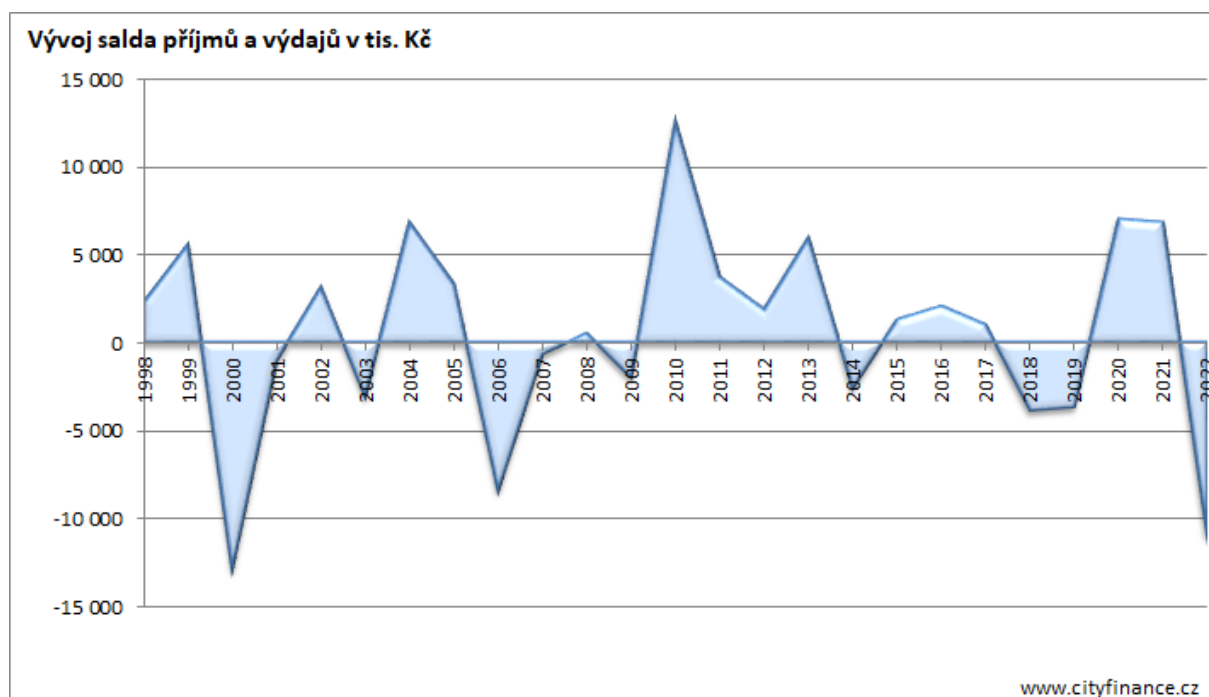
| INDEXY               | INDEXY     | INDEXY     | INDEXY     | INDEXY    | INDEXY     | INDEXY     | INDEXY                    |
|----------------------|------------|------------|------------|-----------|------------|------------|---------------------------|
|                      | 2017       | 2018       | 2019       | 2020      | 2021       | 2022       | průměr za poslední 4 roky |
| 1. Daňové příjmy     | 108        | 113        | 109        | 93        | 109        | 116        | 107                       |
| 2. Nedaňové příjmy   | 95         | 91         | 402        | 83        | 764        | 118        | 342                       |
| 3. Kapitálové příjmy | 150        | 128        | 609        | 64        | 228        | 73         | 243                       |
| 4. Přijaté dotace    | 221        | 406        | 138        | 10        | 102        | 121        | 93                        |
| <b>Příjmy celkem</b> | <b>124</b> | <b>188</b> | <b>129</b> | <b>43</b> | <b>141</b> | <b>115</b> | <b>107</b>                |
| 5. Běžné výdaje      | 112        | 106        | 106        | 100       | 150        | 104        | 115                       |
| 6. Kapitálové výdaje | 180        | 381        | 139        | 9         | 148        | 339        | 159                       |
| <b>Výdaje celkem</b> | <b>129</b> | <b>202</b> | <b>128</b> | <b>35</b> | <b>149</b> | <b>148</b> | <b>115</b>                |

Zdroj: ČSÚ, MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Saldo rozpočtu** vyjadřuje rozdíl mezi příjmy a výdaji za daný rok. Deficity jsou přirozeným výsledkem rozpočtu obce v situaci zvýšených výdajů například na investice a opravy a říkají, že ten daný rok obec realizuje více výdajů než příjmů, což je právě přirozené zejména v letech vyšších investic. Přebytky rozpočtu období deficitů vyrovnávají. Svou roli hraje také řešení cash flow, přesněji tok příjmů a výdajů mezi roky, zejména v případě dotací. Obec obvykle střídáním deficitů s přebytky „finančně dýchá“.

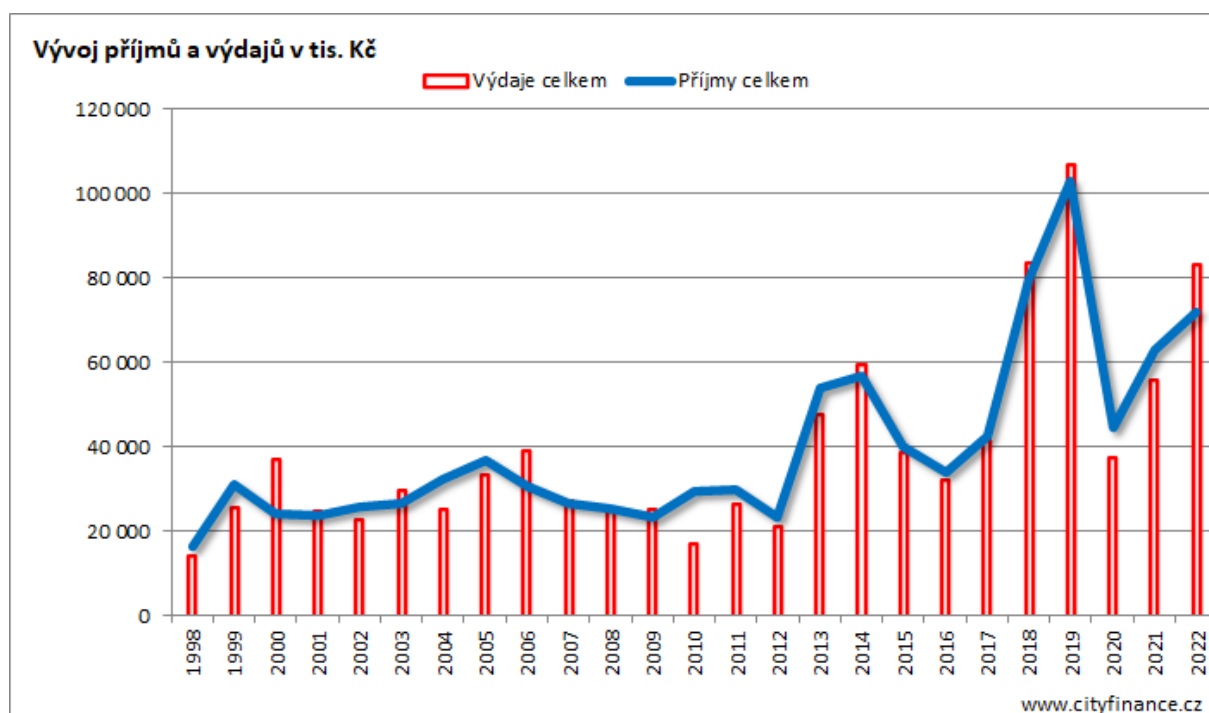
Podrobný vývoj **salda rozpočtu** Rudníku znázorňuje následující **graf**. Balance rozpočtu ukázala za posledních **15let** přebytek cca **20 mil. Kč**. Obec hospodařila **přebytkově**.

**Graf 4. Vývoj salda rozpočtu Rudníku**



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Graf 5. Vývoj příjmů a výdajů Rudníku**



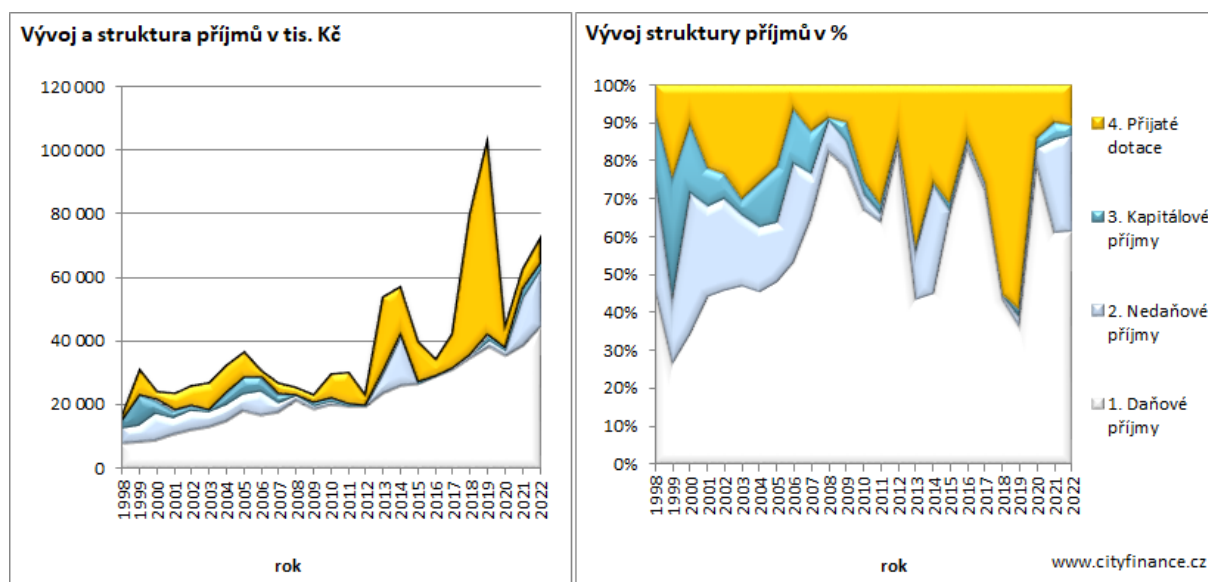
Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Příjmy a výdaje** obce měly poslední roky **rostoucí trend** se **vzácnými výkyvy**, které nárazově způsobovaly na straně příjmů především kapitálové příjmy, v mnohem menší míře dotace a na straně výdajů hlavně investice.

Historicky byly příjmy i výdaje (**viz předchozí graf**) ovlivňovány mj. následujícími vnějšími faktory. V roce 2001 se nejvíce změnilo RUD (rozpočtové určení daní) tzv. velkou novelou. V roce 2003 vznikly obce s přenesenou působností a obce s pověřeným obecním úřadem, v roce 2005 se změnilo financování školství (dotace nově tekly mimo rozpočty samospráv). Následovaly dopady finanční krize po roce 2009 v roce 2012 došlo k přesměrování transferů sociálních dávek mimo rozpočty větších měst na úřady práce. Lepší vývoj daňových příjmů zajistila samosprávě novela tzv. RUD v roce 2013, kdy pozitivně působil přesun příspěvků na žáky do daňových příjmů a dále též výrazně zapracoval dobrý vývoj ekonomiky ČR posledních let. Novelu RUD v roce 2017 a 2018 byly v režii pro města a obce posíleného RUD sdílených daní. Rok 2020 přinesl covidovou krizi, kompenzace dotacemi a podporami a na rok 2021 proběhly větší daňové změny (zejména daně z příjmů fyzických osob) a opět byl zvýšen podíl obcí na sdílených daních v RUD. Od roku 2022 úřaduje vysoká inflace, která zvedá objemy příjmů i výdajů.

**Rozbor příjmů** Rudníku ukazuje na **poměrně stabilní strukturu**. Základ příjmů byl založen na stabilních běžných příjmech (opakují se každý rok), především daňových (v následujícím **grafu** bíle vyznačený podíl) doplněných poslední roky **výrazněji nedaňovými příjmy** (především z **lesů**). Investiční dotace se objevovaly nárazově, nejvíce v letech 2018 a 2019 (ČOV). Základní strukturu příjmů obce vyjadřuje následující **graf**.

**Graf 6. Vývoj struktury příjmů Rudníku**



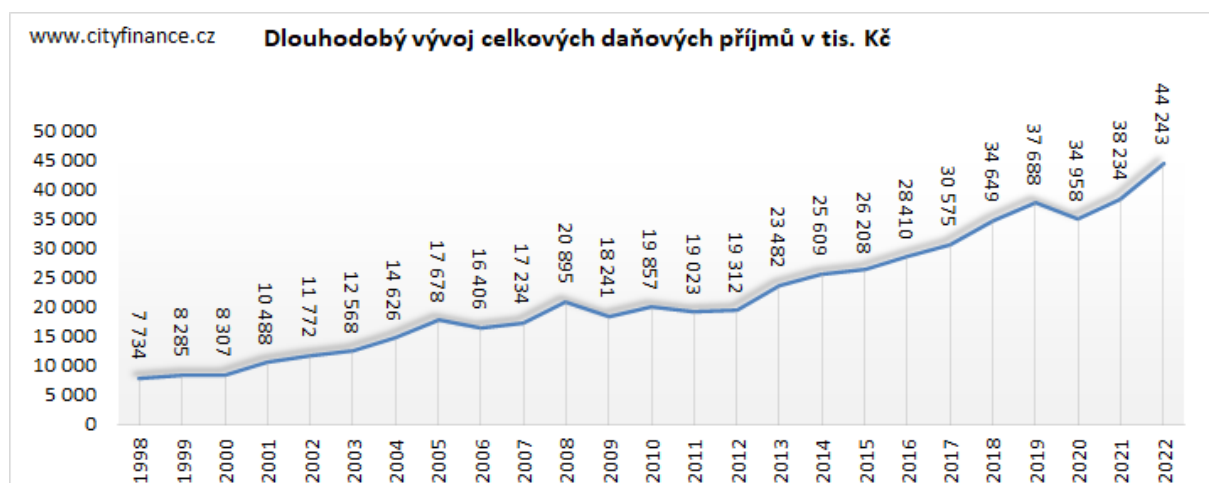
Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

Podrobnou strukturu a změny příjmů Rudníku za poslední 4 roky naleznete vzadu viz **Příloha 5. Příjmy obce – podrobná struktura a vývoj**.

**Daňové příjmy** Rudníku představovaly v roce 2022 cca **61 %** příjmů cca **44 mil. Kč** a meziročně **rostly o cca +16 %**, cca **+6 mil. Kč**. Na obyvatele připadalo v r. 2022 cca 22 tis. Kč daňových příjmů, resp. cca 18,5 tis. Kč sdílených daňových příjmů.

Poslední rok rostly především sdílené daňové příjmy. Nejvíce se zvýšil výnos DPH o cca +2,1 mil. Kč (cca +12 %) a sdílený výnos daně z příjmů právnických **osob** cca +0,8 mil. Kč (cca +10 %). Z výlučných vzrostlo především inkaso daně placené obcí o cca 2,2 mil. Kč, ale to je spíše formalita neb tato daň se odvíjí od podnikání obce (především s lesy apod.). Podrobně viz následující **grafy a tabulky**.

**Graf 7: Vývoj daňových příjmů Rudníku v tis. Kč**



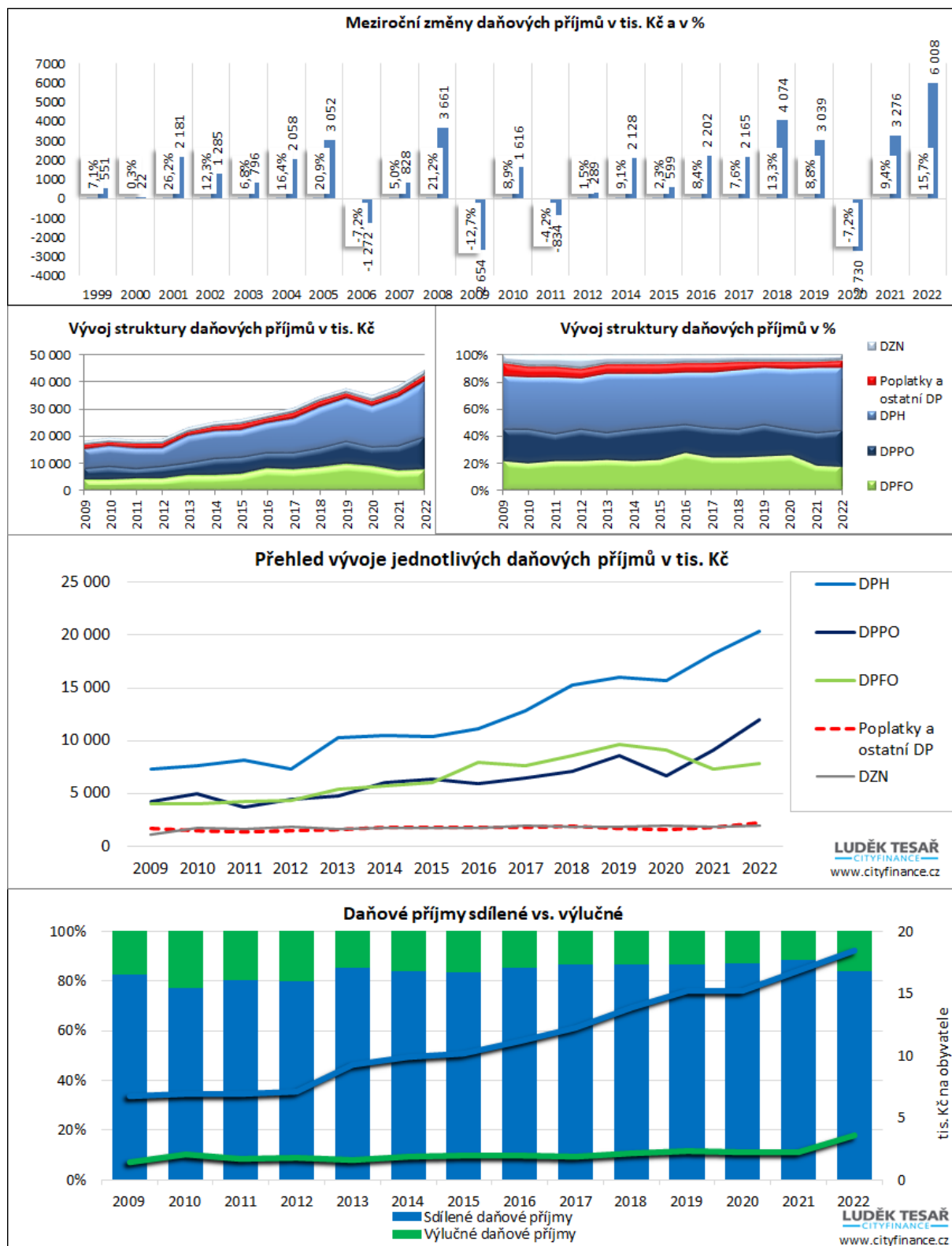
Zdroj: MF ČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Tabulka 3. Podrobný vývoj daňových příjmů Rudníku**

| indexy                                                        | 100,0         | 108,9         | 95,8          | 101,5         | 121,6         | 109,1         | 102,3         | 108,4         | 107,6         | 113,3         | 108,8         | 92,8          | 109,4         | 115,7         | Změna            | tis. Kč     |
|---------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------|-------------|
| Bilance (tis. Kč)                                             | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          | 2015          | 2016          | 2017          | 2018          | 2019          | 2020          | 2021          | 2022          | 2022-2021        | %           |
| <b>1. Daňové příjmy:</b>                                      | <b>18 241</b> | <b>19 857</b> | <b>19 023</b> | <b>19 312</b> | <b>23 482</b> | <b>25 609</b> | <b>26 208</b> | <b>28 410</b> | <b>30 575</b> | <b>34 649</b> | <b>37 688</b> | <b>34 958</b> | <b>38 234</b> | <b>44 243</b> | <b>6 008</b>     | <b>15,7</b> |
| 1111 DPFO ZČ:                                                 | 3 490         | 3 545         | 3 729         | 3 827         | 4 801         | 5 021         | 5 235         | 6 992         | 6 925         | 7 781         | 8 673         | 8 185         | 5 965         | 6 086         | 121              | 2,0         |
| 1112 DPFO OSVČ:                                               | 216           | 156           | 134           | 98            | 118           | 148           | 230           | 336           | 169           | 171           | 226           | 125           | 373           | 533           | 159              | 42,7        |
| 1113 DPFO zvláštní sazba:                                     | 302           | 302           | 328           | 391           | 474           | 555           | 587           | 597           | 530           | 609           | 761           | 765           | 968           | 1 184         | 217              | 22,4        |
| 1121 DPPO:                                                    | 3 790         | 3 677         | 2 980         | 3 829         | 4 402         | 5 313         | 5 444         | 5 169         | 6 142         | 6 186         | 7 091         | 5 726         | 8 164         | 8 939         | 775              | 9,5         |
| 1122 DPPO za obce:                                            | 398           | 1 308         | 736           | 621           | 297           | 656           | 853           | 731           | 312           | 889           | 1 449         | 966           | 906           | 3 076         | 2 171            | 239,8       |
| 1211 DPH:                                                     | 7 277         | 7 643         | 8 137         | 7 277         | 10 228        | 10 493        | 10 412        | 11 071        | 12 776        | 15 287        | 15 962        | 15 709        | 18 261        | 20 369        | 2 108            | 11,5        |
| 133 až 135 +1381 Místní poplatky a ostatní DP včetně hazardu: | 1 429         | 1 304         | 1 232         | 1 344         | 1 451         | 1 487         | 1 394         | 1 471         | 1 529         | 1 649         | 1 449         | 1 479         | 1 592         | 1 887         | 296              | 18,6        |
| 1361 Správní poplatky:                                        | 269           | 198           | 134           | 63            | 77            | 252           | 336           | 305           | 265           | 211           | 219           | 107           | 164           | 266           | 101              | 61,7        |
| 1511 Daň z nemovitosti:                                       | 1 069         | 1 723         | 1 612         | 1 863         | 1 633         | 1 684         | 1 718         | 1 737         | 1 929         | 1 865         | 1 857         | 1 896         | 1 842         | 1 902         | 60               | 3,3         |
| <b>Sumární přehled daňových příjmů v tis. Kč</b>              | <b>2009</b>   | <b>2010</b>   | <b>2011</b>   | <b>2012</b>   | <b>2013</b>   | <b>2014</b>   | <b>2015</b>   | <b>2016</b>   | <b>2017</b>   | <b>2018</b>   | <b>2019</b>   | <b>2020</b>   | <b>2021</b>   | <b>2022</b>   | <b>2022-2021</b> | <b>%</b>    |
| DPFO                                                          | 4 008         | 4 003         | 4 191         | 4 316         | 5 393         | 5 723         | 6 052         | 7 925         | 7 623         | 8 561         | 9 660         | 9 076         | 7 306         | 7 803         | 497              | 6,8         |
| DPPO                                                          | 4 188         | 4 985         | 3 717         | 4 450         | 4 699         | 5 969         | 6 297         | 5 900         | 6 453         | 7 075         | 8 539         | 6 692         | 9 070         | 12 016        | 2 946            | 32,5        |
| DPH                                                           | 7 277         | 7 643         | 8 137         | 7 277         | 10 228        | 10 493        | 10 412        | 11 071        | 12 776        | 15 287        | 15 962        | 15 709        | 18 261        | 20 369        | 2 108            | 11,5        |
| Poplatky a ostatní DP                                         | 1 698         | 1 502         | 1 367         | 1 407         | 1 528         | 1 739         | 1 730         | 1 776         | 1 793         | 1 861         | 1 668         | 1 585         | 1 756         | 2 153         | 397              | 22,6        |
| DZN                                                           | 1 069         | 1 723         | 1 612         | 1 863         | 1 633         | 1 684         | 1 718         | 1 737         | 1 929         | 1 865         | 1 857         | 1 896         | 1 842         | 1 902         | 60               | 3,3         |
|                                                               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               | tis.Kč           |             |
|                                                               | 2009          | 2010          | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          | 2015          | 2016          | 2017          | 2018          | 2019          | 2020          | 2021          | 2022          | 2022-2021        | %           |
| Výlučné daňové příjmy                                         | 3 165         | 4 533         | 3 715         | 3 891         | 3 459         | 4 079         | 4 301         | 4 245         | 4 035         | 4 615         | 4 974         | 4 447         | 4 503         | 7 132         | 2 628            | 58,4        |
| Sdílené daňové příjmy                                         | 15 076        | 15 324        | 15 309        | 15 421        | 20 023        | 21 530        | 21 907        | 24 165        | 26 540        | 30 034        | 32 713        | 30 511        | 33 731        | 37 111        | 3 380            | 10,0        |
| Výlučné daňové příjmy v tis. Kč na obyvatele                  | 1,4           | 2,0           | 1,7           | 1,8           | 1,6           | 1,9           | 2,0           | 2,0           | 1,9           | 2,1           | 2,3           | 2,2           | 2,2           | 3,6           | 1,3              | 58,4        |
| Sdílené daňové příjmy v tis. Kč na obyvatele                  | 6,8           | 6,9           | 6,9           | 7,1           | 9,3           | 9,9           | 10,1          | 11,1          | 12,2          | 13,8          | 15,2          | 15,2          | 16,8          | 18,5          | 1,7              | 10,0        |

DZN-daň z nemovitosti, DPH-daň z přidané hodnoty, DP-daňový příjem, FO-fyzických osob, PO-právnických osob, OSVČ - osob samostatně výdělečně činných, ZČ-závislé činnosti

[www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Graf 8: Vývoj změn a struktury daňových příjmů Rudníku**

Zkratky: DZN-daň z nemovitostí, DPH-daň z přidané hodnoty, DP-daňový příjem, FO-fyzických osob, PO-právnických osob, OSVČ-osob samostatně výdělečně činných, ZČ-závislé činnosti. Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

**Tabulka 4. Položky daňových příjmů Rudníku se změnami v tis. Kč**

tis. Kč

| Položka                                                                                                                                  | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | Změna za 4 roky | Změna 2022-2021 | Suma   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|-----------------|-----------------|--------|
| Příjem z daně z přidané hodnoty                                                                                                          | 15 962 | 15 709 | 18 261 | 20 369 | 4 406           | 2 108           | 70 301 |
| Příjem z daně z příjmů právnických osob                                                                                                  | 7 091  | 5 726  | 8 164  | 8 939  | 1 849           | 775             | 29 920 |
| Příjem z daně z příjmů fyzických osob placené plátci                                                                                     | 8 673  | 8 185  | 5 965  | 6 086  | -2 587          | 121             | 28 910 |
| Příjem z daně z nemovitých věcí                                                                                                          | 1 857  | 1 896  | 1 842  | 1 902  | 45              | 60              | 7 498  |
| Příjem z daně z příjmů právnických osob v případech, kdy poplatníkem je obec, s výjimkou daně vybírané srážkou podle zvláštní sazby daně | 1 449  | 966    | 906    | 3 076  | 1 628           | 2 171           | 6 397  |
| Příjem z poplatku za obecní systém odpadového hospodářství a příjem z poplatku za odkládání komunálního odpadu z nemovité věci           | 1 086  | 1 064  | 1 078  | 1 188  | 102             | 110             | 4 416  |
| Příjem z daně z příjmů fyzických osob vybírané srážkou podle zvláštní sazby daně                                                         | 761    | 765    | 968    | 1 184  | 423             | 216             | 3 678  |
| Příjem z daně z příjmů fyzických osob placené poplatníky                                                                                 | 226    | 125    | 373    | 533    | 307             | 159             | 1 257  |
| Příjem z daně z hazardních her s výjimkou dílčí daně z technických her                                                                   | 145    | 217    | 269    | 287    | 142             | 18              | 918    |
| Příjem ze správních poplatků                                                                                                             | 219    | 107    | 164    | 266    | 46              | 101             | 756    |
| Příjem z poplatku z pobytu                                                                                                               | 93     | 79     | 183    | 293    | 200             | 110             | 647    |
| Příjem z poplatku ze psů                                                                                                                 | 40     | 40     | 39     | 40     | 0               | 1               | 158    |
| Příjem ze zrušených místních poplatků                                                                                                    | 0,00   | 77     | 0,00   | 78     | 78              | 78              | 155    |
| Příjem z dílčí daně z technických her                                                                                                    | 45     | 0      | 0      | 0,00   | -45             | 0               | 45     |
| Příjem z ostatních poplatků a jiných obdobných peněžitých plnění v oblasti životního prostředí a pokuta za nedodaný objem biopaliv       | 7      | 3      | 23     | 2      | -5              | -21             | 34     |

Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz, POZ. řazeno dle sumy od nejvyšší hodnoty

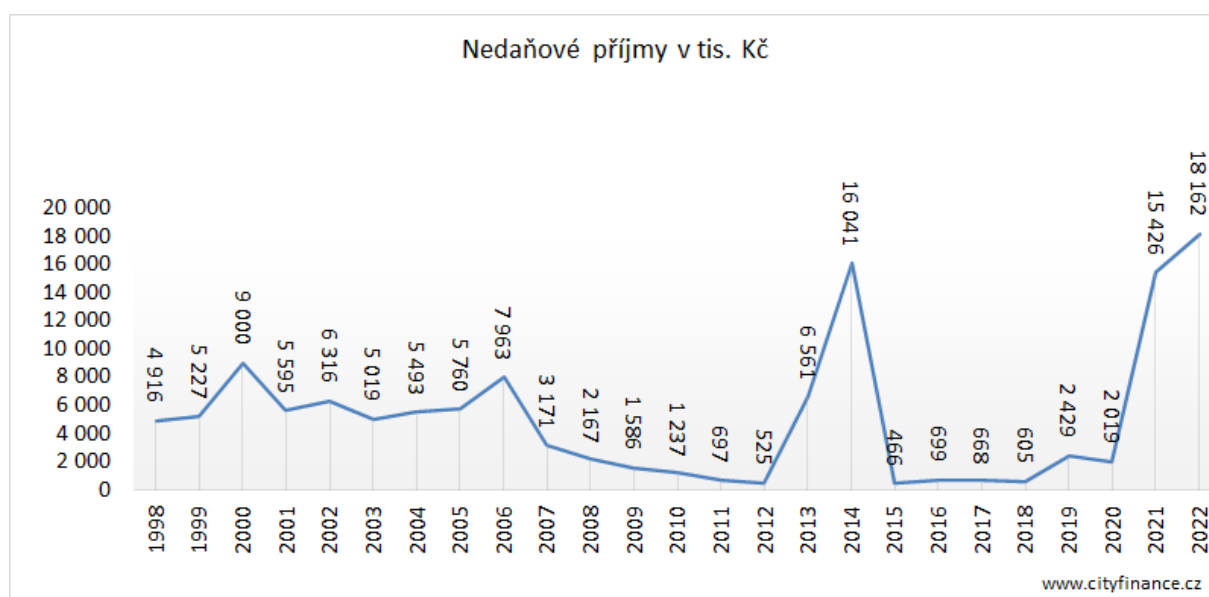
**Bilancování covidových let 2020 a 2021** ukázalo, že na příjmy obcí zapůsobily pozitivně některé změny, zejména novela RUD v roce 2021 a vývoj ekonomiky byl do značné míry ovlivněn též intervencemi vlády, kdy v letech 2020 i 2021 vláda obcím vyplácela formou dotace kompenzace za vratky ze záloh na daních (vyplácený byl tzv. kompenzační bonus). Konkrétně to znamenalo, že daňové příjmy obcí byly sice zejména v roce 2020 sníženy, ale příjem byl nahrazen dotacemi.

**Rok 2022 a letošní rok** ovlivňuje silně inflace a také zisky některých firem, což mj. zvedá nominální výnosy zejména sdílených daní, které rostou více než je obvyklé. Inflace však působí výrazně zároveň na straně výdajů.

**Nedaňové příjmy** Rudníku představovaly **v roce 2022 významnou cca 1/4 příjmů** ve výši cca **18 mil. Kč**. Zdůrazňujeme, že tu nejde o zisky, ale pouze o průtok peněz na straně příjmů a k většině příjmů se vážou výdaje, které zde nejsou souvztažně evidované. Výhodou nedaňových příjmů je, že nereagují tak silně na vývoj ekonomiky jako daňové příjmy.

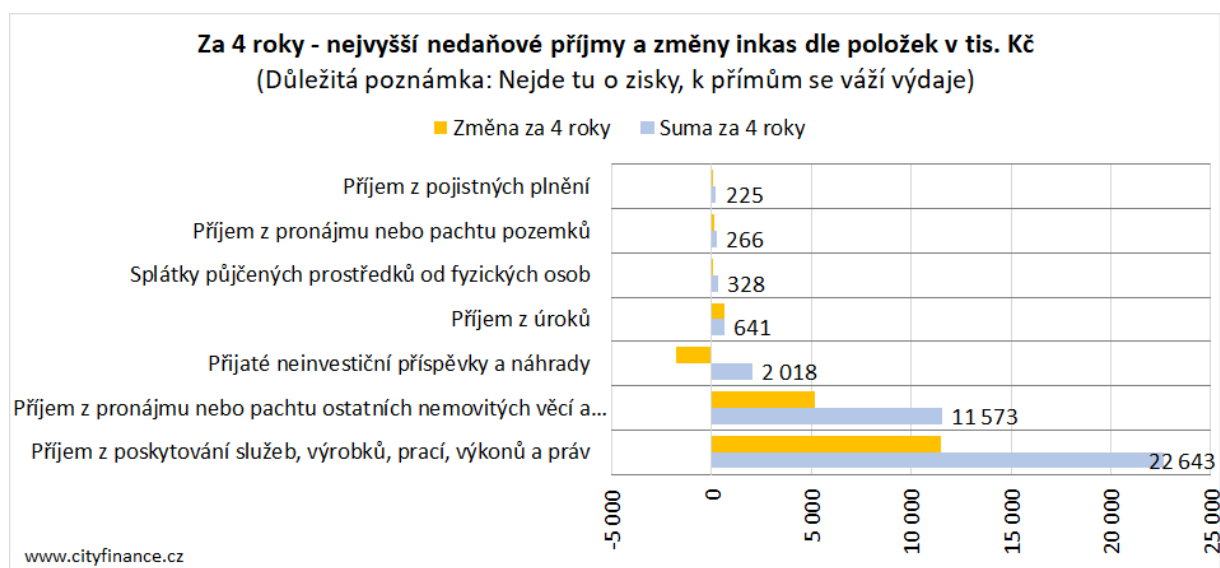
Nedaňové příjmy Rudníku vzrostly především z důvodu náběhu hospodaření s **lesy** do nedaňových příjmů (s obratem téměř **10 mil. Kč**), mezi další oblasti patřilo hospodaření s **byty**, následovaly příjmy z **ČOV** a z části odpadového hospodářství (nekapitálové příspěvky náhrady) atd. Podrobněji **viz grafy a tabulka dále a Příloha 5**.

**Graf 9. Vývoj nedaňových příjmů Rudníku v tis. Kč**



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Graf 10. Nejvyšší nedaňové příjmy Rudníku za 4 roky na položky**



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Tabulka 5. Nedaňové příjmy Rudníku podrobně na § v tis. Kč**

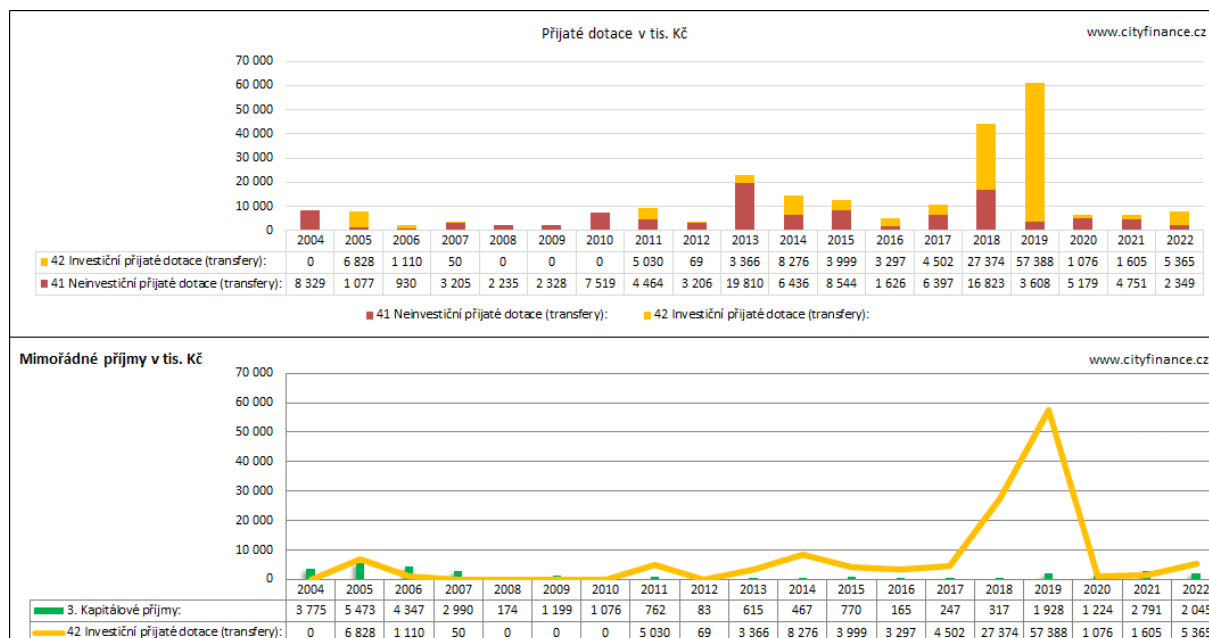
tis. Kč

| §                                                              | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | Změna<br>2022-<br>2021 | Změna za<br>4 roky | Suma   |
|----------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|------------------------|--------------------|--------|
| Pěstební činnost                                               | 0,00  | 200   | 8 058 | 9 756 | 1 697                  | 9 756              | 18 014 |
| Bytové hospodářství                                            | 0,00  | 0     | 4 006 | 4 134 | 128                    | 4 134              | 8 140  |
| Odvádění a čištění odpadních vod a nakládání s kaly            | 1 800 | 1 197 | 1 912 | 1 775 | -137                   | -25                | 6 685  |
| Sběr a svoz komunálních odpadů                                 | 299   | 280   | 343   | 473   | 130                    | 175                | 1 395  |
| Obecné příjmy a výdaje z finančních operací                    | 3     | 2     | 2     | 634   | 632                    | 631                | 640    |
| Nebytové hospodářství                                          | 0,00  | 0,00  | 308   | 321   | 13                     | 321                | 629    |
| Ostatní záležitosti kultury, církví a sdělovacích prostředků   | 181   | 75    | 90    | 158   | 68                     | -23                | 504    |
| Podnikání a restrukturalizace v zemědělství a potravinářství   | 26    | 67    | 207   | 183   | -24                    | 157                | 483    |
| Pro příjmy (technický záznam)                                  | 56    | 68    | 76    | 129   | 54                     | 74                 | 328    |
| Činnost místní správy                                          | 0,00  | 13    | 267   | 45    | -222                   | 45                 | 325    |
| Humanitární zahraniční pomoc přímá                             | 0,00  | 0,00  | 0,00  | 249   | 249                    | 249                | 249    |
| Záležitosti pošt                                               | 0,00  | 0,00  | 0,00  | 169   | 169                    | 169                | 169    |
| Územní plánování                                               | 0,00  | 0,00  | 111   | 0,00  | -111                   | 0                  | 111    |
| Požární ochrana - dobrovolná část                              | 17    | 40    | 0,00  | 3     | 3                      | -13                | 60     |
| Ostatní záležitosti ochrany památek a péče o kulturní dědictví | 0,00  | 52    | 0,00  | 0,00  | 0                      | 0                  | 52     |
| Pohřebnictví                                                   | 24    | 24    | 0     | 1     | 0                      | -23                | 48     |
| Základní školy                                                 | 0,00  | 0,00  | 0,00  | 36    | 36                     | 36                 | 36     |
| Využití volného času dětí a mládeže                            | 11    | 0     | 12    | 9     | -3                     | -2                 | 32     |
| Veřejné osvětlení                                              | 0,00  | 0,00  | 0,00  | 32    | 32                     | 32                 | 32     |
| Ostatní sociální péče a pomoc ostatním skupinám fyzických osob | 0,00  | 0,00  | 0,00  | 31    | 31                     | 31                 | 31     |
| Ostatní sociální péče a pomoc ostatním skupinám obyvatelstva   | 0,00  | 0,00  | 27    | 0,00  | -27                    | 0                  | 27     |
| Ostatní služby                                                 | 0,00  | 0,00  | 0,00  | 17    | 17                     | 17                 | 17     |
| Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené              | 11    | 0,00  | 0,00  | 0,00  | 0                      | -11                | 11     |
| Ostatní sportovní činnost                                      | 2     | 1     | 1     | 3     | 2                      | 1                  | 8      |
| Dopravní obslužnost veřejnými službami - linková               | 0,00  | 0,00  | 4     | 0,00  | -4                     | 0                  | 4      |
| Cestovní ruch                                                  | 0,00  | 0,00  | 0,00  | 4     | 4                      | 4                  | 4      |
| Pitná voda                                                     | 0,00  | 1     | 0,00  | 0,00  | 0                      | 0                  | 1      |

Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz), POZ. řazeno dle sumy sestupně.

**Přijaté dotace** Rudníku zaujímaly v roce 2022 cca 11 % příjmů s částkou cca **7,7 mil. Kč**. Jednalo se převážně o investiční dotace 5,4 mil. Kč, zbytek 2,3 mil. Kč doplnily neinvestiční dotace, včetně 1,3 mil. Kč na přenesený výkon státní správy. **Investiční dotace byly úspěchem obce a pomohly s ČOV.**

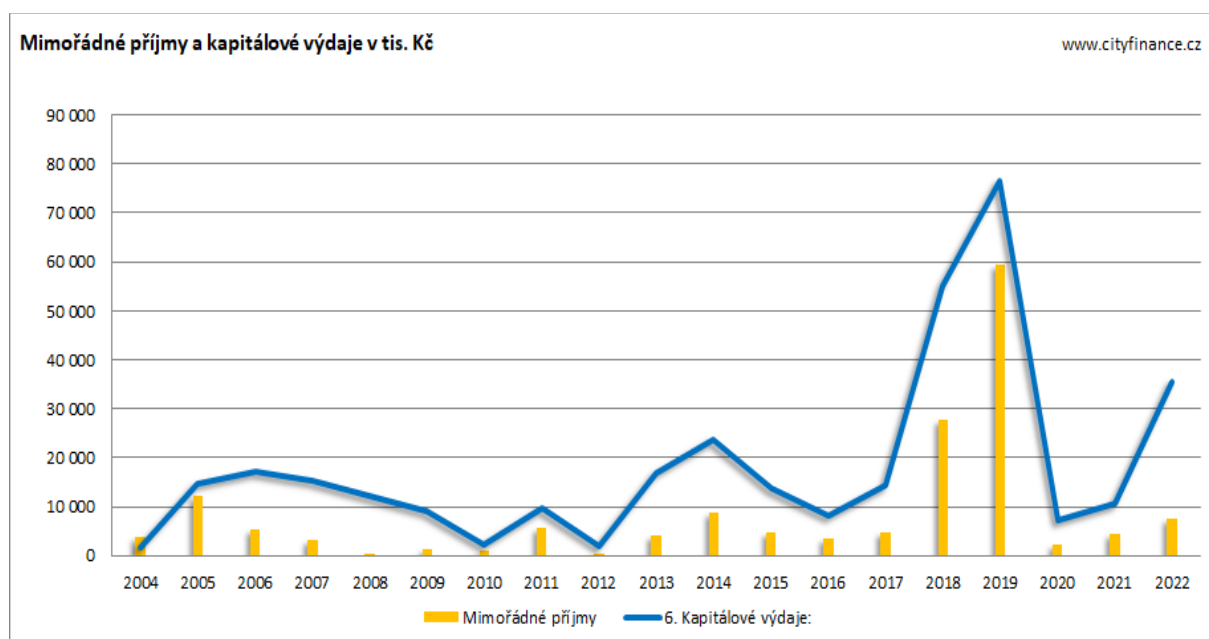
**Graf 11: Vývoj dotací a kapitálových příjmů Rudníku**



Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Mimořádné příjmy** Rudníku (míněno kapitálové příjmy a investiční dotace) za poslední **4 roky** představovaly bezmála **73 mil. Kč**, z toho **drtivá většina** cca 65 mil. Kč byly investiční dotace a 8 mil. Kč kapitálové příjmy. Mimořádné příjmy za poslední 4 roky **kryly cca 57 % investic** ([viz další graf](#)).

**Graf 12: Mimořádné příjmy a investice Rudníku**



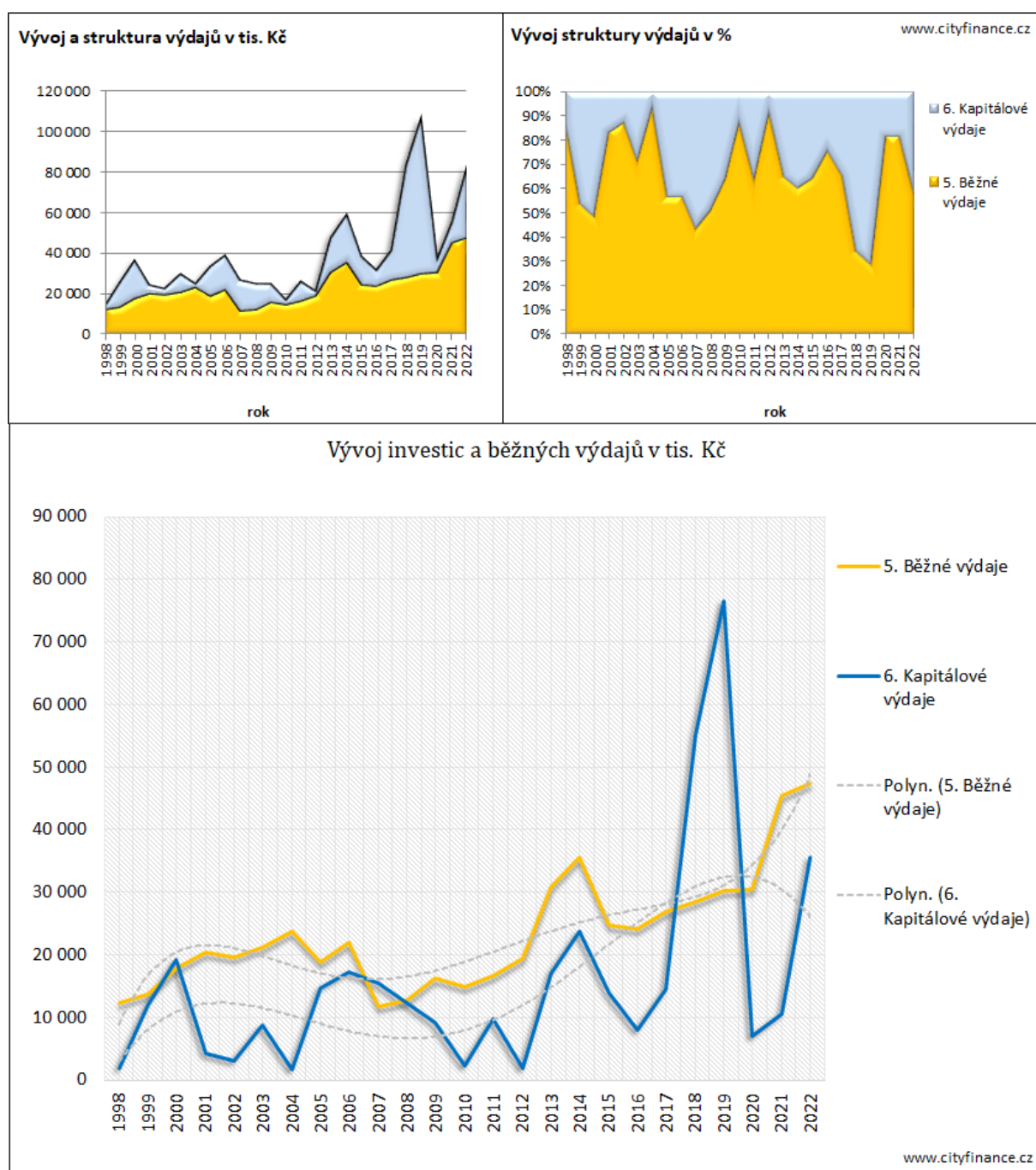
Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Rozbor výdajů** Rudníku založíme na vyhodnocení investic a běžných výdajů. Podrobně výdaje viz **Příloha 6. Výdaje obce - podrobná struktura a vývoj**

Přehled vývoje a struktury výdajů Rudníku ukazuje že obec realizovala **především skvělé objemy investic**, i když **rostly také běžné výdaje** (do financí Rudníku významněji naběhlo poslední 2 roky mj. hospodaření s lesy a byty). Podotýkáme, že součástí běžných výdajů jsou tu i opravy.

Nejen proto, že součástí běžných výdajů byly i opravy, zaslouží si výdaje dále podrobnější rozbor.

**Graf 13. Struktura a vývoj výdajů Rudníku**

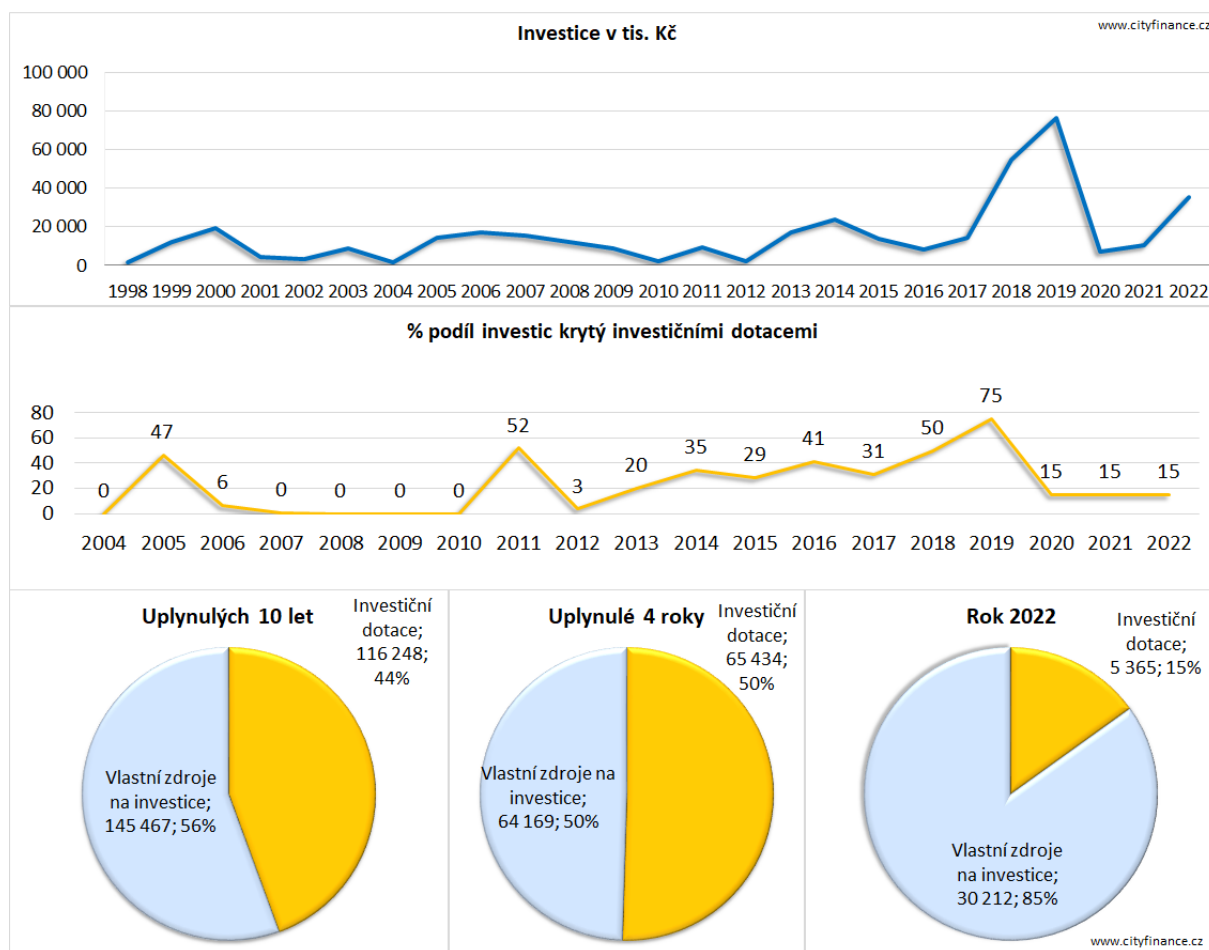


Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Investice** měly **excelentní** hodnoty. Rudník investoval za poslední 4 roky téměř 130 mil. Kč (cca 64,5 tis. Kč na obyvatele). Investice byly silnou stránkou financí obce.

Investice byly hodně podpořeny **úspěchy v získávání dotací** viz **grafy**. Investiční dotace za posledních 10 let kryly 44 % investic a **za poslední 4 roky** cca **1/2 investic** s tím, že **65 mil. Kč zajistila obec a obdobnou částku dotace**.

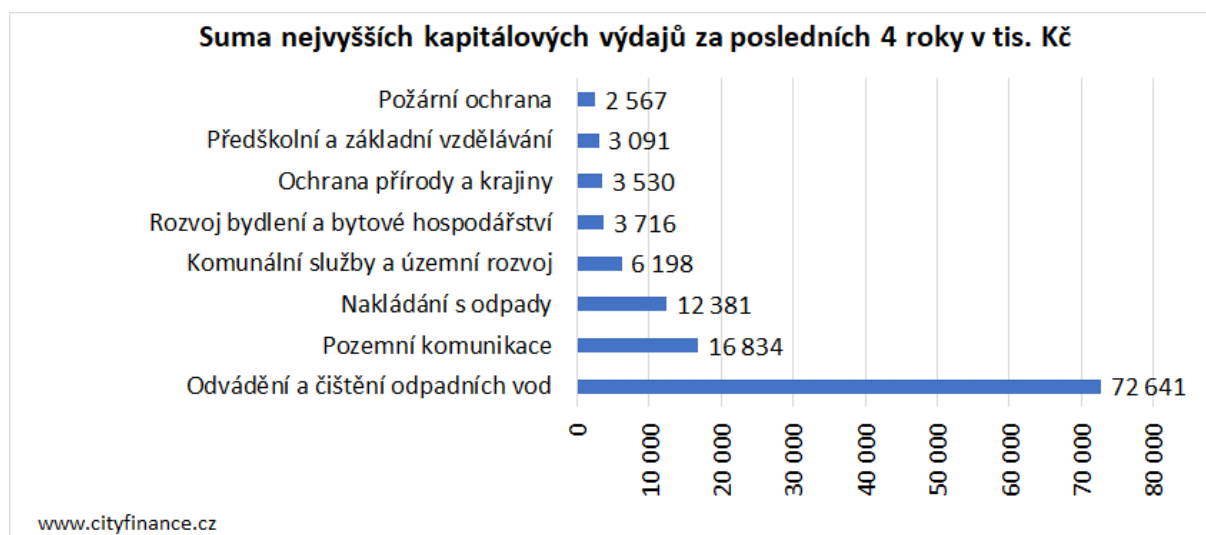
**Graf 14. Vývoj investic a jejich krytí z dotací a vlastních zdrojů Rudníku**



Zdroj: MF ČR, propočty [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Nejvyšší investice** (kapitálové výdaje) Rudníku za poslední **4 roky** směřovaly především do staveb, ale také dopravních prostředků, strojů a zařízení (podrobně viz **Příloha 6**). Další graf ukazuje, že „Medailové pozice“ obsadily oblasti:

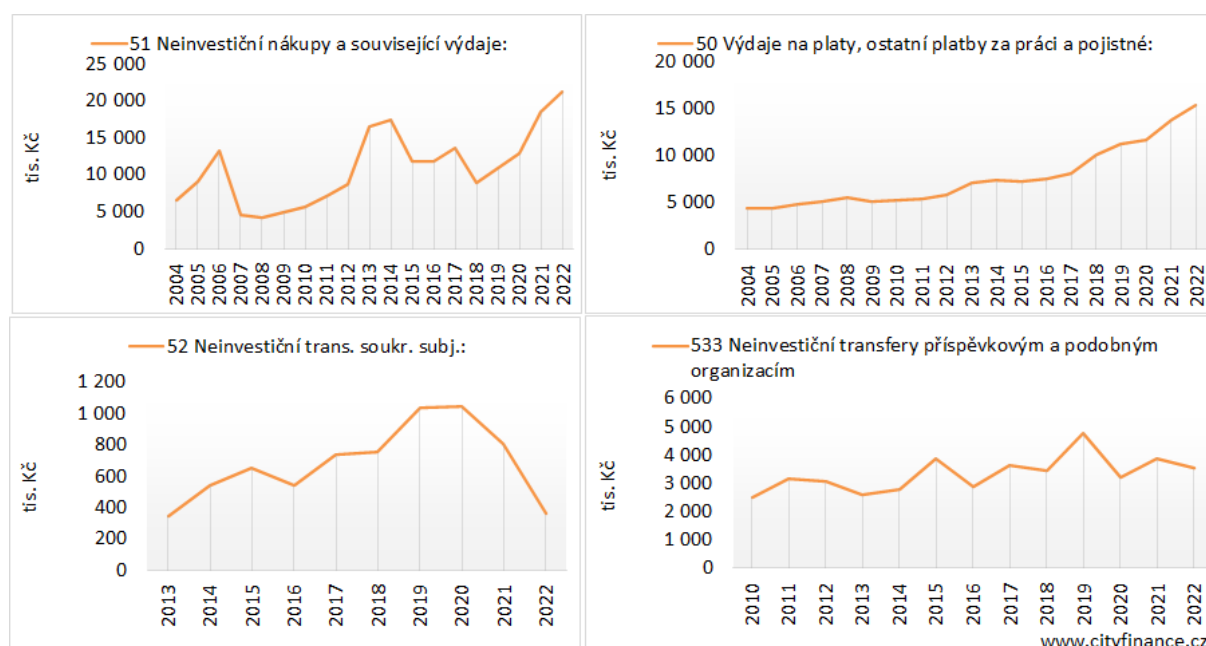
1. **ČOV**, cca 77 mil. Kč + cca 1 mil. Kč oprav = cca 78 mil. Kč;
2. **Pozemní komunikace**, 17 mil. Kč + opravy za cca 5 = cca 22 mil. Kč.
3. **Odpady (sběrný dvůr)**, cca 12 mil. Kč.

**Graf 15. Suma nejvyšších investic Rudníku za uplynulé 4 roky**

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Běžné výdaje.** Nejvyšší běžné výdaje obce putovaly do majetku a lidí a s ním souvisejících služeb a aktivit. Podrobné členění uvádí **Příloha 6**.

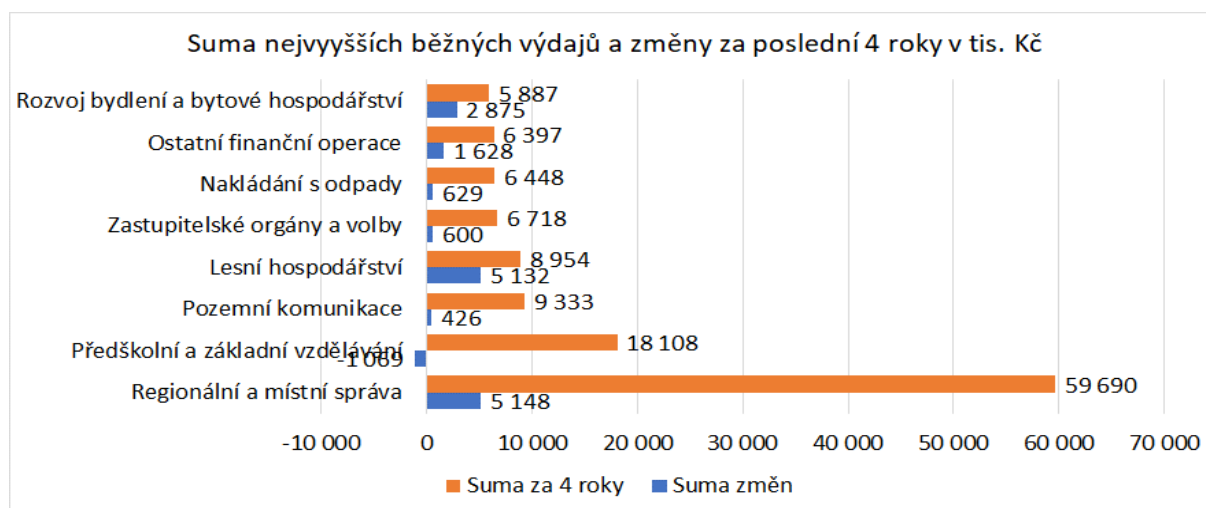
Podstatné je, jak se každá činnost obce dotkne provozních výdajů, jak velké náklady vyvolá údržba, provoz, rozsah služeb a majetku (odpisy). Zásadní je jak velký a provozně náročný majetek obec má, kolik lidí zaměstná a co případně vybuduje (pořídí), jaké služby poskytuje a za jakou cenu. Řízení provozních výdajů, ale i využití možností příjmů jsou alfa a omega provozního hospodaření. Provozní hospodaření ovlivňuje finanční kondici obce, resp. finanční možnosti do budoucnosti. Následující graf ovlivňují v čase změny rozpočtové skladby a opravy, proto jej berme jen hrubě orientačně.

**Graf 16. Vývoj základních běžných výdajů Rudníku**

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Běžné výdaje (provozní výdaje, včetně oprav) – **nejvyšší objemy** za poslední 4 roky ukazuje **následující graf**, včetně výdajů krytých dotacemi a opravami. Různé **opravy** realizované přímo Rudníkem za 4 roky činily cca **15 mil. Kč** bez hospodářské činnosti (18 mil. Kč včetně hospodářské činnosti) a směřovaly především do silnic, bytů, ZŠ, sportu atd. Podrobně viz **Příloha 6, tabulka 18**. Nejvyšší celkové běžné výdaje Rudníku za 4 roky včetně oprav se týkaly regionální místní správy (převážně platy a pojištění), vzdělávání, komunikací, **lesů** a **odpadového** hospodářství.

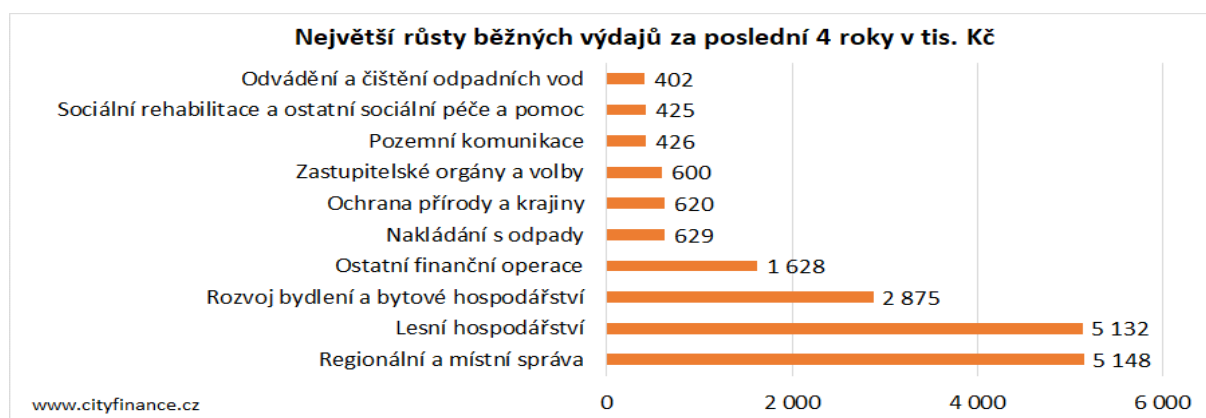
**Graf 17. Suma nejvyšších běžných výdajů Rudníku za 4 roky v tis. Kč**



Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

Běžné výdaje (provozní výdaje, včetně oprav) – absolutní **nejvyšší nárůsty** za poslední 4 roky ukazuje **následující graf**, včetně výdajů krytých dotacemi a opravami. Nejvyšší růsty provozních výdajů včetně oprav se týkaly regionální místní správy (především platy a pojištění), **lesního** hospodářství, **bydlení a bytového** hospodářství, úroků a **odpadů**. Podrobnější členění opět naleznete v **Příloze 6**.

**Graf 18. Nejvyšší růst běžných výdajů Rudníku za 4 roky v tis. Kč**



Zdroj: MFČR, propočty [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

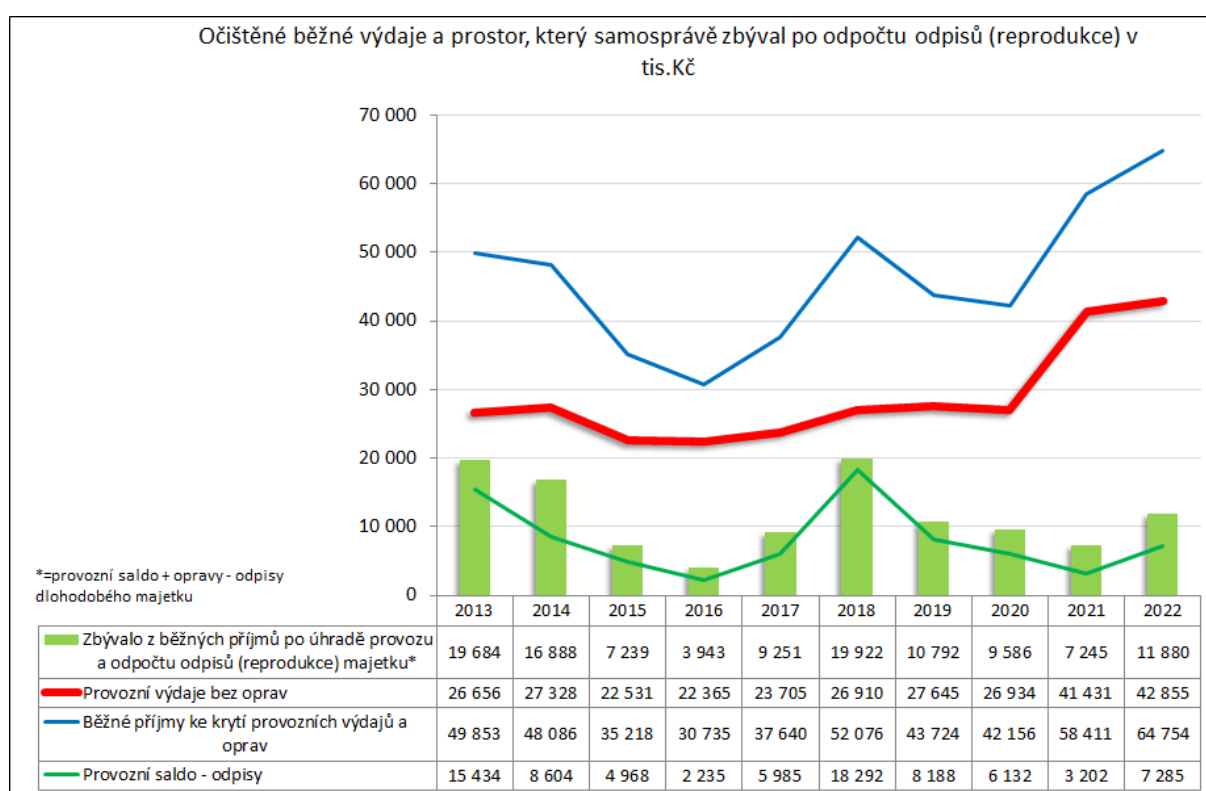
**Snížení provozních výdajů** Rudníku, které by bylo trvalejší a významné natolik, aby stálo za zmínku z výkazů za poslední 4 roky nebylo detekováno.

**Schopnost reprodukce dosavadního a budování nového majetku obce** dává odpověď na otázku, zda si samospráva může dovolit udržovat dosavadní a budovat nový majetek. Jde o poměrně komplikovanou problematiku, protože majetek spravovaný samosprávou se hodnotí obtížně. Majetek spravovaný samosprávou může být totiž rozptýlen do organizací a společností a podstatné je, že opravy a investice realizují i ony společnosti. Majetek může být v účetnictví zaveden také s různou hodnotou (pořizovací a ta se může výrazně lišit od reálné) a samosprávy odepisují majetek teprve od roku 2012. My proto můžeme zevrubně posoudit míru schopnosti údržby majetku, který je evidován přímo v účetnictví obce.

Vlastní prostor k investicím a opravám z běžných příjmů, který obci zbýval po úhradě provozu a zohlednění potřeb nutné reprodukce majetku obce (čistě účetně) vyjadřuje **dole zelený sloupcový graf**.

Rudník dosud **měl finanční schopnost udržovat svůj majetek**. Při jakémkoliv případném budování nového majetku je třeba vnímat kolísání ve vazbě na výsledky dopingu financí lesním hospodářstvím.

### Graf 19. Schopnost Rudníku finančně udržovat dosavadní majetek



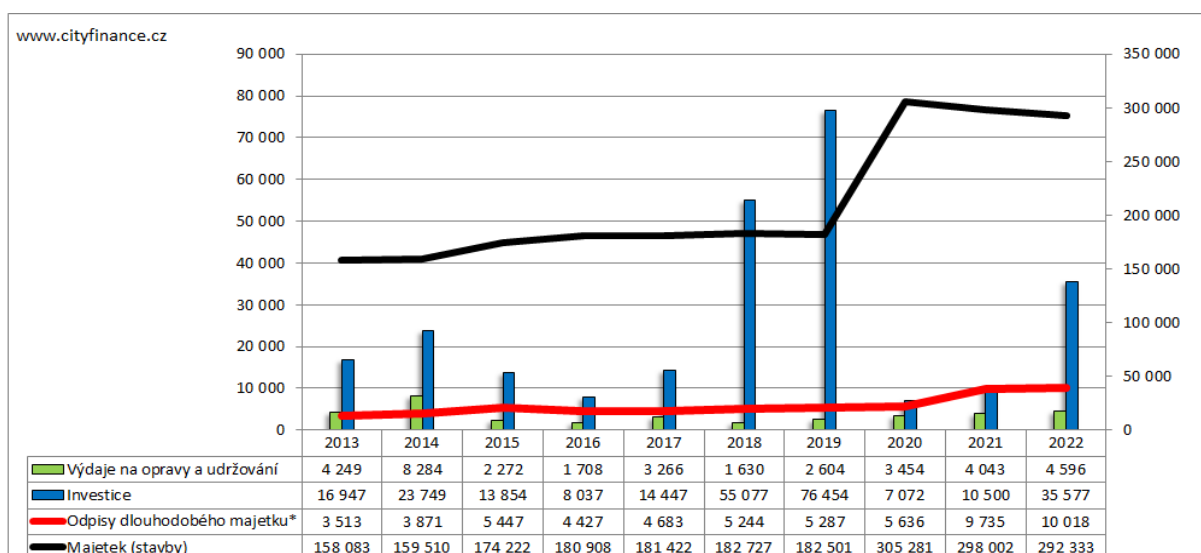
Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Majetek obce a dosavadní finanční krytí údržby a rozvoje majetku.** Majetek v účetnictví Rudníku, resp. jen stavby představovaly z rozvahy cca **292 mil. Kč (rostl)**. Samotná obec **potřebuje na reprodukci svého** dlouhodobého **majetku** dle odpisů z účetnictví **alespoň cca 10 mil. Kč<sup>5</sup> ročně**. Skutečná potřeba bude zřejmě vyšší neb účetnictví bohužel neodráží skutečnou hodnotu a stav majetku. Odpisy mohou být také sníženy tak, že jsou časově více rozloženy a vybraný majetek svěřen do organizací nebo společností. Obnova majetku obce je vždy vícezdrojová a realizuje se především třemi způsoby:

1. způsobem běžných výdajů (účet 511 – opravy a udržování);
2. investicemi;
3. příspěvky na obnovu majetku organizací, případně společnostem obce, případně spolkům na zapůjčený či pronajatý majetek apod. (investičními i neinvestičními).

Do obnovy majetku obce směřovaly opravy a investice (viz **další graf**). Červená čára představuje odpisy, tedy minimální potřebnou částku na obnovu majetku z účetnictví, zeleně jsou opravy a udržování (bez oprav realizovaných příspěvkovými organizacemi, případně obchodními společnostmi) a modré sloupce jsou investice. Rudník **za poslední 4 roky vynaložil do svého majetku cca 144 mil. Kč** (cca 130 mil. Kč investicemi, zbytek opravami). Na pouhou reprodukci majetku by dostačovalo za tu dobu dle odpisů cca 31 mil. Kč. Zajištění financí na reprodukci a budování majetku Rudníku bylo **excelentní** (investice + opravy, jak ukazuje **graf**). **Výše oprav Rudníku by zasluhovala vyšší částky** s ohledem na odpisy.

**Graf 20. Financování obnovy a budování majetku Rudníku v tis. Kč**



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

<sup>5</sup> Odpisy – obce od roku 2012 povinně odpisují a odpisy mají sloužit k financování oprav a obnovy dosavadního majetku. Dle účetního výkazu zisku a ztrát (výsledovka, účet 551).

**Provozní hospodaření obce.** Na provozním hospodaření obce přímo závisí možnosti rozvoje.

Obec řídí svou finanční kondici především skrze regulaci běžných výdajů bez oprav (provozní výdaje), což je podstatné, ale k tomu má také možnosti získávat poměrně významnou část běžných příjmů na základě vlastních rozhodnutí a hospodaření. Běžné výdaje definuje z největší části rozsah a kvalita majetku, počet lidí a rozsah služeb, které jsou poskytovány obcí a také na obec finančně napojené subjekty.

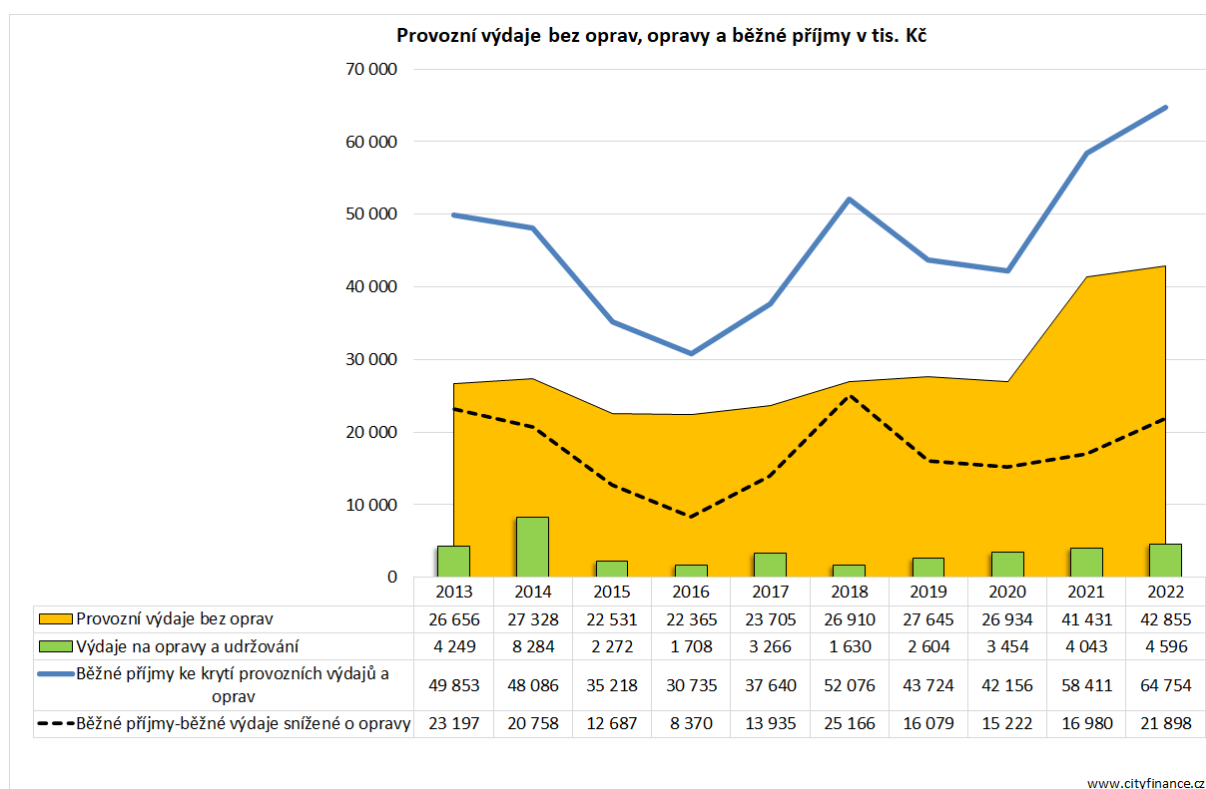
Příjmy může obec nastavovat jen v omezených případech. Zde záleží nejvíce na politické odpovědnosti a odvaze spočívající v tom do jaké míry samospráva obyvatele přiblíží/vzdálí finanční realitě. Čím hlouběji pod finanční realitou se obec pohybuje, tím jsou zpravidla provozní finanční výsledky horší a naopak. Finanční upřímnost/neupřímnost je v praxi většinou příčinou rozdílu mezi provozní prosperitou či úpadkem samospráv.

Vývoj běžných příjmů a běžných výdajů bez oprav znázorňuje níže **modrý čárový graf k oranžovému plošnému grafu**. Výsledkem byl **příznivý vývoj** poměru mezi běžnými příjmy a běžnými výdaji viz. **černý přerušovaný čárový graf níže**.

Opravy ukazuje **zelený sloupcový graf**.

Výsledky provozního hospodaření obce vyhodnotíme přesněji prostřednictvím ukazatelů provozního salda a finanční kondice.

### Graf 21. Vývoj provozního hospodaření Rudníku



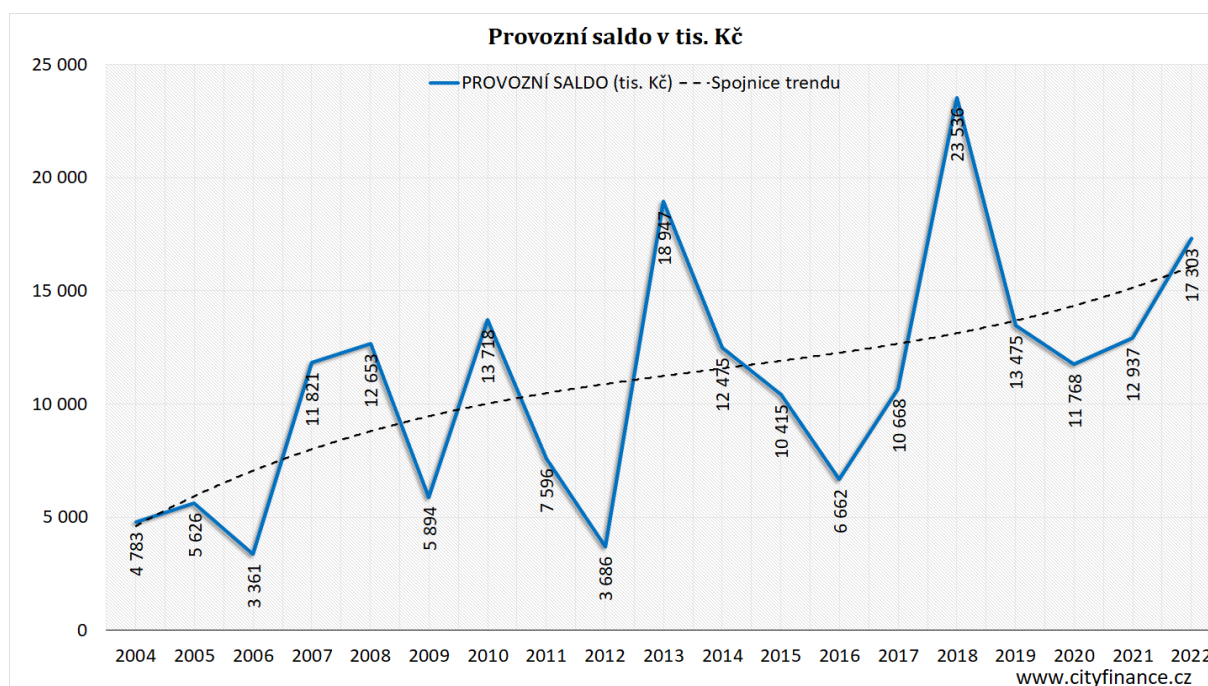
Zdroj: MFČR, propočty [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Provozní saldo** je jeden z klíčových údajů pro sledování finančního zdraví obce a znamená rozdíl mezi běžnými příjmy (včetně neinvestičních dotací) a běžnými výdaji. Za běžné příjmy označujeme všechny příjmy, vyjma kapitálových příjmů (prodejů majetku) a investičních dotací, tedy zpravidla sčítáme opakující se příjmy. Běžné výdaje jsou veškeré výdaje vyjma investic. Běžné výdaje jsou tedy výdaje na běžný provoz a údržbu, včetně obnovy majetku (neinvestiční výdaje v podobě oprav). Provozní saldo znamená fakticky vlastní finance, které ročně zbývají obci na „volnou útratu“, tedy na investice, ale také na budoucí reprodukci majetku, na splátky dluhů či na úspory, a tedy tvorbu rezerv. Proto banky při žádostech o úvěr stav a vývoj ukazatele provozního salda velmi bedlivě posuzují a sledují ho také v průběhu čerpání a splácení úvěru. Ovšem banky zajímá hlavně to, zda bude mít samospráva na splátky, ale už se nezajímají tolik o stav majetku, pokud jím samospráva neručí za úvěr. Provozní saldo vyjadřuje jakousi „roční finanční sílu“ samosprávy, tedy ročně vytvořený potenciál na investice, obnovu majetku, splácení dluhů, ale i na tvorbu finančních rezerv apod. Provozní saldo je však snižováno opravami, které výsledek zkreslují. Provozní saldo může být podobně zkresleno také transfery organizací, které pak realizují opravy v rámci své činnosti, či opravami v rámci hospodářské činnosti.

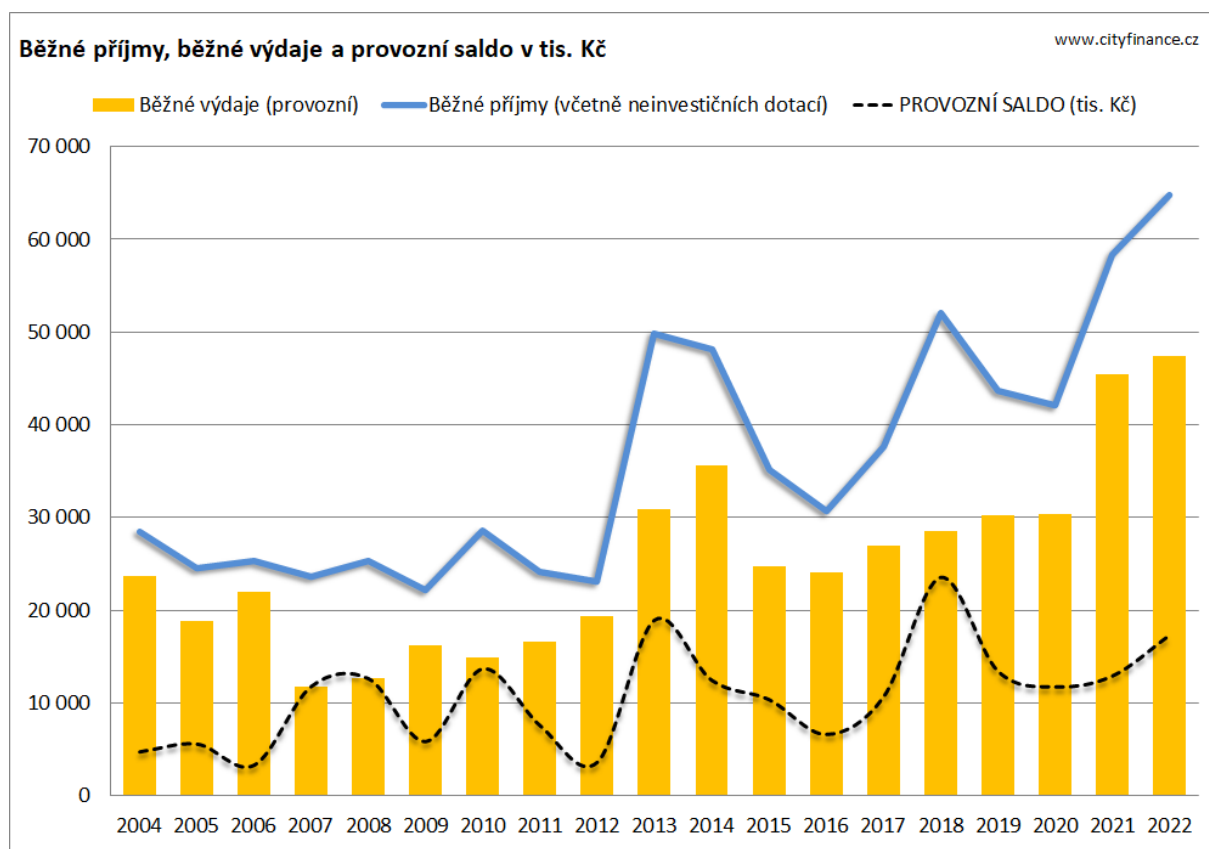
Provozní saldo Rudníku kolísalo, ale mělo stále spíše lepší **průměrné hodnoty**, ale s vědomím **dopingu z lesů**. Bez lesního hospodářství by se projevilo poměrně vlažné získávání příjmů samotnou obcí. Provozní saldo Rudníku mělo **průměr za 4 roky cca 14 mil. Kč a v roce 2022 uzavřelo také na 14 mil. Kč**, tj. **27 %** běžných příjmů (průměr v ČR byl v roce 2022 cca 28 %) **viz grafy a tabulka.**

**Provozní saldo posuzují především banky při žádostech o úvěry** a jak bylo řečeno zkreslovaly ho směrem dolů opravy, což v následující kapitole zohledníme.

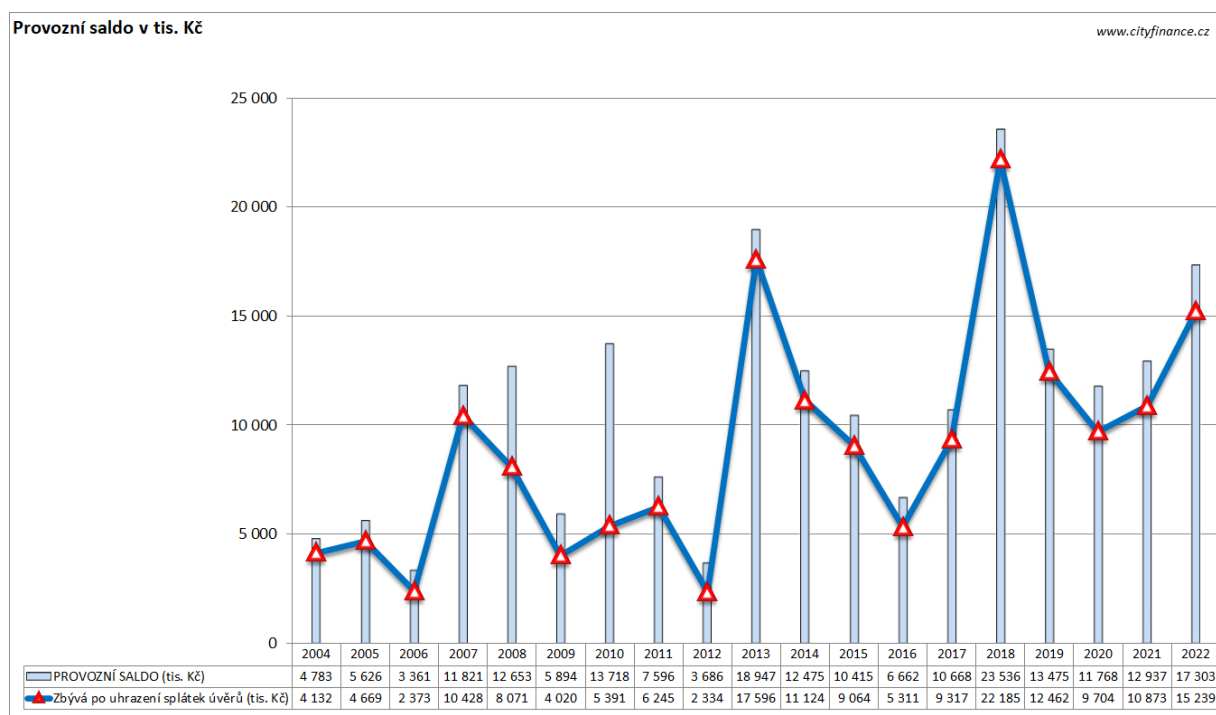
## Graf 22. Vývoj provozního salda Rudníku



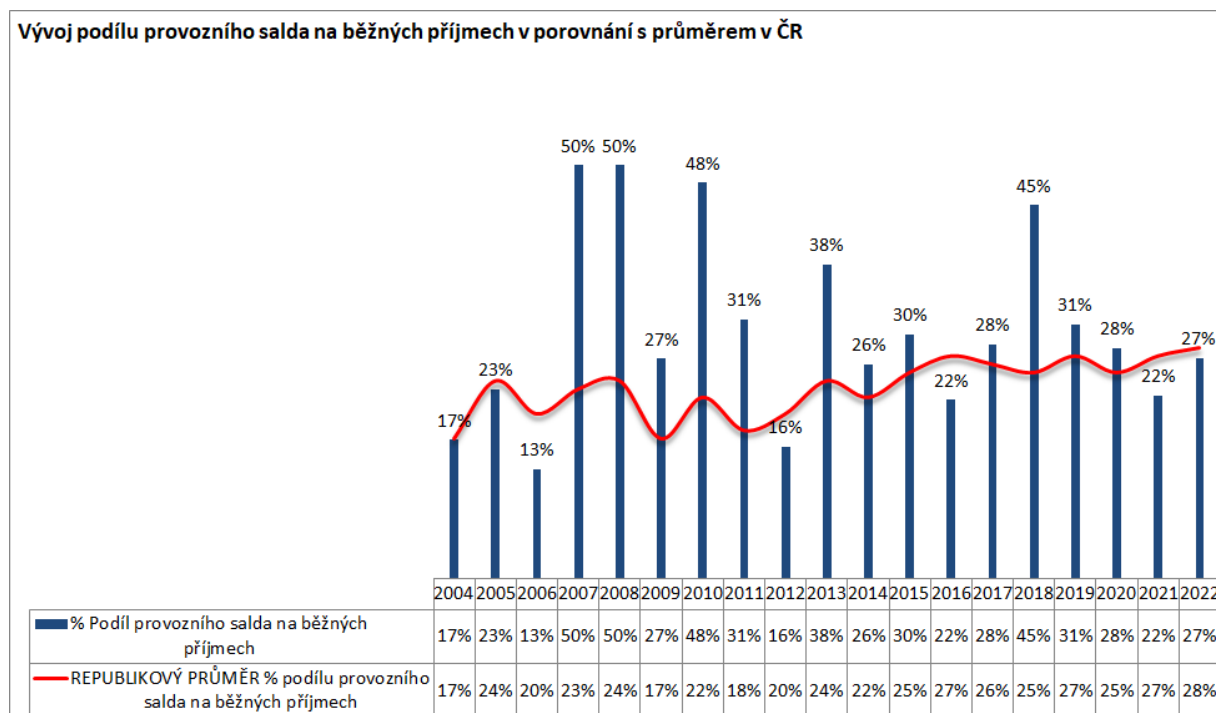
Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Graf 23. Vývoj běžných příjmů a výdajů Rudníku**

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Graf 24. Vývoj zátěže provozního salda splátkami dluhů Rudníku**

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Graf 25. Porovnání vývoje provozního salda Rudníku s průměrem v ČR**Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)**Tabulka 6. Vývoj provozního salda Rudníku**

| Údaje (čísla značí druhové členění rozp. skladby)                                             | 2013          | 2014          | 2015           | 2016         | 2017          | 2018          | 2019          | 2020          | 2021          | 2022          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 1+2+4 Běžné příjmy (včetně neinvestičních 1 dotací)                                           | 49 853        | 48 086        | 35 218         | 30 735       | 37 640        | 52 076        | 43 724        | 42 156        | 58 411        | 64 754        |
| 5 Běžné výdaje (provozní)                                                                     | 30 906        | 35 612        | 24 803         | 24 073       | 26 972        | 28 540        | 30 249        | 30 388        | 45 474        | 47 451        |
| 8124 Uhrazené splátky dlouhodobých půjček                                                     | 1 351         | 1 351         | 1 351          | 1 351        | 1 351         | 1 351         | 1 013         | 2 064         | 2 064         | 2 064         |
| <b>PROVOZNÍ SALDO (tis. Kč)</b>                                                               | <b>18 947</b> | <b>12 475</b> | <b>10 415</b>  | <b>6 662</b> | <b>10 668</b> | <b>23 536</b> | <b>13 475</b> | <b>11 768</b> | <b>12 937</b> | <b>17 303</b> |
| <b>Zbývá po uhrazení splátek úvěrů (tis. Kč)</b>                                              | <b>17 596</b> | <b>11 124</b> | <b>9 064</b>   | <b>5 311</b> | <b>9 317</b>  | <b>22 185</b> | <b>12 462</b> | <b>9 704</b>  | <b>10 873</b> | <b>15 239</b> |
| <b>% Podíl provozního salda na běžných příjmech</b>                                           | <b>38%</b>    | <b>26%</b>    | <b>30%</b>     | <b>22%</b>   | <b>28%</b>    | <b>45%</b>    | <b>31%</b>    | <b>28%</b>    | <b>22%</b>    | <b>27%</b>    |
| REPUBLIKOVÝ PRŮMĚR % podílu provozního salda na běžných příjmech                              | 24%           | 22%           | 25%            | 27%          | 26%           | 25%           | 27%           | 25%           | 27%           | 28%           |
| Krátkodobá finanční aktiva (jako fondy, účty)                                                 | 26 995        | 25 485        | 26 996         | 29 598       | 32 619        | 30 664        | 51 432        | 57 634        | 62 225        | 49 806        |
| Provozní saldo po úhradě splátek úvěrů + stav na bankovních účtech předchozího roku (tis. Kč) | 44 591        | 36 609        | 36 060         | 34 909       | 41 936        | 52 849        | 63 894        | 67 338        | 73 098        | 65 045        |
| <b>Změna běžných příjmů (tis. Kč)</b>                                                         | <b>26 810</b> | -1 767        | -12 868        | -4 483       | <b>6 905</b>  | <b>14 436</b> | -8 352        | -1 568        | <b>16 255</b> | <b>6 342</b>  |
| <b>Změna běžných výdajů (tis. Kč)</b>                                                         | <b>11 548</b> | <b>4 706</b>  | <b>-10 808</b> | <b>-731</b>  | 2 899         | 1 568         | <b>1 709</b>  | <b>139</b>    | 15 086        | <b>18 911</b> |

tis. Kč

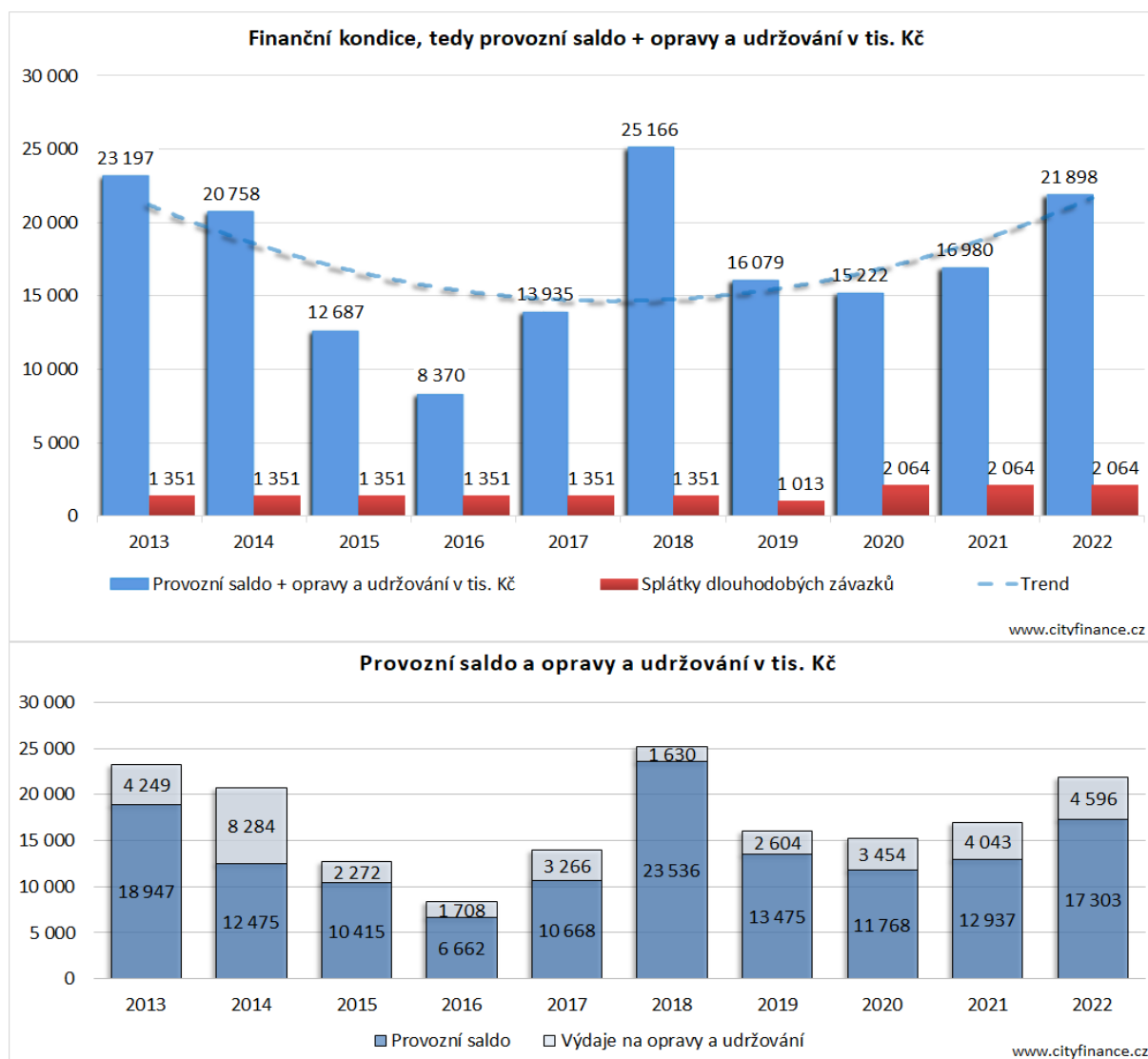
Suma za poslední 4 roky

Zdroj: MFČR, propočty [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Finanční kondice obce** je **nejdůležitější údaj** celé analýzy. Nyní konečně zohledníme opravy realizované obcí, které přičteme k provoznímu saldu (rozdíl běžných příjmů a běžných výdajů), čímž dostaneme celkovou výši roční finanční kondice obce, **viz graf dále** (modré sloupce, přerušovaný žlutý čárový graf vyjadřuje zůstatky účtů, které nejsou pro finanční kondici směrodatné). Finanční kondice představuje peníze z ročních běžných příjmů po úhradě provozu, které mohla samospráva nasměrovat do oprav, investic, případně na splátky dluhů nebo na účty apod., zkrátka o nich mohla ještě rozhodnout samospráva. Údaj finanční kondice je zásadní pro stanovení finančních možností na rozvoj obce.

Finanční kondice Rudníku měla v absolutním vyjádření **dobrý trend a výborné výsledky**, ale **dopovaly** ji příjmy z **lesů**. Poslední **4 roky** byla finanční kondice **průměrně cca 17 mil. Kč**, tj. 8,7 tis. Kč na obyvatele a v roce 2022 uzavřela na hodnotě téměř **22 mil. Kč**, v tom cca 14 mil. Kč provozní saldo a zbytek v opravách. Výborné hodnoty byly u měst v ČR vyšší než cca 8 tis. Kč na obyvatele (průměr v ČR byl v roce 2022 celkem 10,6 tis. Kč, ovšem včetně Prahy)

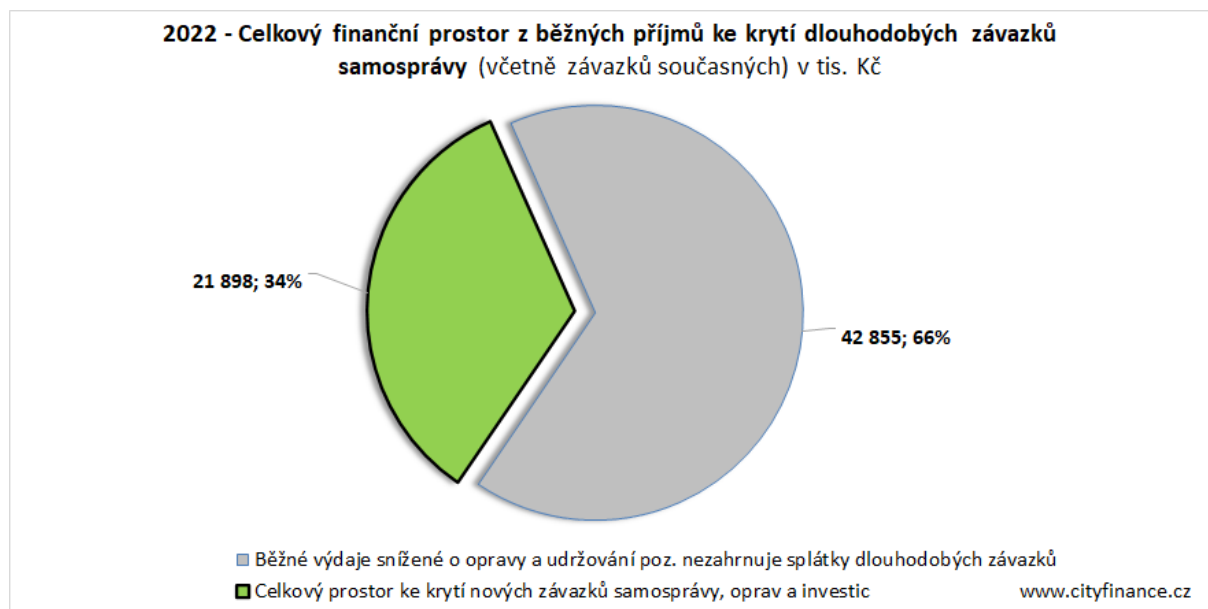
**Graf 26. Vývoj finanční kondice Rudníku v tis. Kč**



Zdroj: MFČR, propočty [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

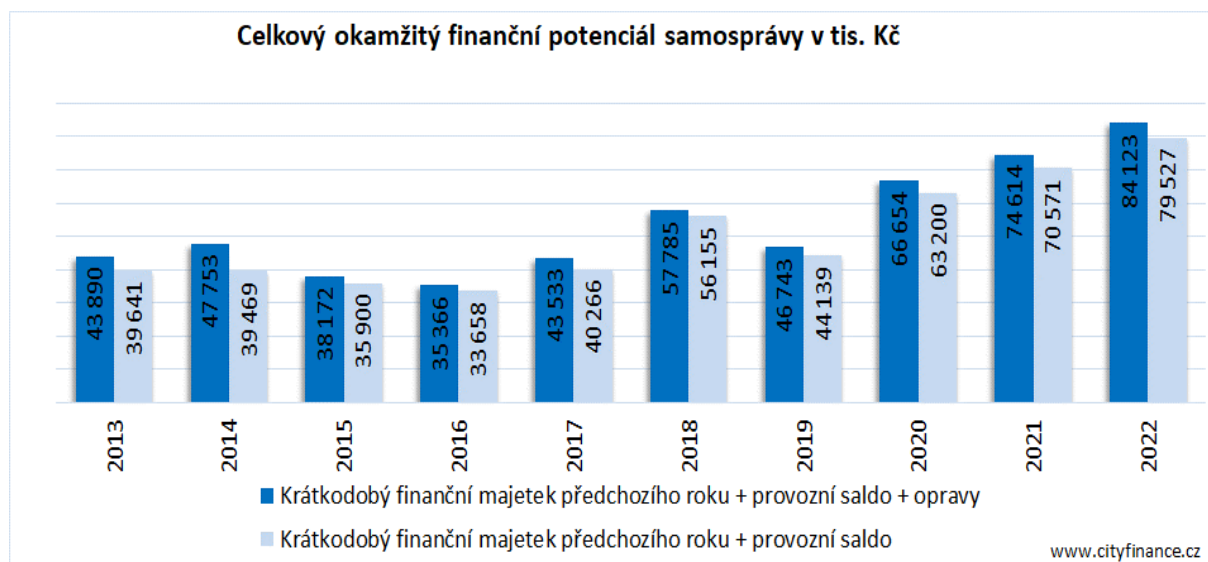
Rozdíl mezi celkovými běžnými příjmy a běžnými výdaji sníženými o opravy byl v roce 2022 **výborných 34 %** běžných příjmů (za výborných bývá považováno cca 33 %). Ukazatel vyjadřuje podíl z běžných příjmů, o kterém mohla libovolně rozhodovat ještě dále samospráva, zbytek spolky víceméně „povinné“ (mandatorní a quasi mandatorní) výdaje, včetně transferů (dotací), které již samospráva rozdělila.

**Graf 27. Volný finanční prostor samosprávy Rudníku z běžných příjmů**



Zdroj: MFČR, propočty [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Graf 28. Vývoj okamžitého finančního potenciálu Rudníku**

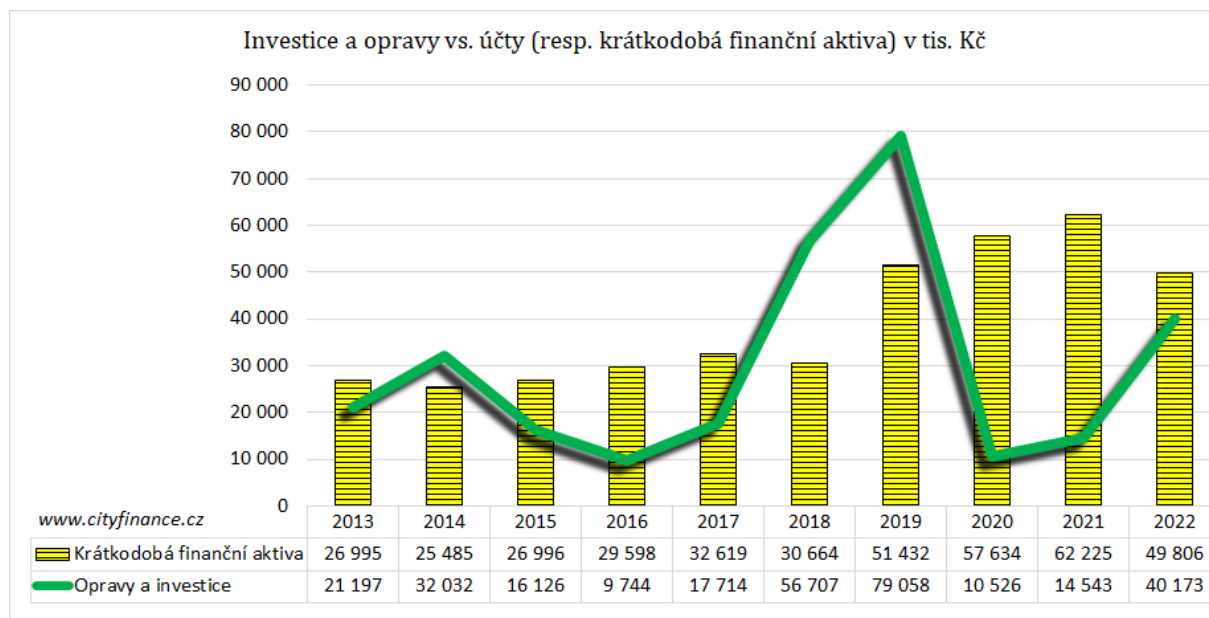


Zdroj: MFČR, propočet [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

Rudník měl na svou velikost výborný finanční potenciál (viz **sloupcové grafy**), který znamenal, že **samospráva rozhodovala o nejvyšších objemech vlastních financí**.

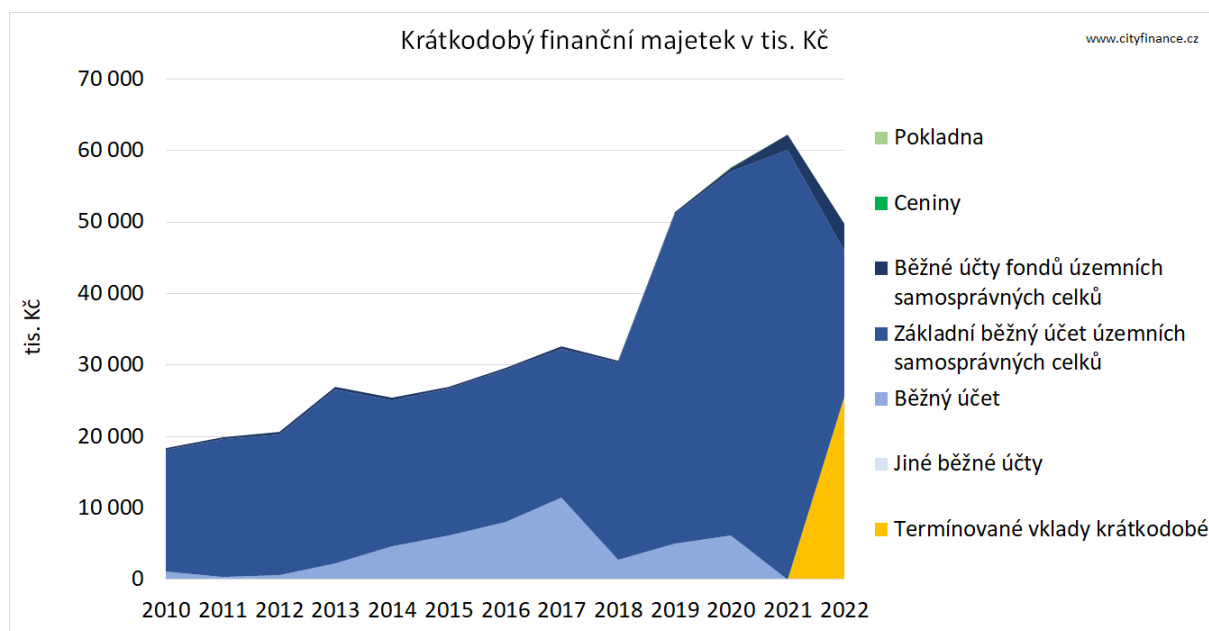
**Opravy a investice** dohromady měly **excelentní hodnoty** viz **zelený čárový graf**. Samospráva Rudníku **za poslední 4 roky** poslala na investice a opravy celkem více než **144 mil. Kč** (excelentních bezmála **72 tis. Kč na obyvatele**). **Za posledních 10 let** samospráva zajistila opravy a investice za 298 mil. Kč, tj. 148 tis. Kč na obyvatele. Investice byly dobře finančně kryté.

**Graf 29: Opravy a investice vs. krátkodobá finanční aktiva Rudníku**



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

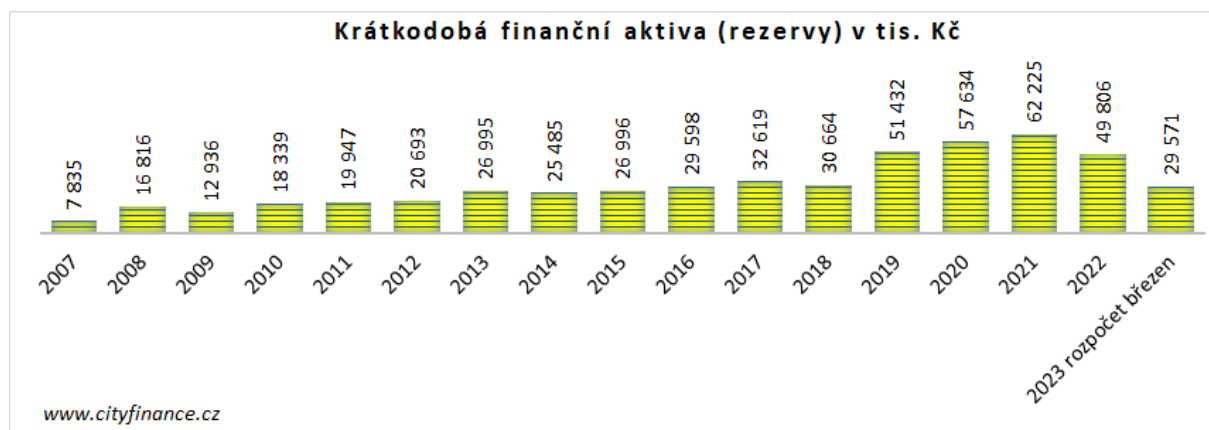
**Graf 30: Krátkodobý finanční majetek Rudníku**



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

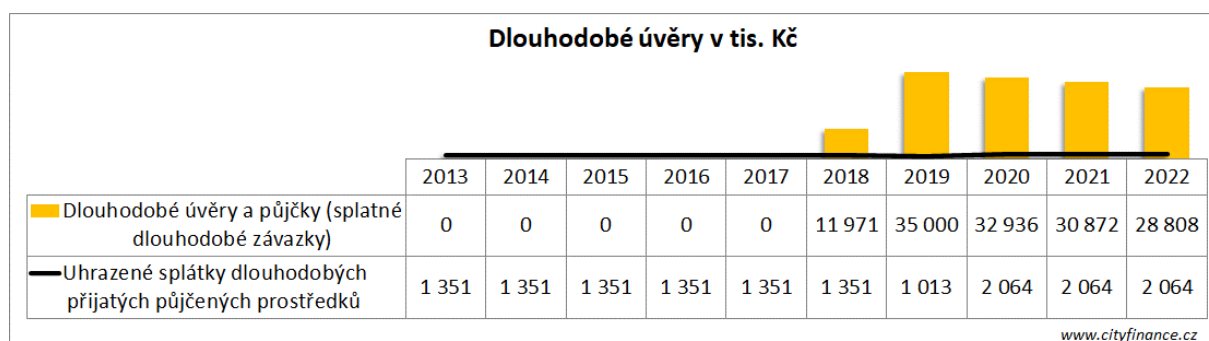
**Finanční aktiva**<sup>6</sup> (míněno krátkodobý finanční majetek), tedy v případě Rudníku převážně **zůstatky na účtech a termínované vklady** byly na konci roku 2022 téměř **50 mil. Kč** viz **žluté sloupcové grafy**. Finance znehodnocovala inflace více než 5 mil. Kč ročně. Dle rozpočtu obce na **rok 2023 by mělo zbýt na účtech cca 30 mil. Kč**.

**Graf 31. Vývoj zůstatků krátkodobých finančních aktiv Rudníku, včetně rozpočtu**



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Graf 32. Vývoj dluhů a splátek Rudníku**



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

**Dlouhodobé závazky** typu úvěru měl Rudník **na konci roku 2022** s nízkým zůstatkem **cca 29 mil. Kč, vznikl na ČOV a šetří obci velké finance**. Úspora spočívá v rozdílu úroku a inflace, která byla a stále je mezi 15 až 20 % (práce a materiály). Podrobnosti dluhu viz **Příloha 8. Právníkové osoby s vlivem obce a přehled dluhů**.

<sup>6</sup> Krátkodobý finanční majetek, zejména základní běžný účet a účty fondů. Součty účtů 068+231+236+241.

**Strop bezpečné zadluženosti** je možné s ohledem na dosavadní výsledky provozního hospodaření i po zohlednění aktuálně vyšších rizik a nejistot výsledku hospodaření lesů v budoucnosti stanovit na cca **100 mil. Kč**<sup>7</sup>. Uvedený strop je blízko bankovnímu limitu s ohledem na momentálně vyšší úroky. Limit může být omezen nastavením parametrů úvěrů (výrazně limit snižuje kratší splatnost, či růst úroků) a především budoucí výsledky provozního hospodaření.

Připomeňme, že **průměrná finanční kondice** obce byla za poslední 4 roky cca **17 mil. Kč** (cca 8,7 tis. Kč na obyvatele), v tom průměrně 14 mil. Kč ročně provozním saldo. Rok 2022 uzavřel sice finanční kondici na 22 mil. Kč s dopingem lesů. Data minulosti viz **Graf 26. Vývoj finanční kondice Rudníku**. Výhled počítá s finanční kondicí průměrně 20 mil. Kč ročně. Z uvedené částky je možné realizovat splátky dluhů, opravy, investice, ale také tvořit rezervy.

**Při docílení stropu** zadluženosti by při optimálním nastavení úvěru za normálních okolností směřovalo na splátky 5 mil. Kč bez úroků (20letá splatnost, průměrný úrok při 5 % p. a. 5 mil. Kč), tj. splátky celkem i s úroky cca 10 mil. Kč ročně. Při docílení stropu zadluženosti by s rezervou nadále **alespoň 5 mil. Kč, ideálně 10 mil. Kč ročně mělo zbýt** na další opravy, investice a výdaje, včetně mimořádných splátek.

**Dlouhodobé pohledávky**<sup>8</sup> měl Rudník relativně nízkých 1,9 mil. Kč.

### Graf 33. Vývoj dlouhodobých pohledávek Rudníku



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Tato analýza se zabývá pouze financemi obce jako takové. Na závěr přikládáme pro zajímavost přehled právnických osob, ve kterých se Rudník angažoval, viz **Příloha 8. Právnícké osoby s vlivem obce a přehled dluhů**.

<sup>7</sup> Jedná se o odborný odhad. Vycházíme z výše a trendu provozního salda, výdajů na opravy, stability a trendu běžných příjmů, výhledu daňových příjmů, struktury a trendu výdajů a zohledňujeme vnější i vnitřní rizika. Provozní saldo a výdaje na opravy jsou zdrojem umořování dluhu a předpokládáme, že samospráva by měla být schopná ideálně do 10 let bez komplikací vytvořit finance na úplné umoření dluhu. Dluh je nutné do max. 25 let bezpečně splatit tak, aby byl zajištěn běžný provoz a samospráva mohla nadále plnit úkoly, opravy a investice.

<sup>8</sup> účty 462 až 471 z účetního výkazu rozvahy.

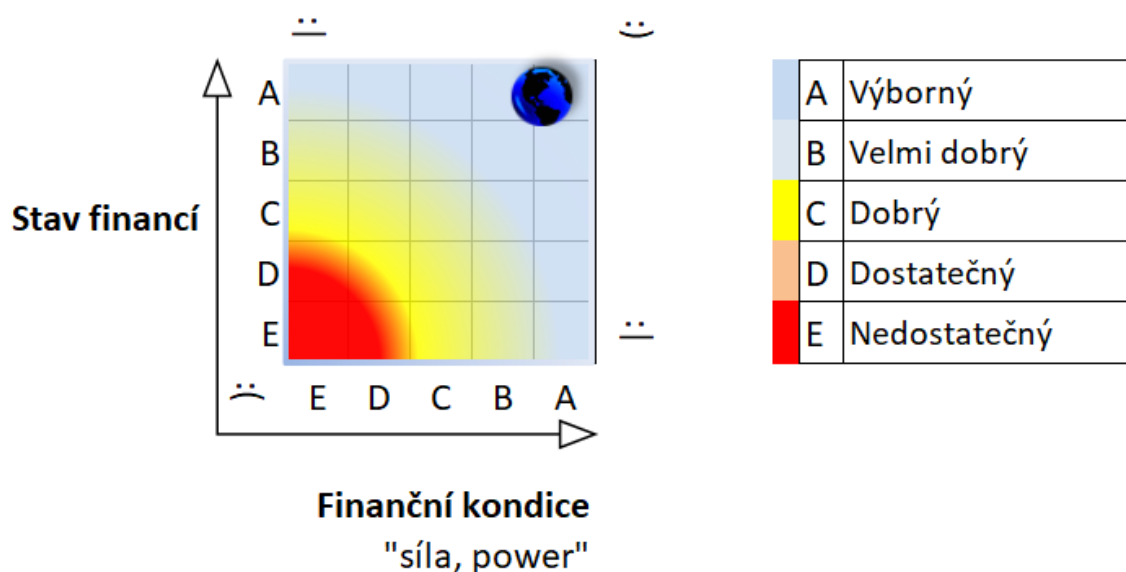
## Závěr finanční analýzy

Rudník byl na svou velikost velmi aktivní obcí a je ve skvělé finanční kondici přesto, že ubývalo obyvatel. Obci se podařilo získávat dotace, zrealizovat ČOV a pomohlo i hospodaření s lesy. Rudník dlouhodobě prosperoval především nárůstem počtu zaměstnanců pracujících na území města, ale bohužel za 10let ubylo 221 obyvatel a s nimi se vytratily i cca -4 mil. Kč ročních, tzv. sdílených daňových příjmů obce. Rezervy má obec v aplikaci finanční reality, která je nezbytným předpokladem prosperity, oprav, investic, a především udržitelnosti služeb (viz doporučení), zde hrozby rostly a rostou.

**Finanční zdraví** obce hodnotíme **známkou A-A**, první písmeno značí finanční kondici, druhé stav financí. Hodnocení opíráme zejména o:

- **A-** (výbornou s mínusem za rizika a nestabilní doping) **finanční kondici** obce opíráme především o výsledky provozního hospodaření, které byly dopovány lesy. Obec měla excelentní investice, úspěšně získala dotaci na ČOV, vybudovala sběrný dvůr, buduje se autobusový terminál atd.
- **A** (výborný) **stav financí**, kdy kladně hodnotíme zejména kvalitu finančního plánování a řízení (obec nepodhodnocuje příjmy a začala více zapojovat finance do výdajů), finanční likviditu a nízký dluh i velmi nízké pohledávky.

### Obrázek 1. Rating - hodnocení finančního zdraví Rudníku



POZ. Škála známkování A nejlepší, město pak představuje symbol planetky.

Čím dále a výše od "slunce" se v matici planetka nachází, tím lepší finanční zdraví.

© Ing. Ludek Tesař, Cityfinance, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

Rudníku zbývalo v roce 2022 cca 22 mil. Kč z běžných příjmů po úhradě provozu (ale v tom vysoký doping z lesů) viz Graf 26. Na reprodukci majetku obce je zapotřebí alespoň 10 mil. Kč ročně. Obec měla na konci roku 2022 dluh cca 29 mil. Kč a zůstatky na účtech a termínovaných vkladech byly cca 50 mil. Kč.

**Tabulka 7. SWOT analýza financí Rudníku** (řazeno dle významu sestupně)

| Silné stránky financí                                                                                                                                                  | Slabé stránky financí                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Provozní saldo výborné, i když za přispění doppingu z lesů.                                                                                                            | Finanční aktiva znehodnocovala inflace.                                                                                                                                                                                             |
| Kvalita finančního plánování, míníme zejména realistické příjmy.                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                     |
| Excelentní výše investic a oprav. Rudník investoval za poslední 4 roky téměř 130 mil. Kč (cca 64,5 tis. Kč na obyvatele). Investice byly silnou stránkou financí obce. | Úbytek 221 obyvatel (-10 %) za 10 let a počtu žáků za poslední 4 roky = cca -4 mil. Kč ročních sdílených daňových příjmů                                                                                                            |
| Finanční likvidita.                                                                                                                                                    | Kolísání finanční kondice obce ve vazbě na výsledky lesů.                                                                                                                                                                           |
| Úspěch v získání dotace na ČOV.                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                     |
| Excelentní finanční zajištění péče o majetek.                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                     |
| Příležitosti financí                                                                                                                                                   | Ohrožení (rizika) financí                                                                                                                                                                                                           |
| Využití potenciál příjmů. Zejména jejich narovnáním do finanční reality všude tam, kde se nejedná o sociální činnost.                                                  | <b>Časové odsouvání investic</b> = prodražení investic i provozu = <b>inflace</b> = <b>znehodnocování finančních aktiv a čekání na dotace.</b>                                                                                      |
|                                                                                                                                                                        | <b>Držení příjmů mimo současnou finanční realitu</b> (odpady, nájmy, vodné a stočné, stravné, doprava apod.).                                                                                                                       |
| Přírůstek počtu obyvatel a podnikání.                                                                                                                                  | <b>Pokračující úbytek počtu obyvatel Rudníku.</b>                                                                                                                                                                                   |
| Uvážlivé využívání a získávání dotací.                                                                                                                                 | <b>Zříkání se daňové odpovědnosti.</b> DzN. Obec by měla převzít na bedra část daňové odpovědnosti ve prospěch rozvoje, čehož se Rudník zříkal.                                                                                     |
| Zavádění nových technologií a investice snižující provozní výdaje a zlepšující komfort služeb.                                                                         | Patologická a mylná finanční paradigmata služeb zdarma nebo výrazně dotovaných tam, kde se nejedná o sociálně nutné služby nebo to dokonce není v souladu se zákonem např. nájmy obecních bytů, odpady, voda, veřejná doprava apod. |
|                                                                                                                                                                        | Čekání na dotace či fixování se na dotační tituly.                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                        | Ohrožení stability veřejných financí státu.                                                                                                                                                                                         |

**Rizika.** Hlavními riziky je **strach a popírání finanční reality**. Konkrétně odsouvání investic, čekání na dotace a podstřelené ceny adresných veřejných služeb nesociální povahy (odpad, nájmy atp.) a díky tomu nutnost omezovat výdaje na rozvoj do oprav a investic. Provozní hrozbu představuje finančně nezodpovědný populismus prosazující ve veřejném sektoru neexistující nesmysl „zdarma“, který se projevuje ve výsledku veřejnými deficity a nutným omezením výdajů na rozvoj. Rostoucí rizika od státu. Stát poměrně často mění daně a stále častěji se zříká na úkor samospráv svých rolí např. ve financování sociální agendy a zdravotnictví, přitom obce a města neinkasují na rozdíl od státu sociální a zdravotní pojištění.

**Příležitosti** u financí vidíme v **nastavování příjmů obce do finanční reality a současně vysokých investicích a opravách do rozvoje infrastruktury a podmínek pro lepší život obyvatel**. Podrobněji viz kapitola **Doporučení**.

## Střednědobý výhled rozpočtu

Rudník dostojí svým dosavadním dlouhodobým závazkům. Pro střednědobý výhled rozpočtu je výchozím rok 2024<sup>9</sup> a je nastaven do roku 2028 (na 5 let).

Pro přehlednost uvádíme také rozpočet pro rok 2023. Ve výhledu zohledňujeme vyšší finanční rizika a pracujeme proto také s vyššími rezervami v prvních letech.

### Doporučení (řazeno dle významu sestupně)

Na základě finanční analýzy doporučujeme:

- 1) **Zajistit odpovídající investice a opravy.** Rychlejší realizací oprav a investic město výrazně šetří díky inflaci a růstu cen ve stavebnictví.
  - a) **Pro následujících 5 let** (počínaje rokem 2024) Rudníku doporučujeme připravit a realizovat potřebné investice a opravy za **alespoň 120 mil. Kč až 200 mil. Kč bez kapitálových příjmů a dotací**.
  - b) Zapojit **maximum finančních aktiv do rozvoje** a neřešit úspory, termínované vklady a jiné ztrátové podniky, které inflaci ani zdánlivě nepřeváží.
  - c) Na krytí investic je v případě potřeby možné čerpat Investiční úvěrový rámec do pohodlně bezpečného stropu zadlužení, který spatřujeme u Rudníku na hranici cca 100 mil. Kč. Přesto, že jsou běžně úroky nyní poměrně vysokých cca 8 %, stále jsou s ohledem na inflaci úvěry výhodnější než kdy jindy.
- 2) **Přiblížit příjmy finanční realitě udržitelnosti provozu a potřebám rozvoje obce**
  - a) **Převzít daňovou odpovědnost a u daně z nemovitostí uplatnit místní koeficient dle §12** na hodnotu **3** a připravit ve vazbě na to projekty rozvoje infrastruktury. Rudník dosud neuplatňoval místní koeficient daně z nemovitostí podle §12 a zříkalo se z nějakého důvodu daňové odpovědnosti přesto, že výnos daně je určen právě na rozvoj infrastruktury a **argumenty** pro uplatnění zdanění jsou velmi **silné**, zejména:
    - i) Obec investicemi a infrastrukturou *zhodnocuje nemovitosti vlastníků*. Prostřednictvím výnosů daně z nemovitostí je možné zajistit vyšší investice

<sup>9</sup> Dle zákona „rok následující po roce, na který se sestavuje rozpočet“, sestavuje se na dobu minimálně 2 až 5 let následujících po roce, na který se sestavuje rozpočet.

- do infrastruktury a tím dále zhodnocovat majetek obyvatel/vlastníků a zlepšovat služby;
- ii) *Majetek umístěný na území obce sebou nese potřebu veřejných služeb a náklady jeho zajištění městem (např. komunikace, bezpečnost...);*
  - iii) *Tržní hodnota majetku vlastníků nemovitostí se za posledních 10 let vždy násobně zvýšila, aniž by se změnila výše daně, která je velmi nízká;*
  - iv) *Výnos daně z nemovitostí je určen právě k financování rozvoje obce, nákladů spojených s infrastrukturou, majetkem a službami obce;*
  - v) *Koeficient se netýká polí, vinic apod. zemědělců, farmářů apod.*
  - vi) *Opatření může zvýšit finance na rozvoj obce a také krýt rostoucí náklady z vybraných společných služeb obce;*
  - vii) *Tato daň je platbou za prostor v obci, který zabraly vlastníci nemovitostí (majetkem převážně milionáři), obec má omezený prostor;*
  - viii) *Tato daň je možností platby za zhoršování životních podmínek na území obce vyčleněním vybraných území např. znečištění, hluk, zábor velkých prostor solárními elektrárnami atp.;*
  - ix) *Daň se netýká chudých a nemajetných lidí;*
  - x) *Tato daň je v ČR obecně jedna z nejnižších na světě, nebyla valorizována navzdory jednomu z nejvyšších růstů tržní hodnoty nemovitostí na světě, který byl v ČR poslední roky zaznamenán.*
  - xi) *Zavedení místního koeficientu podle §12 dle zákona o dani z nemovitostí na hodnotu 3 se stává v ČR povolna standardem.*
  - xii) *Aplikace návrhu může přinést Rudníku odhadem alespoň 3 mil. Kč ročně navíc, tj. **cca 30 mil. Kč navíc** v 10-ti letech na rozvoj (opravy a investice), ale i provoz.*

### 3) Rozpočet a finanční plánování.

- a) **Modernizovat strukturu rozpočtu.** Staromódní struktura rozpočtu obce na § neumožňuje sledovat pro zastupitele zásadní hodnoty, jako kolik stojí provoz obce, jaké je provozní saldo a výše výdajů na rozvoj, z tohoto pohledu je staromódně nepřehledná a nepraktická. Ministerstvo financí doporučuje, že by se zastupitelstvo nemělo zabývat každým jednotlivým výdajem (včetně investic) a mělo by být používáno členění co nejvyšší úroveň třídění druhového / odvětvového. **Rozpočet by měl jasně vyjadřovat provozní výsledek.** Měla by se **minimalizovat rozpočtová opatření**, a především sledovat trend hospodaření. Dobrým vzorem je např. rozpočet města Berouna.

- 4) **Zajistit vysokou finanční bezpečnost.** Obzvláště současná doba volá po opatřeních vedoucích k vysoké finanční bezpečnosti:
- a) Udržet **ukazatel provozní saldo + opravy > alespoň 15 mil. Kč** ročně bez úroků, tj. před odpočtem splátek úroků. Rudník sice docílil v roce 2022 cca 22 mil. Kč, ale v tom vysoký doping z lesů. Výhled u tohoto ukazatele počítá průměrně s 20 mil. Kč).
  - b) Respektovat **strop bezpečné zadluženosti 100 mil. Kč.**
  - c) Nadále ponechat na **účtech** či v rámci možností využití kontokorentu nebo rezerv na konci roku dle rozpočtů alespoň **4 mil. Kč.**
  - d) **Spoření.** Nedoporučujeme hledat spořicí nástroje s vysokými úroky a svěřovat finance obce jiným bankám, než je ČNB a systémové banky (což jsou dle makrobezpečnostní politiky ČNB pouze KB, ČSOB, ČS, případně UniCredit, následuje velký odstup skóre a na chvostu je Raiffeisenbank a PPF).
  - e) **Splatnost a úroky úvěrů.** V případě úvěrů upřednostňovat 20 až 25letou splatnost kvůli nižším splátkám. Využívat plovoucích úroků a fixaci využívat pouze na omezenou dobu a vždy pouze pod je fixní úrok pod hodnotou 1,5 % p. a., jinak by nedávala ekonomický smysl. Důvodem je také na plovoucí sazbě snadná možnost splatit i refinancovat.
  - a) **Dodavatelské úvěry.** Nedoporučujeme dodavatelské úvěry či jinak ukryté dluhy<sup>10</sup>. Výjimkou jsou využívané tzv. EPC projekty u provozních úspor a nových technologií.

---

<sup>10</sup> Podstupování pohledávek firem bankám nakonec přenese na samosprávu vyšší úrok a zároveň dochází ke skrývání zadluženosti municipality mimo klasickou dluhovou službu.

## Definice finančního potenciálu obce

Finanční potenciál Rudníku je zmapován na období **5 let** (2024 až 2028). Počítáme se základními zdroji financování, které může obec přímo ovlivnit, či jsou předvídatelné. Těmito zdroji jsou:

1. Přebytek provozního rozpočtu včetně oprav (provozní saldo + opravy)
2. Vlastní finanční rezervy
3. Investiční úvěrový rámec – resp. možnost dluhů nastavením limitu

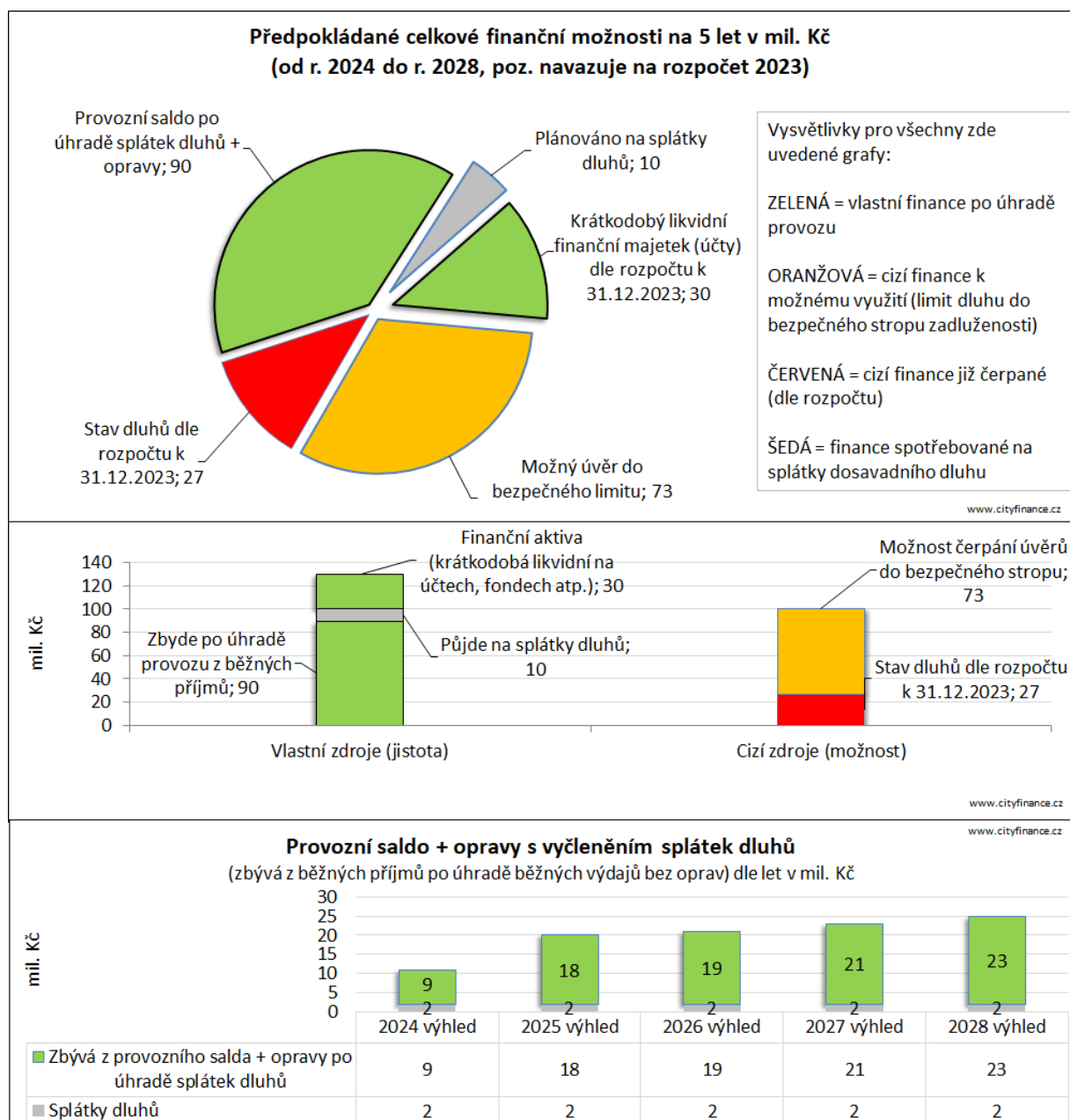
Naopak nepočítáme s nejistými, či těžko předpověditelnými zdroji s vysokou nejistotou, které nelze predikovat s dostatečnou přesností nebo vůbec, jako jsou:

4. Dotace investiční povahy (případně nahodilé neinvestiční dotace)
5. Kapitálové příjmy (prodeje majetku apod.)

Dle těchto předpokladů bude moci obec využít v období **let 2024 až 2028** celkem minimálně až cca **193 mil. Kč**, a to z těchto zdrojů:

- A. **90 mil. Kč** (průměrně cca 18 mil. Kč ročně) provozní saldo včetně oprav po úhradě splátek dluhů (běžné příjmy – běžné výdaje + opravy, tj. účet 511 – splátky dluhů), s tím, že:
- Celkem je provozní saldo s opravami před odečtením splátek dluhů počítáno také 100 mil. Kč, ale cca 10 mil. Kč je plánováno na úmor dluhů.
  - Alespoň cca 50 mil. Kč (průměrně cca 10 mil. Kč ročně) je potřeba na zajištění reprodukce (údržbu) nemovitého majetku ve správě obce;
- B. **30 Kč** zůstatku na účtech Rudníku předpokládá rozpočet na konci roku 2023.
- C. Možnost využít až **73 mil. Kč** dluhu **do stropu bezpečné zadluženosti**. Zůstatek dluhu má být na konci roku 2023 cca 27 mil. Kč + 73 mil. Kč = **bezpečný strop 100 mil. Kč**.
- Připomeňme, že průměrná finanční kondice obce byla za poslední 4 roky cca 17 mil. Kč (cca 8,7 tis. Kč na obyvatele), v tom průměrně 14 mil. Kč ročně provozním saldo. Rok 2022 uzavřel sice finanční kondici na 22 mil. Kč s dopingem lesů. Data minulosti viz **Graf 26. Vývoj finanční kondice Rudníku**. Výhled počítá s finanční kondicí průměrně 20 mil. Kč ročně. Z uvedené částky je možné realizovat splátky dluhů, opravy, investice, ale také tvořit rezervy.
  - Při docílení stropu zadluženosti by při optimálním nastavení úvěru za normálních okolností směřovalo na splátky 5 mil. Kč bez úroků (20letá splatnost, průměrný úrok při 5 % p. a. 5 mil. Kč), tj. splátky celkem i s úroky cca 10 mil. Kč ročně. Při docílení stropu zadluženosti by s rezervou nadále alespoň 5 mil. Kč, ideálně 10 mil. Kč ročně mělo zbýt na další opravy, investice a výdaje, včetně mimořádných splátek.
  - Podle zákona o rozpočtové odpovědnosti je třeba zajistit meziroční splátky (nikoliv snížení) každého dluhu Rudníku nad cca 42 mil. Kč (ve výši 5 % z rozdílu výše dluhu nad 60 % průměru příjmů za poslední 4 roky). Nezaměňujme výši dluhu, která není zákonem daná s povinností zajistit splátky, což požaduje zákon.

### Graf 34. Grafické vyjádření předpokládaných finančních možností Rudníku na období 5 let od 2024 až 2028 po úhradě provozu bez přijatých investičních dotací a kapitálových příjmů v mil. Kč



Zdroj: [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

### Závěr výhledu

Rudník má v období 2024 až 2028 (5 let) finanční potenciál **z vlastních zdrojů** (po zajištění provozu bez oprav a po úhradě splátek dluhů) cca **120 mil. Kč** (provozní saldo – úmor dluhů + opravy + rezervy na účtech) + **až 73 mil. Kč** možnost využití Investičního úvěrového rámce do stropu bezpečného zadlužení 100 mil. Kč = cca **193 mil. Kč**. Tyto prostředky může obec využít na opravy, investice a splátky nových dluhů s tím, že **investiční dotace, kapitálové příjmy a jiné mimořádné příjmy budou navíc** (výhled s nimi nepočítá). Zapracováno je široké spektrum rezerv (**výčet dále**). Navázali jsme na rozpočet 2023.

## Předpoklady a plnění střednědobého výhledu rozpočtu

Střednědobý výhled rozpočtu je pojat konzervativněji s ohledem na dosavadní a aktuální ekonomickou situaci a prognózy a zejména zahrnuje pro nenadálé situace vysoké rezervy v prvních letech.

### Doporučujeme obci ideálně roční aktualizaci této analýzy s výhledem.

Ekonomika se aktuálně rychle mění a je třeba držet kontakt s realitou a rychle, správně, a především včas reagovat.

Střednědobý výhled uvádí **výdaje na opravy a investice** kumulované do přebytků v jednotlivých letech využitelných libovolně dle aktuálních plánů samosprávy.

### Výhled v sobě zahrnuje:

- **Rezervy:**
  - **Hlavní rezerva** je zakomponovaná **na straně výdajů**, kde je na ostatních běžných výdajích (viz v tabulkách výhledu ř. 28 „Rezerva na běžné výdaje a ostatní neinvestiční výdaje“ v celkové výši cca **33 mil. Kč** za celé období (vysokých cca **15,8 mil. Kč pro rok 2024** a cca 6,4 mil. Kč pro rok 2025).
  - Výhled navazuje na rozpočet 2023 s tím, že v rozpočtu jsou rezervy na straně podhodnocených příjmů a část prostředků současného rozpočtu se možná vrátí k využití do dalších let;
  - Výhled nepočítá s kapitálovými příjmy;
  - Výhled nepočítá s nahodilými dotacemi (ať již investiční nebo neinvestiční povahy);
  - Výhled nezvyšuje nedaňové příjmy z vlastní činnosti obce ani místní daně.
- Rozpočet na rok 2023 a aktuální predikce;
- Výhled v případě Rudníku **nezvyšuje přijaté běžné dotace na provoz ani příjmy z vlastní činnosti** od roku 2024 do roku 2028;
- **Vysoký růst většiny běžných výdajů** ročně průměrně o cca 5 až 7 % (ve výhledu klesají s roky hlavně rezervy na běžné výdaje), včetně růstu výdajů na platy a pojištění dle očekávání respektujících nařízení vlády.
- **Konzervativní růst daňových příjmů** průměrně o cca 4,8 % (dosavadní dlouhodobý průměr za 21 let byl 8,4 %).
- **Ukazatel (provozní saldo + opravy) > průměrně 20 mil. Kč** (po odpočtu placených úroků z úvěru), minulost viz **Graf 26** a minulost + výhled viz následující **Graf 35**.

## **Doporučená pravidla rozpočtů pro stabilitu financí samosprávy**

---

Ukazatele a pravidla pro sestavování rozpočtů vedou k udržení a stabilizaci plnění řízení financí. Dodržování ukazatelů finančního zdraví se projeví v zajištění stability a dobrého trendu financí samosprávy.

1. PRAVIDLO: **Dluhy pod kontrolou** - bezpečný strop zůstatku dlouhodobých úvěrů (resp. splatných závazků) je aktuálně **100 mil. Kč**.

2. PRAVIDLO: **Bezpečný provozní výsledek** – důrazně doporučujeme v praxi zajistit ukazatel **provozní saldo + opravy<sup>11</sup> > alespoň 15 mil. Kč, ideálně 20 mil. Kč před snížením o placené úroky**. Dlouhodobě průměrně by provozní saldo mělo být vyšší než 25 % běžných příjmů, ale to platí spíše pro větší obce a města u Rudníku provozní saldo přirozeně sníží budoucí nastavené opravy. Běžné příjmy musí až na výjimky let vysokých oprav převyšovat běžné výdaje<sup>12</sup>, s jistotou je třeba mít vždy finance alespoň na splátky dluhů. Ovšem je třeba myslet také na rezervy a finanční požadavky na reprodukci majetku.

3. PRAVIDLO: **Dobrý trend financování provozu** - Běžné příjmy by se měly průměrně vyvíjet lépe než běžné výdaje (nebo stejně). Opravy stranou.

Podrobný střednědobý výhled rozpočtu uvádí **tabulky a grafy dále**.

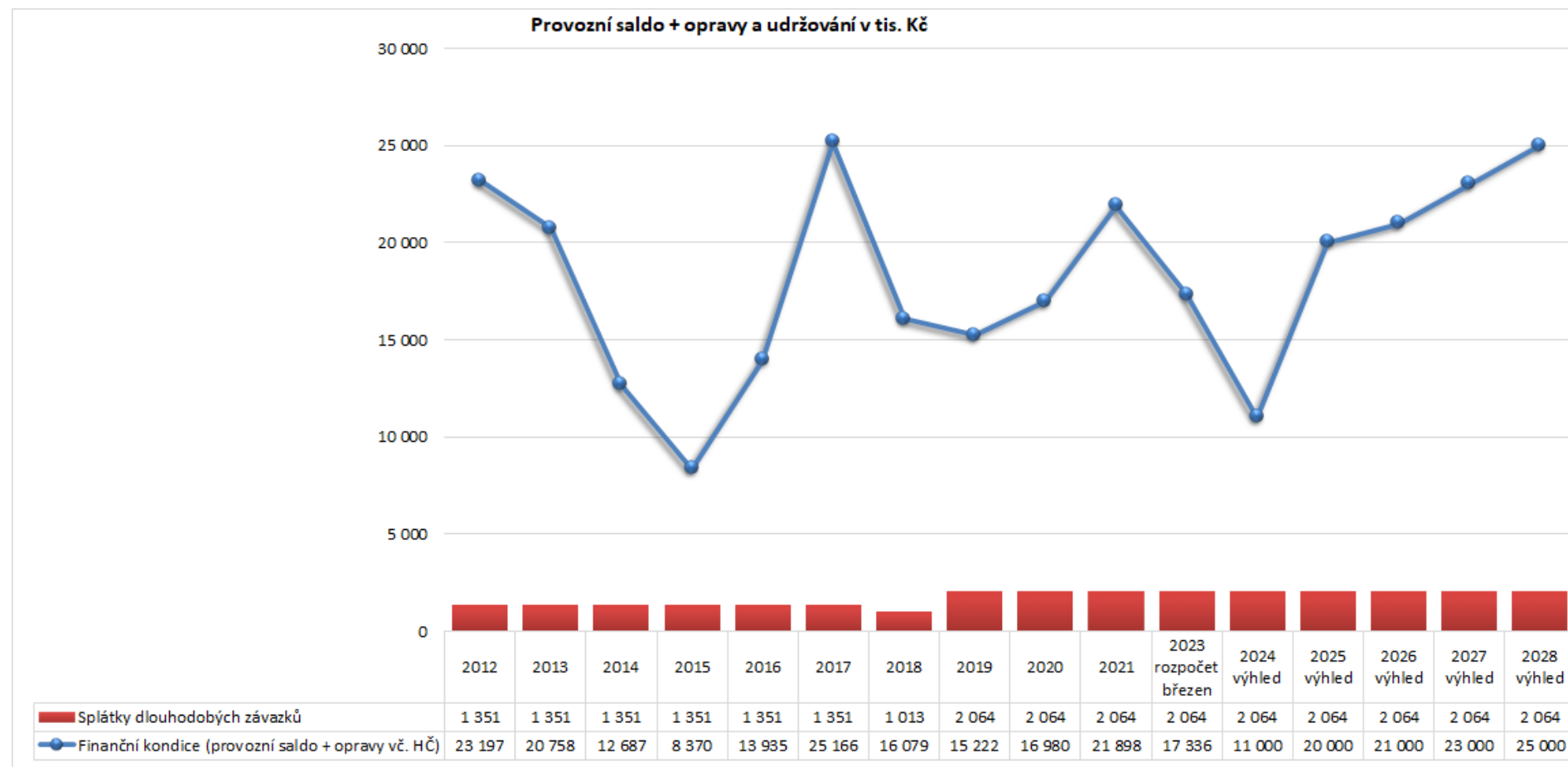
---

<sup>11</sup> Opravy jak v hlavní činnosti, tak v hospodářské činnosti.

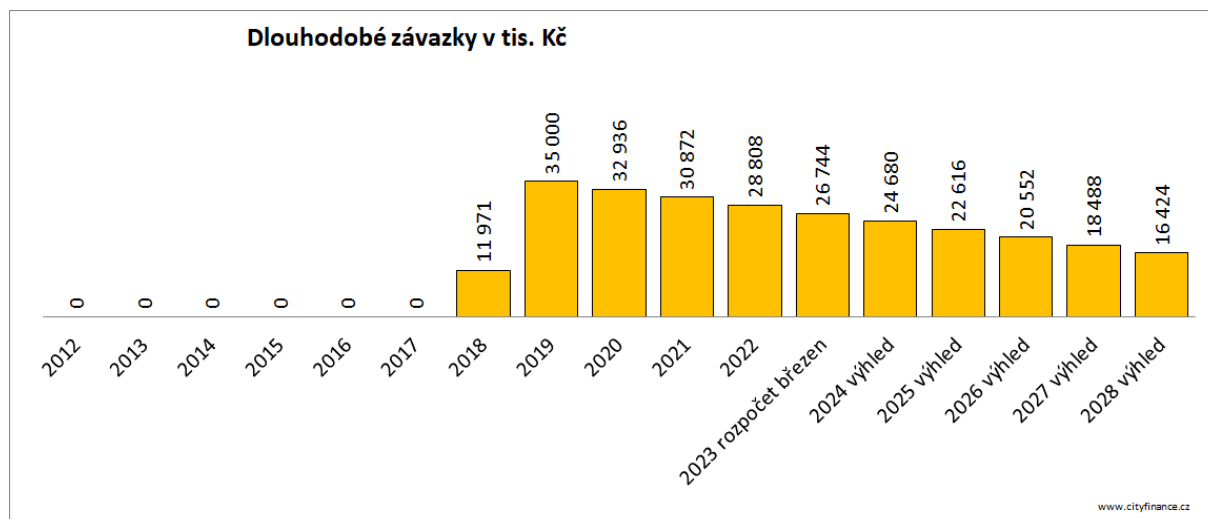
<sup>12</sup> Výjimku mohou tvořit rozsáhlé mimořádné opravy a rekonstrukce. Tyto mimořádné výdaje je však lépe, pokud to lze, evidovat jako investice.

## Dopady střednědobého výhledu rozpočtu do financí obce

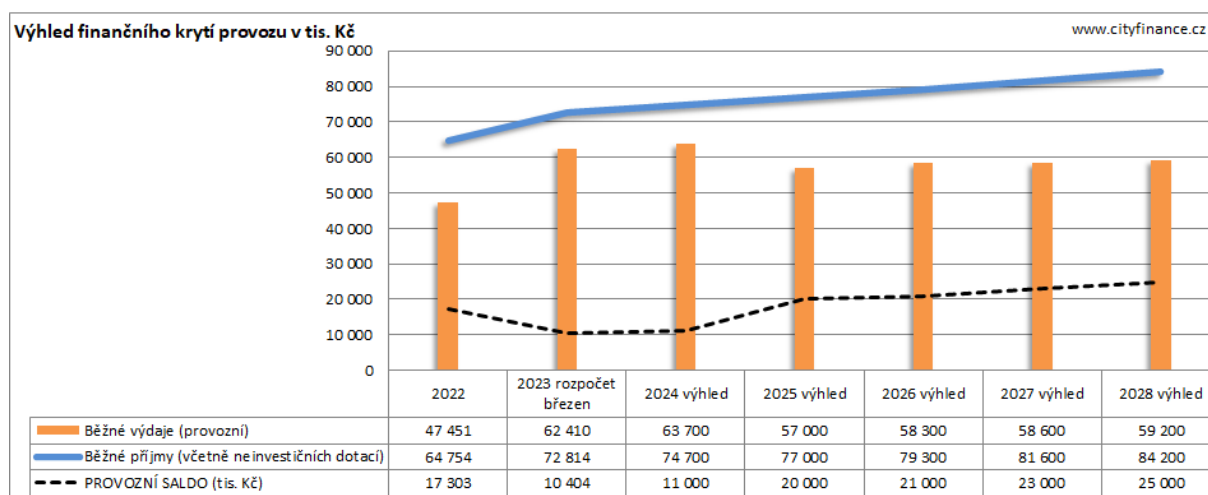
**Graf 35. Vývoj a výhled finanční kondice Rudníku s vyjádřením splátek dluhů**



Zdroj: [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

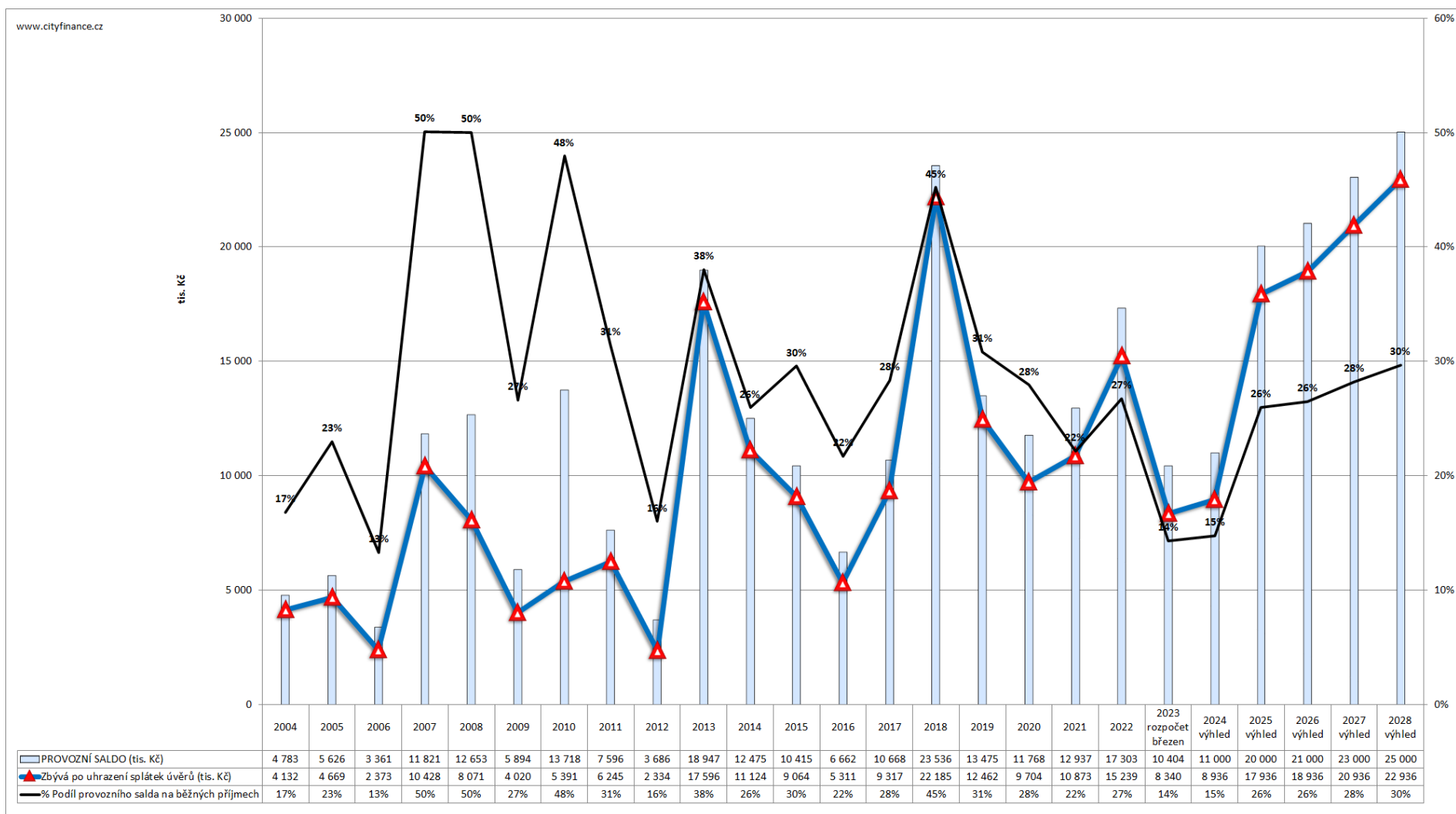
**Graf 36. Vývoj a výhled načerpaných dluhů Rudníku, včetně rozpočtu**

Zdroj: www.cityfinance.cz

**Graf 37. Výhled finančního krytí běžného provozu Rudníku****POZ. ve výhledu je provozní saldo zvýšeno o opravy!** Zdroj: www.cityfinance.cz**Tabulka 8. Výhled provozního salda Rudníku**

|                                                                                                        |               | tis. Kč              |               |               |               |               |               |                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------------------|
| Údaje (čísla značí druhové členění rozp. skladby)                                                      | 2022          | 2023 rozpočet březen | 2024 výhled   | 2025 výhled   | 2026 výhled   | 2027 výhled   | 2028 výhled   | Suma 2024 až 2028 |
| 1+2+41 Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)                                                     | 64 754        | 72 814               | 74 700        | 77 000        | 79 300        | 81 600        | 84 200        | 396 800           |
| 5 Běžné výdaje (provozní)                                                                              | 47 451        | 62 410               | 63 700        | 57 000        | 58 300        | 58 600        | 59 200        | 296 800           |
| <b>a PROVOZNÍ SALDO (tis. Kč)</b>                                                                      | <b>17 303</b> | <b>10 404</b>        | <b>11 000</b> | <b>20 000</b> | <b>21 000</b> | <b>23 000</b> | <b>25 000</b> | <b>100 000</b>    |
| % Podíl provozního salda na běžných příjmech                                                           | 27%           | 14%                  | 15%           | 26%           | 26%           | 28%           | 30%           |                   |
| b Uhrazené splátky dlouhodobých půjček                                                                 | 2 064         | 2 064                | 2 064         | 2 064         | 2 064         | 2 064         | 2 064         | 10 320            |
| c=a-b Zbývá po uhrazení splátek úvěrů (tis. Kč)                                                        | 15 239        | 8 340                | 8 936         | 17 936        | 18 936        | 20 936        | 22 936        | 89 680            |
| d Stav na bankovních účtech (tis. Kč)                                                                  | 49 806        | 29 571               | 38 507        | 56 443        | 75 379        | 96 315        | 119 251       |                   |
| e=c+d Provozní saldo po úhradě splátek úvěrů + stav na bankovních účtech předchozího roku (tis. Kč)    | 77 463        | 58 146               | 38 507        | 56 443        | 75 379        | 96 315        | 119 251       |                   |
| f Stavby (tis. Kč)                                                                                     | 0             | 0                    | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0                 |
| ANO= když f/50 > c Dostačuje potenciál provozního salda po úhradě splátek dluhů na krytí obnovy staveb | ANO           | ANO                  | ANO           | ANO           | ANO           | ANO           | ANO           |                   |
| % ZMĚNY BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ                                                                                 | 11%           | 12%                  | 3%            | 3%            | 3%            | 3%            | 3%            |                   |
| % ZMĚNY BĚŽNÝCH VÝDAJŮ                                                                                 | 4%            | 32%                  | 2%            | -11%          | 2%            | 1%            | 1%            |                   |
| ZMĚNY BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ (tis. Kč)                                                                         | 6 342         | 8 061                | 1 886         | 2 300         | 2 300         | 2 300         | 2 600         | 11 386            |
| ZMĚNY BĚŽNÝCH VÝDAJŮ (tis. Kč)                                                                         | 1 977         | 14 959               | 1 290         | -6 700        | 1 300         | 300           | 600           | -3 210            |

**POZ. ve výhledu je provozní saldo zvýšeno o opravy!** Zdroj: www.cityfinance.czPodrobné informace střednědobého výhledu rozpočtu viz dále **tabulková část.**

**Graf 38. Dlouhodobý pohled na vývoj provozního salda Rudníku s výhledem (ve výhledu opravy k dobru)**

POZ. **ve výhledu je provozní saldo zvýšeno o opravy!** Zdroj: [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

---

## Přílohy

---

### Příloha 1. Střednědobý výhled rozpočtu - tabulková část

---

Pro střednědobý výhled rozpočtu je ze zákona výchozím rokem rok 2024<sup>13</sup>. Tabulky obsahují pro srovnání skutečnosti předchozích let a případně rozpočet.

#### Důležité upozornění.

- Objem příjmů bude každý rok vyšší o přijaté investiční dotace a kapitálové příjmy. Ve výhledu není s investičními dotacemi a neschválenými kapitálovými příjmy počítáno.
- **Kapitálové výdaje** obsahují ve výhledu nulové hodnoty s tím, že střednědobý výhled počítá s jejich krytím z limitu provozního salda, rezerv (alternativně je otevřena cesta krytí dotacemi, kapitálovými příjmy a případně dluhy) ve vazbě na schválené projekty samosprávy v rozpočtu a budoucí uzavřené smluvní vztahy.
- Běžný finanční potenciál (bez úvěrů) je kumulován z přebytku provozního salda do finančních rezerv, což znamená, že tyto prostředky mohou být a budou využity na investice a opravy majetku ve vazbě na požadavky samosprávy v rozpočtu.
- Možnost čerpání úvěrů je stanoveno bezpečným limitem, který je kryt běžnými příjmy, potažmo dostatečným provozním saldem.
- Provozní dotace na straně příjmů a výdajů působí neutrálně na saldo, ale budou zvedat obrat prostředků přijatých a vydaných.

---

<sup>13</sup> Dle zákona „rok následující po roce, na který se sestavuje rozpočet“

## Tabulka 9. Podrobný střednědobý výhled rozpočtu Rudníku

| Střednědobý výhled rozpočtu |                                         |                                                                                                                        |         |                      |             |             |             |             |             | tis.Kč                      |                        |
|-----------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------------------------|------------------------|
| ř.                          | Druhé třídění dle rozp. skladby         | Údaj                                                                                                                   | 2022    | 2023 rozpočet březen | 2024 výhled | 2025 výhled | 2026 výhled | 2027 výhled | 2028 výhled | Průměr % změna 2001 až 2022 | Průměr % změna výhledu |
| 1                           | 1                                       | <b>Daňové příjmy</b>                                                                                                   | 44 243  | 46 197               | 49 700      | 52 000      | 54 300      | 56 600      | 59 200      | 8,4                         | 4,8                    |
| 2                           | 1111                                    | DPFO ze závislé činnosti                                                                                               | 6 086   | 6 300                | 7 500       | 8 000       | 8 400       | 8 800       | 9 200       | 4,8                         | 5,7                    |
| 3                           | 1112                                    | DPFO OSVČ                                                                                                              | 533     | 400                  | 500         | 500         | 500         | 500         | 500         | 11,0                        | 0,0                    |
| 4                           | 1113                                    | DPFO zvláštní sazba (srážková)                                                                                         | 1 184   | 1 300                | 1 500       | 1 600       | 1 700       | 1 800       | 1 900       | 13,4                        | 6,7                    |
| 5                           | 1121                                    | DPPO                                                                                                                   | 8 939   | 9 300                | 11 500      | 12 100      | 12 700      | 13 300      | 14 000      | 10,5                        | 5,4                    |
| 6                           | 1122                                    | DPPO za obec                                                                                                           | 3 076   | 3 437                | 1 000       | 1 000       | 1 000       | 1 000       | 1 000       |                             | 0,0                    |
| 7                           | 1211                                    | DPH                                                                                                                    | 20 369  | 22 000               | 23 500      | 24 600      | 25 800      | 27 000      | 28 400      | 10,3                        | 5,2                    |
| 8                           | 133 až 138 +1381                        | Místní poplatky (od roku 2017 včetně daně z hazardu)                                                                   | 1 887   | 1 880                | 2 000       | 2 000       | 2 000       | 2 000       | 2 000       | 20,5                        | 0,0                    |
| 9                           | 1361                                    | Správní poplatky                                                                                                       | 266     | 180                  | 200         | 200         | 200         | 200         | 200         |                             | 0,0                    |
| 10                          | 1511                                    | Daň z nemovitostí                                                                                                      | 1 902   | 1 400                | 2 000       | 2 000       | 2 000       | 2 000       | 2 000       | 4,4                         | 0,0                    |
| 11                          | 2                                       | <b>Nedaňové příjmy</b>                                                                                                 | 18 162  | 22 664               | 21 000      | 21 000      | 21 000      | 21 000      | 21 000      | 95,9                        | 0                      |
| 12                          | 21                                      | Příjmy z vlastní činnosti a odvody                                                                                     | 17 953  | 20 683               | 20 000      | 20 000      | 20 000      | 20 000      | 20 000      |                             | 0,0                    |
| 13                          | 22                                      | Přijaté sankční platby a vratky                                                                                        | 0,00    | 0                    |             |             |             |             |             |                             |                        |
| 14                          | 23                                      | Příjmy z prodeje nekapitálového majetku a ostatní nedaň. příjmy                                                        | 80      | 1 921                | 1 000       | 1 000       | 1 000       | 1 000       | 1 000       |                             | 0                      |
| 15                          | 24                                      | Přijaté splátky půjček                                                                                                 | 129     | 60                   |             |             |             |             |             |                             |                        |
| 16                          | 3                                       | <b>Kapitálové příjmy</b>                                                                                               | 2 045   | 600                  | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |                             |                        |
| 17                          | 4                                       | <b>Přijaté dotace (transfery)</b>                                                                                      | 7 714   | 20 397               | 4 000       | 4 000       | 4 000       | 4 000       | 4 000       | 55,4                        | 0,0                    |
| 18                          | 41                                      | Neinvestiční přijaté dotace (transfery vč. hospodářské činnosti)                                                       | 2 349   | 3 953                | 4 000       | 4 000       | 4 000       | 4 000       | 4 000       | 55,8                        | 0,0                    |
| 20                          | 42                                      | Investiční přijaté dotace (transfery)                                                                                  | 5 365   | 16 444               |             |             |             |             |             |                             |                        |
|                             |                                         | z toho: 4112 a 4212 - neinvestiční a investiční dotace ze SR - souhrnného dotačního vztahu                             | 1 272   | 1 288                | 1 300       | 1 300       | 1 300       | 1 300       | 1 300       |                             | 0,0                    |
| 21                          | 1+2+3+4                                 | <b>PRÍJMY CELKEM</b>                                                                                                   | 72 164  | 89 859               | 74 700      | 77 000      | 79 300      | 81 600      | 84 200      | 11,4                        | 3,2                    |
| 22                          | 5                                       | <b>Běžné výdaje</b>                                                                                                    | 47 451  | 62 410               | 63 700      | 57 000      | 58 300      | 58 600      | 59 200      | 7,2                         | -1,8                   |
| 23                          | 50                                      | Výdaje na platy, ostatní platby za práci a pojistné                                                                    | 15 418  | 15 974               | 17 500      | 19 000      | 20 000      | 21 000      | 22 000      |                             | 6,4                    |
| 24                          | 51                                      | Neinvestiční nákupy a související výdaje ve výhledu bez oprav (účet 511)                                               | 21 259  | 33 192               | 21 000      | 22 000      | 23 000      | 24 000      | 25 000      |                             | 4,8                    |
| 25                          | 52                                      | Neinvestiční transfery soukromoprávním subjektům                                                                       | 358     | 47                   | 400         | 400         | 400         | 400         | 400         |                             | 0,0                    |
| 26                          | 533                                     | Neinvestiční transfery příspěvkovým a podobným organizacím:                                                            | 3 541   | 6 379                | 4 000       | 4 200       | 4 400       | 4 600       | 4 800       | 0,0                         | 5,0                    |
| 27                          | 54 až 59                                | Neinvestiční transfery obyvatelstvu a mezin. org. a půjčky obyv. (soc. dávky) a ostatní neinv. výdaje:                 | 6 875   | 6 818                | 5 000       | 5 000       | 5 000       | 5 000       | 5 000       |                             | Suma 2024 až 2028      |
| 28                          | 59 pouze výhled a rozpočet              | Rezerva na běžné výdaje a ostatní neinvestiční výdaje                                                                  |         | 0                    | 15 800      | 6 400       | 5 500       | 3 600       | 2 000       |                             | 33 300                 |
| 29                          | 6                                       | <b>Kapitálové výdaje</b>                                                                                               | 35 577  | 45 620               | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |                             |                        |
| 30                          | 5+6                                     | <b>VÝDAJE CELKEM</b>                                                                                                   | 83 028  | 108 030              | 63 700      | 57 000      | 58 300      | 58 600      | 59 200      |                             | -1,8                   |
| 31                          | ř.21 - ř.30                             | <b>SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ</b>                                                                                           | -10 864 | -18 171              | 11 000      | 20 000      | 21 000      | 23 000      | 25 000      |                             | 31,8                   |
| 32                          | 1+2+41                                  | Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)                                                                            | 64 754  | 72 814               | 74 700      | 77 000      | 79 300      | 81 600      | 84 200      | 10,9                        | 3,2                    |
| 33                          | 5                                       | Běžné výdaje (provozní)*                                                                                               | 47 451  | 62 410               | 63 700      | 57 000      | 58 300      | 58 600      | 59 200      |                             | Suma 2024 až 2028      |
| 34                          | ř.32-ř.33                               | <b>PROVOZNÍ SALDO (POZOR, ve výhledu + opravy)</b>                                                                     | 17 303  | 10 404               | 11 000      | 20 000      | 21 000      | 23 000      | 25 000      |                             | 100 000                |
| 35                          | 8123                                    | Přijaté dlouhodobé půjčky                                                                                              | 0       | 0                    | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |                             | 0                      |
| 36                          | 8124                                    | Uhrazené splátky dlouhodobých přijatých půjčených prostředků                                                           | 2 064   | 2 064                | 2 064       | 2 064       | 2 064       | 2 064       | 2 064       |                             | 10 320                 |
| 37                          | ř.31+ř.35-ř.36                          | Změna stavu na účtech a finančního majetku                                                                             | -12 928 | -20 235              | 8 936       | 17 936      | 18 936      | 20 936      | 22 936      |                             |                        |
| 38                          | 8                                       | <b>FINANCOVÁNÍ ("+" je další "dluh", "-" opak)</b>                                                                     | 10 864  | 18 171               | -11 000     | -20 000     | -21 000     | -23 000     | -25 000     |                             |                        |
| 39                          | ř.21+ř.35                               | Kontrolní příjmy veškeré (včetně dluhů)                                                                                | 72 164  | 89 859               | 74 700      | 77 000      | 79 300      | 81 600      | 84 200      |                             |                        |
| 40                          | ř.30+ř.36+ř.37                          | Kontrolní výdaje veškeré (včetně splátek a úspor)                                                                      | 72 164  | 89 859               | 74 700      | 77 000      | 79 300      | 81 600      | 84 200      |                             |                        |
| 41                          | ř.39-ř.40                               | Kontrolní saldo úplné (včetně financování)                                                                             | 0       | 0                    | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |                             |                        |
| 42                          |                                         | Stav na bankovních účtech, fondech, případně CP k obchodování (resp. krátkodobý finanční majetek):                     | 49 806  | 29 571               | 38 507      | 56 443      | 75 379      | 96 315      | 119 251     |                             | Suma 2024 až 2028      |
| 43                          | ř.34-ř.36                               | Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*                                                                    | 15 239  | 8 340                | 8 936       | 17 936      | 18 936      | 20 936      | 22 936      |                             | 89 680                 |
| 44                          | ř.1+ř.11+pol. 4112 a 4212               | Dluhová základna                                                                                                       | 63 676  | 70 149               | 72 000      | 74 300      | 76 600      | 78 900      | 81 500      |                             |                        |
| 45                          | ř.36+leasing pol. 5178 +úroky pol. 5141 | Dluhová služba                                                                                                         | 2 064   | 2 064                | 2 064       | 2 064       | 2 064       | 2 064       | 2 064       |                             |                        |
| 46                          | ř.45/ř.44 %                             | Ukazatel dluhové služby                                                                                                | 3,24%   | 2,94%                | 2,87%       | 2,78%       | 2,69%       | 2,62%       | 2,53%       |                             |                        |
| 47                          | rozvaha D.II.1                          | Dlouhodobé úvěry a půjčky (splatné dlouhodobé závazky)                                                                 | 28 808  | 26 744               | 24 680      | 22 616      | 20 552      | 18 488      | 16 424      |                             |                        |
| 48                          | rozvaha A.IV                            | Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)                                                                                | 1 925   | 1 925                | 1 925       | 1 925       | 1 925       | 1 925       | 1 925       |                             |                        |
| 49                          | rozvaha A.II.3                          | Stavby (účet 021)                                                                                                      | 292 333 |                      |             |             |             |             |             |                             | Suma 2024 až 2028      |
| 50                          |                                         | Reprodukce dlouhodobého majetku (doporučený údaj)                                                                      |         |                      | 10 000      | 10 000      | 10 000      | 10 000      | 10 000      |                             | 50 000                 |
| 51                          | ř.34-ř.50                               | Zbývá po zahrnutí reprodukce majetku bez splátek dluhů (bez přijatých úvěrů, investičních dotací, kapitálových příjmů) |         |                      | 1 000       | 10 000      | 11 000      | 13 000      | 15 000      |                             | 50 000                 |

Vysvětlivky: RUD = rozpočtové určení daní (zákon č. 243/2000 Sb.)

POZ. Rozpis tříd, případně seskupení položek je ekvivalentem "Z toho:"

\*\*bez 511 Oprav \*ve výhledu včetně oprav

Zdroj: [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

## DOPORUČENÝ ÚDAJ

STROP ZÚSTATKU DLOUHODOBÝCH ÚVĚRŮ

tis. Kč

100 000

70 617 42 370 je 60% průměru příjmů za 4 roky

69 354

13 871

## Tabulka 10. Podrobný střednědobý výhled rozpočtu Rudníku s pohledem na finance od r. 2020

| Střednědobý výhled rozpočtu |                                         |                                                                                                                               |         |         |         |                            |                |                |                |                | tis.Kč         |
|-----------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| ř.                          | Druhé třídění dle rozp. skladby         | Údaj                                                                                                                          | 2020    | 2021    | 2022    | 2023<br>rozpočet<br>březen | 2024<br>výhled | 2025<br>výhled | 2026<br>výhled | 2027<br>výhled | 2028<br>výhled |
| 1                           | 1                                       | <b>Daňové příjmy</b>                                                                                                          | 34 958  | 38 234  | 44 243  | 46 197                     | 49 700         | 52 000         | 54 300         | 56 600         | 59 200         |
| 2                           | 1111                                    | DPFO ze závislé činnosti                                                                                                      | 8 185   | 5 965   | 6 086   | 6 300                      | 7 500          | 8 000          | 8 400          | 8 800          | 9 200          |
| 3                           | 1112                                    | DPFO OSVČ                                                                                                                     | 125     | 373     | 533     | 400                        | 500            | 500            | 500            | 500            | 500            |
| 4                           | 1113                                    | DPFO zvláštní sazba (srážková)                                                                                                | 765     | 968     | 1 184   | 1 300                      | 1 500          | 1 600          | 1 700          | 1 800          | 1 900          |
| 5                           | 1121                                    | DPPO                                                                                                                          | 5 726   | 8 164   | 8 939   | 9 300                      | 11 500         | 12 100         | 12 700         | 13 300         | 14 000         |
| 6                           | 1122                                    | DPPO za obce                                                                                                                  | 966     | 906     | 3 076   | 3 437                      | 1 000          | 1 000          | 1 000          | 1 000          | 1 000          |
| 7                           | 1211                                    | DPH                                                                                                                           | 15 709  | 18 261  | 20 369  | 22 000                     | 23 500         | 24 600         | 25 800         | 27 000         | 28 400         |
| 8                           | 133 až 138 +1381                        | Místní poplatky (od roku 2017 včetně daně z hazardu)                                                                          | 1 479   | 1 592   | 1 887   | 1 880                      | 2 000          | 2 000          | 2 000          | 2 000          | 2 000          |
| 9                           | 1361                                    | Správní poplatky                                                                                                              | 107     | 164     | 266     | 180                        | 200            | 200            | 200            | 200            | 200            |
| 10                          | 1511                                    | Daň z nemovitostí                                                                                                             | 1 896   | 1 842   | 1 902   | 1 400                      | 2 000          | 2 000          | 2 000          | 2 000          | 2 000          |
| 11                          | 2                                       | <b>Nedaňové příjmy</b>                                                                                                        | 2 019   | 15 426  | 18 162  | 22 664                     | 21 000         | 21 000         | 21 000         | 21 000         | 21 000         |
| 12                          | 21                                      | Příjmy z vlastní činnosti a odvody                                                                                            | 1 830   | 14 967  | 17 953  | 20 683                     | 20 000         | 20 000         | 20 000         | 20 000         | 20 000         |
| 13                          | 22                                      | Přijaté sankční platby a vratky                                                                                               | 0,00    | 90      | 0,00    | 0                          |                |                |                |                |                |
| 14                          | 23                                      | Příjmy z prodeje nekapitálového majetku a ostatní nedaň. příjmy                                                               | 121     | 293     | 80      | 1 921                      | 1 000          | 1 000          | 1 000          | 1 000          | 1 000          |
| 15                          | 24                                      | Přijaté splátky půjček                                                                                                        | 68      | 76      | 129     | 60                         |                |                |                |                |                |
| 16                          | 3                                       | <b>Kapitálové příjmy</b>                                                                                                      | 1 224   | 2 791   | 2 045   | 600                        | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 17                          | 4                                       | <b>Přijaté dotace (transfery)</b>                                                                                             | 6 255   | 6 356   | 7 714   | 20 397                     | 4 000          | 4 000          | 4 000          | 4 000          | 4 000          |
| 18                          | 41                                      | Neinvestiční přijaté dotace (transfery vč. hospodářské činnosti)                                                              | 5 179   | 4 751   | 2 349   | 3 953                      | 4 000          | 4 000          | 4 000          | 4 000          | 4 000          |
| 20                          | 42                                      | Investiční přijaté dotace (transfery)                                                                                         | 1 076   | 1 605   | 5 365   | 16 444                     |                |                |                |                |                |
|                             |                                         | z toho: 4112 a 4212 - neinvestiční a investiční dotace ze SR - souhrnného dotačního vztahu                                    | 1 243   | 1 291   | 1 272   | 1 288                      | 1 300          | 1 300          | 1 300          | 1 300          | 1 300          |
| 21                          | 1+2+3+4                                 | <b>PŘÍJMY CELKEM</b>                                                                                                          | 44 456  | 62 807  | 72 164  | 89 859                     | 74 700         | 77 000         | 79 300         | 81 600         | 84 200         |
| 22                          | 5                                       | <b>Běžné výdaje</b>                                                                                                           | 30 388  | 45 474  | 47 451  | 62 410                     | 63 700         | 57 000         | 58 300         | 58 600         | 59 200         |
| 23                          | 50                                      | Výdaje na platy, ostatní platby za práci a pojistné                                                                           | 11 650  | 13 750  | 15 418  | 15 974                     | 17 500         | 19 000         | 20 000         | 21 000         | 22 000         |
| 24                          | 51                                      | Neinvestiční nákupy a související výdaje ve výhledu <b>bez oprav (účet 511)</b>                                               | 12 850  | 18 511  | 21 259  | 33 192                     | 21 000         | 22 000         | 23 000         | 24 000         | 25 000         |
| 25                          | 52                                      | Neinvestiční transfery soukromoprávním subjektům                                                                              | 1 043   | 805     | 358     | 47                         | 400            | 400            | 400            | 400            | 400            |
| 26                          | 533                                     | Neinvestiční transfery příspěvkovým a podobným organizacím:                                                                   | 3 227   | 3 897   | 3 541   | 6 379                      | 4 000          | 4 200          | 4 400          | 4 600          | 4 800          |
| 27                          | 54 až 59                                | Neinvestiční transfery obyvatelstvu a mezin. org. a půjčky obyv. (soc. dávky) a ostatní neinv. výdaje:                        | 1 618   | 8 511   | 6 875   | 6 818                      | 5 000          | 5 000          | 5 000          | 5 000          | 5 000          |
| 28                          | 59 pouze výhled a rozpočet              | Rezerva na běžné výdaje a ostatní neinvestiční výdaje                                                                         |         |         |         | 0                          | 15 800         | 6 400          | 5 500          | 3 600          | 2 000          |
| 29                          | 6                                       | <b>Kapitálové výdaje</b>                                                                                                      | 7 072   | 10 500  | 35 577  | 45 620                     | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 30                          | 5+6                                     | <b>VÝDAJE CELKEM</b>                                                                                                          | 37 460  | 55 974  | 83 028  | 108 030                    | 63 700         | 57 000         | 58 300         | 58 600         | 59 200         |
| 31                          | ř.21 - ř.30                             | <b>SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ</b>                                                                                                  | 6 997   | 6 833   | -10 864 | -18 171                    | 11 000         | 20 000         | 21 000         | 23 000         | 25 000         |
| 32                          | 1+2+41                                  | Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)                                                                                   | 42 156  | 58 411  | 64 754  | 72 814                     | 74 700         | 77 000         | 79 300         | 81 600         | 84 200         |
| 33                          | 5                                       | Běžné výdaje (provozní)*                                                                                                      | 30 388  | 45 474  | 47 451  | 62 410                     | 63 700         | 57 000         | 58 300         | 58 600         | 59 200         |
| 34                          | ř.32-ř.33                               | <b>PROVOZNÍ SALDO (POZOR, ve výhledu + opravy)</b>                                                                            | 11 768  | 12 937  | 17 303  | 10 404                     | 11 000         | 20 000         | 21 000         | 23 000         | 25 000         |
| 35                          | 8123                                    | Přijaté dlouhodobé půjčky                                                                                                     | 0       | 0       | 0       | 0                          | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 36                          | 8124                                    | Uhrazené splátky dlouhodobých přijatých půjčených prostředků                                                                  | 2 064   | 2 064   | 2 064   | 2 064                      | 2 064          | 2 064          | 2 064          | 2 064          | 2 064          |
| 37                          | ř.31+ř.35-ř.36                          | Změna stavu na účtech a finančního majetku                                                                                    | 4 933   | 4 769   | -12 928 | -20 235                    | 8 936          | 17 936         | 18 936         | 20 936         | 22 936         |
| 38                          | 8                                       | <b>FINANCOVÁNÍ ("+" je další "dluh", "-" opak)</b>                                                                            | -6 997  | -6 833  | 10 864  | 18 171                     | -11 000        | -20 000        | -21 000        | -23 000        | -25 000        |
| 39                          | ř.21+ř.35                               | Kontrolní příjmy veškeré (včetně dluhů)                                                                                       | 44 456  | 62 807  | 72 164  | 89 859                     | 74 700         | 77 000         | 79 300         | 81 600         | 84 200         |
| 40                          | ř.30+ř.36+ř.37                          | Kontrolní výdaje veškeré (včetně splátek a úspor)                                                                             | 44 456  | 62 807  | 72 164  | 89 859                     | 74 700         | 77 000         | 79 300         | 81 600         | 84 200         |
| 41                          | ř.39-ř.40                               | Kontrolní saldo úplné (včetně financování)                                                                                    | 0       | 0       | 0       | 0                          | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 42                          |                                         | Stav na bankovních účtech, fondech, případně CP k obchodování (resp. krátkodobý finanční majetek):                            | 57 634  | 62 225  | 49 806  | 29 571                     | 38 507         | 56 443         | 75 379         | 96 315         | 119 251        |
| 43                          | ř.34-ř.36                               | <b>Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*</b>                                                                    | 9 704   | 10 873  | 15 239  | 8 340                      | 8 936          | 17 936         | 18 936         | 20 936         | 22 936         |
| 44                          | ř.1+ř.11+pol. 4112 a 4212               | Dluhová základna                                                                                                              | 38 220  | 54 952  | 63 676  | 70 149                     | 72 000         | 74 300         | 76 600         | 78 900         | 81 500         |
| 45                          | ř.36+leasing pol. 5178 +úroky pol. 5141 | Dluhová služba                                                                                                                | 2 064   | 2 064   | 2 064   | 2 064                      | 2 064          | 2 064          | 2 064          | 2 064          | 2 064          |
| 46                          | ř.45/ř.44 %                             | Ukazatel dluhové služby                                                                                                       | 5,40%   | 3,76%   | 3,24%   | 2,94%                      | 2,87%          | 2,78%          | 2,69%          | 2,62%          | 2,53%          |
| 47                          | rozvaha D.II.1                          | Dlouhodobé úvěry a půjčky (splátané dlouhodobé závazky)                                                                       | 32 936  | 30 872  | 28 808  | 26 744                     | 24 680         | 22 616         | 20 552         | 18 488         | 16 424         |
| 48                          | rozvaha A.IV                            | Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)                                                                                       | 2 028   | 1 917   | 1 925   | 1 925                      | 1 925          | 1 925          | 1 925          | 1 925          | 1 925          |
| 49                          | rozvaha A.II.3                          | Stavby (účet 021)                                                                                                             | 305 281 | 298 002 | 292 333 |                            |                |                |                |                |                |
| 50                          |                                         | Reprodukce dlouhodobého majetku (doporučený údaj)                                                                             |         |         |         |                            | 10 000         | 10 000         | 10 000         | 10 000         | 10 000         |
| 51                          | ř.34-ř50                                | <b>Zbývá po zahrnutí reprodukce majetku bez splátek dluhů (bez přijatých úvěrů, investičních dotací, kapitálových příjmů)</b> |         |         |         |                            | 1 000          | 10 000         | 11 000         | 13 000         | 15 000         |

Vysvětlivky: RUD = rozpočtové určení daní (zákon č. 243/2000 Sb.)

POZ. Rozpis tříd, případně seskupení položek je ekvivalentem "Z toho:"

\*\*bez 511 Oprav \*ve výhledu včetně oprav

| DOPORUČENÝ ÚDAJ                          |        |                                 |  |  |  | tis. Kč        |
|------------------------------------------|--------|---------------------------------|--|--|--|----------------|
| <b>STROP ZŮSTATKU DLOUHODOBÝCH ÚVĚRŮ</b> |        |                                 |  |  |  | <b>100 000</b> |
| 70 617                                   | 42 370 | je 60% průměru příjmů za 4 roky |  |  |  |                |

Zdroj: www.cityfinance.cz

**Tabulka 11. Kumulovaný střednědobý výhled rozpočtu Rudníku**

| Střednědobý výhled rozpočtu                   |                                          |                                                                                                                               |                |                            |                |                |                |                | tis.Kč         |
|-----------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| ř.                                            | Druhé<br>trídění dle<br>rozp.<br>skladby | Údaj                                                                                                                          | 2022           | 2023<br>rozpočet<br>březen | 2024<br>výhled | 2025<br>výhled | 2026<br>výhled | 2027<br>výhled | 2028<br>výhled |
| 1                                             | 1                                        | Daňové příjmy                                                                                                                 | 44 243         | 46 197                     | 49 700         | 52 000         | 54 300         | 56 600         | 59 200         |
| 11                                            | 2                                        | Nedaňové příjmy                                                                                                               | 18 162         | 22 664                     | 21 000         | 21 000         | 21 000         | 21 000         | 21 000         |
| 16                                            | 3                                        | Kapitálové příjmy                                                                                                             | 2 045          | 600                        | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 17                                            | 4                                        | Přijaté dotace (transfery)                                                                                                    | 7 714          | 20 397                     | 4 000          | 4 000          | 4 000          | 4 000          | 4 000          |
| 18                                            | 41                                       | Neinvestiční přijaté dotace (transfery vč. hospodářské činnosti)                                                              | 2 349          | 3 953                      | 4 000          | 4 000          | 4 000          | 4 000          | 4 000          |
| 20                                            | 42                                       | Investiční přijaté dotace (transfery)                                                                                         | 5 365          | 16 444                     | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 0                                             | 0                                        | z toho: 4112 a 4212 - neinvestiční a investiční dotace ze SR - souhrnného dotačního vztahu                                    | 1 272          | 1 288                      | 1 300          | 1 300          | 1 300          | 1 300          | 1 300          |
| 21                                            | 1+2+3+4                                  | <b>PŘÍJMY CELKEM</b>                                                                                                          | <b>72 164</b>  | <b>89 859</b>              | <b>74 700</b>  | <b>77 000</b>  | <b>79 300</b>  | <b>81 600</b>  | <b>84 200</b>  |
| 22                                            | 5                                        | Běžné výdaje                                                                                                                  | 47 451         | 62 410                     | 63 700         | 57 000         | 58 300         | 58 600         | 59 200         |
| 29                                            | 6                                        | Kapitálové výdaje                                                                                                             | 35 577         | 45 620                     | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 30                                            | 5+6                                      | <b>VÝDAJE CELKEM</b>                                                                                                          | <b>83 028</b>  | <b>108 030</b>             | <b>63 700</b>  | <b>57 000</b>  | <b>58 300</b>  | <b>58 600</b>  | <b>59 200</b>  |
| 31                                            | ř.21 - ř.30                              | <b>SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ</b>                                                                                                  | <b>-10 864</b> | <b>-18 171</b>             | <b>11 000</b>  | <b>20 000</b>  | <b>21 000</b>  | <b>23 000</b>  | <b>25 000</b>  |
| 32                                            | 1+2+41                                   | Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)                                                                                   | 64 754         | 72 814                     | 74 700         | 77 000         | 79 300         | 81 600         | 84 200         |
| 33                                            | 5                                        | Běžné výdaje (provozní)*                                                                                                      | 47 451         | 62 410                     | 63 700         | 57 000         | 58 300         | 58 600         | 59 200         |
| 34                                            | ř.32-ř.33                                | <b>PROVOZNÍ SALDO (POZOR, ve výhledu + opravy)</b>                                                                            | <b>17 303</b>  | <b>10 404</b>              | <b>11 000</b>  | <b>20 000</b>  | <b>21 000</b>  | <b>23 000</b>  | <b>25 000</b>  |
| 35                                            | 8123                                     | Přijaté dlouhodobé půjčky                                                                                                     | 0              | 0                          | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 36                                            | 8124                                     | Uhrazené splátky dlouhodobých přijatých půjčených prostředků                                                                  | 2 064          | 2 064                      | 2 064          | 2 064          | 2 064          | 2 064          | 2 064          |
| 42                                            |                                          | Stav na bankovních účtech, fondech, případně CP k obchodování (resp. krátkodobý finanční majetek):                            | 49 806         | 29 571                     | 38 507         | 56 443         | 75 379         | 96 315         | 119 251        |
| 43                                            | ř.34-ř.36                                | <b>Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*</b>                                                                    | <b>15 239</b>  | <b>8 340</b>               | <b>8 936</b>   | <b>17 936</b>  | <b>18 936</b>  | <b>20 936</b>  | <b>22 936</b>  |
| 47                                            | rozvaha D.II.1                           | Dlouhodobé úvěry a půjčky (splatné dlouhodobé závazky)                                                                        | 28 808         | 26 744                     | 24 680         | 22 616         | 20 552         | 18 488         | 16 424         |
| 48                                            | rozvaha A.IV                             | Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)                                                                                       | 1 925          | 1 925                      | 1 925          | 1 925          | 1 925          | 1 925          | 1 925          |
| 50                                            |                                          | Reprodukce dlouhodobého majetku (doporučený údaj)                                                                             |                |                            | 10 000         | 10 000         | 10 000         | 10 000         | 10 000         |
| 51                                            | ř.34-ř50                                 | <b>Zbývá po zahrnutí reprodukce majetku bez splátek dluhů (bez přijatých úvěrů, investičních dotací, kapitálových příjmů)</b> |                |                            | <b>1 000</b>   | <b>10 000</b>  | <b>11 000</b>  | <b>13 000</b>  | <b>15 000</b>  |
| *ve výhledu včetně oprav                      |                                          |                                                                                                                               |                |                            |                |                |                |                |                |
| <b>DOPORUČENÝ ÚDAJ</b>                        |                                          |                                                                                                                               |                |                            |                |                |                |                | tis. Kč        |
| <b>STROP ZŮSTATKU DLOUHODOBÝCH ÚVĚRŮ</b>      |                                          |                                                                                                                               |                |                            |                |                |                |                | <b>100 000</b> |
| 70 617 42 370 je 60% průměru příjmů za 4 roky |                                          |                                                                                                                               |                |                            |                |                |                |                |                |

Zdroj: www.cityfinance.cz

**Příloha 2. Střednědobý výhled rozpočtu Rudníku – podle zákona povinně zveřejňované informace****Tabulka 12. Informace podle zákona č. 250/2000 ke zveřejnění na úřední desce****Střednědobý výhled rozpočtu - informace podle zákona č. 250/2000 Sb.**

tis.Kč

| Údaj                                                | 2024 výhled   | 2025 výhled   | 2026 výhled   | 2027 výhled   | 2028 výhled   |
|-----------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>PŘÍJMY CELKEM</b>                                | <b>74 700</b> | <b>77 000</b> | <b>79 300</b> | <b>81 600</b> | <b>84 200</b> |
| <b>VÝDAJE CELKEM</b>                                | <b>63 700</b> | <b>57 000</b> | <b>58 300</b> | <b>58 600</b> | <b>59 200</b> |
| SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ                               | 11 000        | 20 000        | 21 000        | 23 000        | 25 000        |
| Dlouhodobé závazky (úvěry)                          | 24 680        | 22 616        | 20 552        | 18 488        | 16 424        |
| Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)             | 1 925         | 1 925         | 1 925         | 1 925         | 1 925         |
| Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů* | 8 936         | 17 936        | 18 936        | 20 936        | 22 936        |
| <b>Finanční aktiva dle rozpočtu k 31.12.2023</b>    | <b>29 571</b> |               |               |               |               |

\* finanční zdroje a potřeby dlouhodobě realizovaných záměrů (**Vypočte se = provozní saldo - splátky dluhů + opravy**)

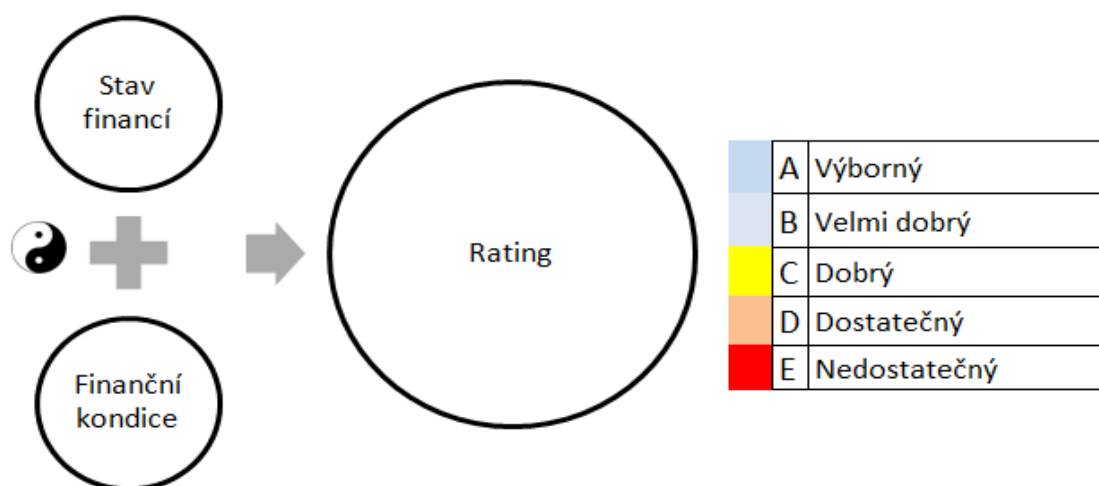
### Příloha 3. Ekonomické hodnocení finančního zdraví (rating)

Předpokladem pro řízení financí s citem<sup>14</sup> je znalost stavu financí a finanční kondice. Rozhodující pro budoucnost je vývoj, stav, trendy a potenciál financí. Teprve se znalostí finančního zdraví lze smysluplně navrhnout **finanční strategii**.

Samospráva může získat ucelený pohled na finance pouze tehdy, má-li souhrnné informace v časové řadě a v souvislostech. Bez těchto svodných údajů se může stát, že se finance snadno vymknou kontrole. Zhodnotíme nyní celkový vývoj financí samosprávy. Poté vyvodíme srozumitelné a stručné závěry, které vyhodnotíme tím, že stanovíme rating financí samosprávy a SWOT analýzu.

#### Ekonomické hodnocení finančního zdraví (rating)

#### Obrázek 2: Podstata hodnocení finančního zdraví dle CityFinance



Zdroj:  
Luděk Tesař, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

Použili jsme vlastní stupnici ekonomického hodnocení finančního zdraví samospráv, která je ojedinělá tím, že na rozdíl od stupnic jiných společností je zaměřená na praxi samosprávy. Současně hodnotíme stav financí a finanční kondici samosprávy. Hodnocení u ratingu je odstupňováno obdobně jako na vysokých školách na škále od A (výborný) až po E (nedostatečný).

#### Stav financí

Stav financí je finanční stavovou veličinou<sup>15</sup> zobrazující aktuální stav finančních a účetních ukazatelů bez ohledu na finanční kondici subjektu.

<sup>14</sup> [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

<sup>15</sup> Stavová veličina vycházející zejména ze stavu závazků, příjmů, výdajů, salda rozpočtu, provozního salda, pohledávek, rozložení aktiv, cash flow, finanční obnovy majetku...

### Finanční kondice (síla)

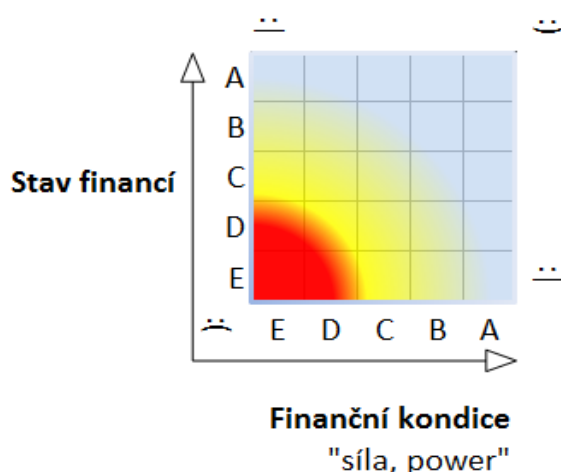
Finanční kondice zahrnuje finanční potenciál, tedy schopnost vytvářet finance bez ohledu na stav financí subjektu. Tento ukazatel je kondiční.<sup>16</sup> Je stanoven s ohledem na „finanční velikost samosprávy“, myšleno finanční objemy, tedy běžné obraty na straně příjmů a výdajů.

**Tabulka 13. Stupnice ekonomického hodnocení finančního zdraví (rating)**

|   |              |
|---|--------------|
| A | Výborný      |
| B | Velmi dobrý  |
| C | Dobrý        |
| D | Dostatečný   |
| E | Nedostatečný |

Výsledkem hodnocení je zpracování do matice, kde pozice dle svislé osy znázorňuje stav financí a pozice dle základny vyhodnocuje finanční kondici (sílu). Pozice obce v matici stanovuje výsledný rating, říkáme mu „sluneční rating“ díky vzhledu výsledného znázornění.

**Obrázek 3. Matice pro hodnocení finančního zdraví obcí dle CityFinance**



*POZ. Škála známkování jako ve škole, město pak představuje symbol planetky (zde není).*

*Čím dále a výše od "slunce" se v matici planetka nachází, tím lepší finanční zdraví města.*

© Ludek Tesař, Cityfinance, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

Zjednodušeně lze říci, že čím blíže „žhnoucímu slunci“ se město/městys/obec nachází, tím více jsou její (jeho) finance v ohrožení a „zóna života“ je v modrých polích.

<sup>16</sup> Kondiční veličina, tedy schopnost vytvářet finance a měnit stav financí, vyjadřuje finanční potenciál.

## Příloha 4. Úvod do finančního hospodaření samosprávy

Při posuzování finanční kondice města, městyse nebo města je nutné si uvědomit, že rozpočet je složen z příjmů a výdajů. Příjmy se dělí na ty, které se každoročně opakují (tzv. běžné příjmy), to jsou veškeré příjmy, vyjma kapitálových příjmů (prodejů majetku) a investičních dotací. Výdaje je možné dělit podobně. Výdaje, které obec/městys/město musí každý rok vynaložit na provoz (běžné nebo též provozní výdaje, paralela ke státnímu rozpočtu, kde se nazývají mandatorními a quasi mandatorními výdaji). Běžné výdaje musí samospráva vydat ze zákona nebo jimi financuje své provozní aktivity (údržba města nebo obce, provoz příspěvkových organizací, organizačních složek, úřadu apod.). Rozdíl mezi běžnými příjmy a běžnými výdaji nazýváme **provozní saldo** (to jsou prostředky, které zbývají samosprávě po úhradě provozu z běžných příjmů k „volnému“ rozhodování). Vedle běžných výdajů existují také investice (kapitálové výdaje). Kapitálové výdaje jsou nárazové výdaje většinou na rozvoj a větší opravy. Rozdíl mezi veškerými příjmy a veškerými výdaji uskutečněnými od 1. ledna do 31. prosince daného roku (tzv. rozpočtového roku) se nazývá **saldo rozpočtu**. Provozní saldo rozpočtu je ale jiný a mnohem důležitější údaj než samotné saldo rozpočtu. Když totiž existuje deficitní rozpočet, znamená to, že obec/městys/město realizovalo daný rok více výdajů než příjmů, ale deficit může být pokryt z úspor z předchozích let, z dotací, které dorazí až následující rok, úvěrem apod. Avšak záporné provozní saldo může znamenat vážnou situaci, kdy obec/městys/město již nemá dostatek pravidelných příjmů na úhradu samotného provozu (běžných výdajů). To je obdobné, jako kdyby lidem doma nezbývalo daný rok dost peněz z výplaty na nájem a jiné výdaje chodu domácnosti.

Vážnější úvaha se však týká delší budoucnosti fungování samosprávy a správy veřejného majetku. Města a obce v běžných výdajích většinou nemají zahrnuty **výdaje na odpisy**<sup>17</sup> a nevytváří na ně ani rezervy, a to je opravdu velmi vážný problém. Města, městyse a obce financují opravy a havárie většinou z běžného rozpočtu nahodile a nevytváří odpovídající finanční zdroje (rezervy, fondy) na obnovu svého majetku, včetně technologických celků tak, aby existoval dlouhodobý finanční **přehled (bilance) potřeby financí na opravy a investice a skutečně vynaložených prostředků**. Přesto často budují nový majetek, který opět vyvolá potřebu vytvářet další zdroje na další odpisy (opravy a modernizace takto vybudovaného majetku). Výsledkem je často roky vytvořený zbytečně velký objem zanedbaného či zastaralého obecního majetku (včetně infrastruktury), který již dobře neslouží svému účelu.

---

<sup>17</sup> Odpisy = v prostředí samospráv zjednodušeně finance potřebné na obnovu dosavadního majetku.

Ideální by byl stav, kdyby rozpočet samosprávy pokryl z běžných příjmů základní provozní výdaje<sup>18</sup> a obnova majetku byla řešena tvorbou finančních zdrojů na odpisy majetku a jejich čerpání, obdobně jako je tomu v podnikatelském sektoru.

#### Obrázek 4. Na čem závisí příjmy a výdaje samosprávy

| PŘÍJMY                                   | VÝDAJE                                                                      |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| Počet obyvatel                           | Provoz                                                                      |
| Počet žáků                               | Objem a stav majetku – údržba                                               |
| Velikost katastru                        | Majetek udržitelný = odpisy alokovány do výdajů či fondu na obnovu majetku  |
| Daň z nemovitostí                        | Ceny nakupovaných služeb a zboží – kvalita a kvantita, vývoj cen a spotřeby |
| Místní poplatky                          | Efektivita organizací a společností                                         |
| Vlastní činnost                          | Smlouvy – ceny vs. dodávky                                                  |
| Podniky, pronájmy majetku atd.           | Zaměstnanci – kvalita a produktivita, počty a růst mezd                     |
| Dotace                                   | Správa dluhu - výše a ceny dluhů                                            |
| Na výkon státní správy                   | Úřad a samospráva – lidé a efektivita jejich práce, efektivita procesů      |
| Na provoz zařízení samosprávy            | Investice                                                                   |
| Investiční dotace                        | Politika rozvoje a řízení projektů                                          |
| Počet zaměstnanců pracujících v katastru | Obnova majetku                                                              |
| Výnosy sdílených daní v ČR               | Rozložení portfolia aktiv vč. kapitálu                                      |
| Prodeje majetku                          | Náklady na dluhy – úroky a poplatky                                         |
|                                          |                                                                             |

Zdroj: [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

Zřejmé je, že **samospráva může efektivně řídit finance především skrze výdaje, ale poměrně výrazně i úpravou některých běžných příjmů** (poplatky, daň z nemovitostí, ceny služeb apod.). Proto stav a vývoj financí bude vždy záviset především na stavu příjmů daného vnější ekonomikou, počtu obyvatel, a hlavně na politice samosprávy na straně výdajů.

<sup>18</sup> tzn. kladné provozní saldo.

**Příloha 5. Příjmy obce – podrobná struktura a vývoj za 4 roky****Tabulka 14. Příjmy Rudníku – druhové třídění na položky v tis. Kč**

tis. Kč

| Třída položek (název) | Položka                                                                                                                                  | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | Změna za 4 roky | Suma   |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|-----------------|--------|
| Daňové příjmy         | Příjem z daně z příjmů fyzických osob placené plátcí                                                                                     | 8 673  | 8 185  | 5 965  | 6 086  | -2 687          | 28 910 |
| Daňové příjmy         | Příjem z daně z příjmů fyzických osob placené poplatníky                                                                                 | 226    | 125    | 373    | 533    | 307             | 1 257  |
| Daňové příjmy         | Příjem z daně z příjmů fyzických osob vybírané srážkou podle zvláštní sazby daně                                                         | 761    | 765    | 968    | 1 184  | 423             | 3 678  |
| Daňové příjmy         | Příjem z daně z příjmů právnických osob                                                                                                  | 7 091  | 5 726  | 8 164  | 8 939  | 1 849           | 29 920 |
| Daňové příjmy         | Příjem z daně z příjmů právnických osob v případech, kdy poplatníkem je obec, s výjimkou daně vybírané srážkou podle zvláštní sazby daně | 1 449  | 966    | 906    | 3 076  | 1 628           | 6 397  |
| Daňové příjmy         | Příjem z daně z přidané hodnoty                                                                                                          | 15 962 | 15 709 | 18 261 | 20 369 | 4 406           | 70 301 |
| Daňové příjmy         | Příjem z ostatních poplatků a jiných obdobných peněžitých plnění v oblasti životního prostředí a pokuta za nedodaný objem biopaliv       | 7      | 3      | 23     | 2      | -5              | 34     |
| Daňové příjmy         | Příjem z poplatku za obecní systém odpadového hospodářství a příjem z poplatku za odkládání komunálního odpadu z nemovitě věci           | 1 086  | 1 064  | 1 078  | 1 188  | 102             | 4 416  |
| Daňové příjmy         | Příjem z poplatku ze psů                                                                                                                 | 40     | 40     | 39     | 40     | 0               | 158    |
| Daňové příjmy         | Příjem z poplatku z pobytu                                                                                                               | 93     | 79     | 183    | 293    | 200             | 647    |
| Daňové příjmy         | Příjem ze zrušených místních poplatků                                                                                                    | 0,00   | 77     | 0,00   | 78     | 78              | 155    |
| Daňové příjmy         | Příjem ze správních poplatků                                                                                                             | 219    | 107    | 164    | 266    | 46              | 756    |
| Daňové příjmy         | Příjem z daně z hazardních her s výjimkou dílčí daně z technických her                                                                   | 145    | 217    | 269    | 287    | 142             | 918    |
| Daňové příjmy         | Příjem z dílčí daně z technických her                                                                                                    | 45     | 0      | 0      | 0,00   | -45             | 45     |
| Daňové příjmy         | Příjem z daně z nemovitých věcí                                                                                                          | 1 857  | 1 896  | 1 842  | 1 902  | 45              | 7 498  |
| Kapitálové příjmy     | Příjem z prodeje pozemků                                                                                                                 | 342    | 563    | 985    | 1 780  | 1 438           | 3 671  |
| Kapitálové příjmy     | Příjem z prodeje ostatních nemovitých věcí a jejich částí                                                                                | 630    | 661    | 1 805  | 0,00   | -630            | 3 096  |
| Kapitálové příjmy     | Příjem z prodeje ostatního hmotného dlouhodobého majetku                                                                                 | 0,00   | 0,00   | 0,00   | 265    | 265             | 265    |
| Kapitálové příjmy     | Přijaté dary na pořízení dlouhodobého majetku                                                                                            | 956    | 0,00   | 0,00   | 0,00   | -956            | 956    |
| Nedaňové příjmy       | Příjem z poskytování služeb, výrobků, prací, výkonů a práv                                                                               | 481    | 625    | 9 568  | 11 969 | 11 489          | 22 643 |
| Nedaňové příjmy       | Příjem z prodeje zboží (již nakoupeného za účelem prodeje)                                                                               | 0      | 0      | 22     | 69     | 68              | 91     |
| Nedaňové příjmy       | Ostatní příjmy z vlastní činnosti                                                                                                        | 4      | 4      | 13     | 6      | 2               | 26     |
| Nedaňové příjmy       | Příjem z pronájmu nebo pachtu pozemků                                                                                                    | 1      | 1      | 142    | 122    | 122             | 266    |
| Nedaňové příjmy       | Příjem z pronájmu nebo pachtu ostatních nemovitých věcí a jejich částí                                                                   | 1      | 1 198  | 5 220  | 5 153  | 5 151           | 11 573 |
| Nedaňové příjmy       | Příjem z úroků                                                                                                                           | 3      | 2      | 2      | 634    | 631             | 641    |
| Nedaňové příjmy       | Ostatní příjmy z finančního vypořádání od jiných rozpočtů                                                                                | 0,00   | 0,00   | 86     | 0,00   | 0               | 86     |
| Nedaňové příjmy       | Příjem z finančního vypořádání mezi kraji, obcemi a dobrovolnými svazky obcí                                                             | 0,00   | 0,00   | 4      | 0,00   | 0               | 4      |
| Nedaňové příjmy       | Přijaté peněžité neinvestiční dary                                                                                                       | 44     | 92     | 0,00   | 0,00   | -44             | 136    |
| Nedaňové příjmy       | Příjem z pojistných plnění                                                                                                               | 0,00   | 6      | 181    | 38     | 38              | 225    |
| Nedaňové příjmy       | Přijaté neinvestiční příspěvky a náhrady                                                                                                 | 1 840  | 24     | 112    | 42     | -1 798          | 2 018  |
| Nedaňové příjmy       | Splátky půjčených prostředků od fyzických osob                                                                                           | 56     | 68     | 76     | 129    | 74              | 328    |
| Přijaté transfery     | Neinvestiční přijaté transfery z všeobecné pokladní správy státního rozpočtu                                                             | 128    | 2 927  | 625    | 328    | 200             | 4 008  |
| Přijaté transfery     | Neinvestiční přijaté transfery ze státního rozpočtu v rámci souhrnného dotačního vztahu                                                  | 1 291  | 1 243  | 1 291  | 1 272  | -19             | 5 097  |
| Přijaté transfery     | Ostatní neinvestiční přijaté transfery ze státního rozpočtu                                                                              | 2 189  | 993    | 2 805  | 709    | -1 480          | 6 695  |
| Přijaté transfery     | Neinvestiční přijaté transfery od obcí                                                                                                   | 0,00   | 0,00   | 30     | 30     | 30              | 60     |
| Přijaté transfery     | Neinvestiční přijaté transfery od krajů                                                                                                  | 0,00   | 16     | 0      | 10     | 10              | 26     |
| Přijaté transfery     | Investiční přijaté transfery ze státních fondů                                                                                           | 5 349  | 40     | 358    | 4 765  | -584            | 10 513 |
| Přijaté transfery     | Ostatní investiční přijaté transfery ze státního rozpočtu                                                                                | 45 609 | 1 036  | 1 247  | 0      | -45 609         | 47 891 |
| Přijaté transfery     | Investiční přijaté transfery od krajů                                                                                                    | 6 430  | 0,00   | 0,00   | 600    | -5 830          | 7 030  |

Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

**Příloha 6. Výdaje obce - podrobná struktura a vývoj za 4 roky****Tabulka 15. Běžné výdaje Rudníku – odvětvové třídění v tis. Kč**

|                                                                           | tis. Kč |        |        |        |           |                |
|---------------------------------------------------------------------------|---------|--------|--------|--------|-----------|----------------|
| Pododdíl paragrafů (název)                                                | 2019    | 2020   | 2021   | 2022   | Suma změn | Suma za 4 roky |
| Regionální a místní správa                                                | 12 720  | 12 539 | 16 562 | 17 868 | 5 148     | 59 690         |
| Předškolní a základní vzdělávání                                          | 5 355   | 3 702  | 4 764  | 4 287  | -1 069    | 18 108         |
| Pozemní komunikace                                                        | 2 091   | 2 451  | 2 274  | 2 517  | 426       | 9 333          |
| Lesní hospodářství                                                        | 0,00    | 0,00   | 3 822  | 5 132  | 5 132     | 8 954          |
| Zastupitelské orgány a volby                                              | 1 416   | 1 605  | 1 682  | 2 015  | 600       | 6 718          |
| Nakládání s odpady                                                        | 1 404   | 1 462  | 1 548  | 2 033  | 629       | 6 448          |
| Ostatní finanční operace                                                  | 1 449   | 966    | 906    | 3 076  | 1 628     | 6 397          |
| Rozvoj bydlení a bytové hospodářství                                      | 35      | 27     | 2 915  | 2 910  | 2 875     | 5 887          |
| Ostatní činnosti                                                          | 122     | 48     | 4 372  | 30     | -91       | 4 571          |
| Ochrana přírody a krajiny                                                 | 640     | 1 345  | 1 292  | 1 260  | 620       | 4 537          |
| Odvádění a čištění odpadních vod                                          | 454     | 1 876  | 1 082  | 856    | 402       | 4 268          |
| Požární ochrana                                                           | 1 044   | 795    | 638    | 973    | -70       | 3 450          |
| Sport                                                                     | 932     | 907    | 766    | 700    | -232      | 3 305          |
| Komunální služby a územní rozvoj                                          | 725     | 706    | 602    | 786    | 61        | 2 819          |
| Ostatní činnosti v záležitostech kultury, církví a sdělovacích prostředků | 565     | 372    | 380    | 657    | 92        | 1 975          |
| Ostatní činnost v oblasti bydlení, komunálních služeb a územního rozvoje  | 266     | 295    | 219    | 238    | -28       | 1 018          |
| Sociální rehabilitace a ostatní sociální péče a pomoc                     | 0,00    | 119    | 463    | 425    | 425       | 1 007          |
| Pojištění funkčně nespecifikované                                         | 196     | 197    | 197    | 199    | 3         | 788            |
| Zájmová činnost a rekreace                                                | 294     | 197    | 62     | 107    | -187      | 658            |
| Sdělovací prostředky                                                      | 137     | 128    | 134    | 257    | 120       | 657            |

Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz) POZ. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně a zobrazeny hodnoty nad 0,5 mil. Kč.

**Tabulka 16. Běžné výdaje Rudníku na § v tis. Kč**

|                                                                    | tis. Kč |        |        |        |                 |        |
|--------------------------------------------------------------------|---------|--------|--------|--------|-----------------|--------|
| Paragraf (název)                                                   | 2019    | 2020   | 2021   | 2022   | Změna 2022-2019 | Suma   |
| Činnost místní správy                                              | 12 720  | 12 539 | 16 562 | 17 868 | 5 148           | 59 690 |
| Základní školy                                                     | 5 355   | 3 702  | 4 764  | 4 287  | -1 069          | 18 108 |
| Silnice                                                            | 2 091   | 2 451  | 2 264  | 2 517  | 426             | 9 333  |
| Pěstební činnost                                                   | 0,00    | 0,00   | 3 822  | 5 132  | 5 132           | 8 954  |
| Sběr a svoz komunálních odpadů                                     | 1 404   | 1 462  | 1 548  | 2 033  | 629             | 6 448  |
| Ostatní finanční operace                                           | 1 449   | 966    | 906    | 3 076  | 1 628           | 6 397  |
| Zastupitelstva obcí                                                | 1 332   | 1 452  | 1 585  | 1 924  | 592             | 6 292  |
| Bytové hospodářství                                                | 31      | 2      | 2 577  | 2 573  | 2 542           | 5 183  |
| Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň                                | 640     | 1 345  | 1 292  | 1 260  | 620             | 4 537  |
| Finanční vypořádání                                                | 0,00    | 0,00   | 4 372  | 30     | 30              | 4 402  |
| Odvádění a čištění odpadních vod a nakládání s kaly                | 454     | 1 876  | 1 082  | 856    | 402             | 4 268  |
| Požární ochrana - dobrovolná část                                  | 1 044   | 795    | 638    | 973    | -70             | 3 450  |
| Ostatní sportovní činnost                                          | 932     | 907    | 766    | 674    | -258            | 3 279  |
| Ostatní záležitosti kultury, církví a sdělovacích prostředků       | 565     | 372    | 380    | 657    | 92              | 1 975  |
| Veřejné osvětlení                                                  | 416     | 359    | 347    | 405    | -12             | 1 527  |
| Ostatní záležitosti bydlení, komunálních služeb a územního rozvoje | 266     | 295    | 219    | 238    | -28             | 1 018  |
| Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené                  | 157     | 285    | 163    | 188    | 31              | 793    |
| Pojištění funkčně nespecifikované                                  | 196     | 197    | 197    | 199    | 3               | 788    |
| Nebytové hospodářství                                              | 5       | 25     | 337    | 338    | 333             | 704    |
| Ostatní záležitosti sdělovacích prostředků                         | 137     | 128    | 134    | 257    | 120             | 657    |
| Ostatní sociální péče a pomoc ostatním skupinám obyvatelstva       | 0,00    | 119    | 463    | 0,00   | 0               | 582    |
| Ostatní speciální zdravotnická péče                                | 94      | 270    | 97     | 0      | -94             | 461    |
| Podnikání a restrukturalizace v zemědělství a potravinářství       | 66      | 140    | 135    | 86     | 20              | 427    |
| Ostatní sociální péče a pomoc ostatním skupinám fyzických osob     | 0,00    | 0,00   | 0,00   | 425    | 425             | 425    |
| Ostatní zájmová činnost a rekreace                                 | 217     | 144    | 15     | 28     | -189            | 404    |
| Pitná voda                                                         | 0,00    | 0,00   | 168    | 208    | 208             | 376    |
| Pohřebnictví                                                       | 151     | 63     | 92     | 36     | -115            | 342    |
| Humanitární zahraniční pomoc přímá                                 | 0,00    | 0,00   | 0,00   | 300    | 300             | 300    |
| Cestovní ruch                                                      | 37      | 53     | 115    | 93     | 56              | 298    |
| Ochrana obyvatelstva                                               | 79      | 3      | 57     | 133    | 54              | 272    |
| Využití volného času dětí a mládeže                                | 77      | 53     | 47     | 79     | 2               | 255    |

Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz) POZ. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně a zobrazeny hodnoty nad 250 tis. Kč.

**Tabulka 17. Běžné výdaje Rudníku podrobně na položky a § v tis. Kč**

|                                                                                          |                                                                       |       |       |       |       | tis. Kč         |        |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-----------------|--------|
| Položka                                                                                  | §                                                                     | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | Změna za 4 roky | Suma   |
| Platy zaměstnanců v pracovním poměru<br>výjma zaměstnanců na služebních místech          | Činnost místní správy                                                 | 6 940 | 7 021 | 8 240 | 8 800 | 1 860           | 31 001 |
| Neinvestiční příspěvky zřízeným<br>příspěvkovým organizacím                              | Základní školy                                                        | 2 942 | 3 100 | 3 000 | 3 400 | 458             | 12 442 |
| Povinné pojistné na sociální zabezpečení a<br>příspěvek na státní politiku zaměstnanosti | Činnost místní správy                                                 | 1 749 | 1 766 | 2 093 | 2 196 | 447             | 7 803  |
| Nákup ostatních služeb                                                                   | Pěstební činnost                                                      | 0,00  | 0,00  | 3 433 | 3 716 | 3 716           | 7 149  |
| Platby daní krajům, obcím a státním fondům                                               | Ostatní finanční operace                                              | 1 449 | 966   | 906   | 3 076 | 1 628           | 6 397  |
| Nákup ostatních služeb                                                                   | Sběr a svoz komunálních odpadů                                        | 1 313 | 1 389 | 1 495 | 1 963 | 651             | 6 161  |
| Opravy a udržování                                                                       | Silnice                                                               | 1 053 | 1 684 | 1 207 | 1 184 | 131             | 5 127  |
| Odměny členů zastupitelstev obcí a krajů                                                 | Zastupitelstva obcí                                                   | 1 048 | 1 148 | 1 233 | 1 220 | 172             | 4 649  |
| Výdaje z finančního vypořádání mezi krajem<br>a obcemi                                   | Finanční vypořádání                                                   | 0,00  | 0,00  | 4 319 | 0,00  | 0               | 4 319  |
| Platby daní státnímu rozpočtu                                                            | Činnost místní správy                                                 | 0,00  | 0,00  | 1 800 | 2 098 | 2 098           | 3 898  |
| Neinvestiční transfery zřízeným<br>příspěvkovým organizacím                              | Základní školy                                                        | 1 842 | 127   | 897   | 141   | -1 702          | 3 007  |
| Povinné pojistné na veřejné zdravotní<br>pojištění                                       | Činnost místní správy                                                 | 632   | 640   | 760   | 804   | 172             | 2 835  |
| Nákup ostatních služeb                                                                   | Silnice                                                               | 762   | 442   | 768   | 820   | 57              | 2 791  |
| Opravy a udržování                                                                       | Bytové hospodářství                                                   | 28    | 0,00  | 1 070 | 1 077 | 1 048           | 2 174  |
| Nákup ostatních služeb                                                                   | Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň                                   | 329   | 759   | 639   | 436   | 107             | 2 164  |
| Nákup ostatních služeb                                                                   | Činnost místní správy                                                 | 685   | 608   | 478   | 382   | -303            | 2 152  |
| Úroky vlastní                                                                            | Odvádění a čištění odpadních vod a<br>nakládání s kaly                | 408   | 550   | 516   | 482   | 74              | 1 957  |
| Ostatní neinvestiční transfery fyzickým<br>osobám                                        | Činnost místní správy                                                 | 217   | 179   | 756   | 659   | 443             | 1 811  |
| Opravy a udržování                                                                       | Základní školy                                                        | 516   | 263   | 549   | 335   | -181            | 1 663  |
| Ostatní nákupy jinde nezařazené                                                          | Ostatní záležitosti kultury, církví a<br>sdělovacích prostředků       | 340   | 276   | 289   | 532   | 192             | 1 437  |
| Ostatní neinvestiční transfery neziskovým a<br>podobným osobám                           | Ostatní sportovní činnost                                             | 556   | 357   | 252   | 211   | -346            | 1 377  |
| Elektrická energie                                                                       | Činnost místní správy                                                 | 353   | 330   | 299   | 340   | -12             | 1 322  |
| Studená voda včetně stočného a úplaty za<br>odvod dešťových vod                          | Bytové hospodářství                                                   | 0,00  | 0,00  | 615   | 655   | 655             | 1 270  |
| Nákup materiálu jinde nezařazený                                                         | Silnice                                                               | 276   | 278   | 254   | 422   | 146             | 1 231  |
| Opravy a udržování                                                                       | Ostatní sportovní činnost                                             | 350   | 436   | 283   | 133   | -216            | 1 202  |
| Elektrická energie                                                                       | Veřejné osvětlení                                                     | 347   | 258   | 288   | 294   | -53             | 1 187  |
| Ostatní osobní výdaje                                                                    | Ostatní záležitosti bydlení, komunálních<br>služeb a územního rozvoje | 250   | 276   | 212   | 237   | -13             | 975    |
| Opravy a udržování                                                                       | Odvádění a čištění odpadních vod a<br>nakládání s kaly                | 0,00  | 562   | 70    | 269   | 269             | 901    |
| Podlimitní programové vybavení                                                           | Činnost místní správy                                                 | 252   | 186   | 211   | 187   | -65             | 837    |
| Nákup materiálu jinde nezařazený                                                         | Pěstební činnost                                                      | 0,00  | 0,00  | 266   | 561   | 561             | 826    |
| Neinvestiční transfery nefinančním<br>podnikatelům – právnickým osobám                   | Odvádění a čištění odpadních vod a<br>nakládání s kaly                | 0,00  | 429   | 394   | 0,00  | 0               | 823    |
| Nákup ostatních služeb                                                                   | Základní školy                                                        | 54    | 185   | 278   | 273   | 219             | 790    |
| Služby peněžních ústavů                                                                  | Pojištění funkčně nespecifikované                                     | 196   | 197   | 197   | 199   | 3               | 788    |
| Nájemné                                                                                  | Činnost místní správy                                                 | 214   | 216   | 210   | 130   | -84             | 770    |
| Služby elektronických komunikací                                                         | Činnost místní správy                                                 | 200   | 181   | 179   | 208   | 7               | 768    |
| Opravy a udržování                                                                       | Pěstební činnost                                                      | 0,00  | 0,00  | 0     | 742   | 742             | 742    |
| Povinné pojistné na sociální zabezpečení a<br>příspěvek na státní politiku zaměstnanosti | Zastupitelstva obcí                                                   | 164   | 179   | 184   | 182   | 18              | 708    |
| Plyn                                                                                     | Bytové hospodářství                                                   | 0,00  | 0,00  | 403   | 292   | 292             | 695    |
| Konzultační, poradenské a právní služby                                                  | Činnost místní správy                                                 | 116   | 210   | 159   | 143   | 27              | 628    |
| Opravy a udržování                                                                       | Činnost místní správy                                                 | 239   | 183   | 125   | 78    | -161            | 624    |
| Nákup ostatních služeb                                                                   | Ostatní záležitosti sdělovacích prostředků                            | 128   | 114   | 122   | 246   | 117             | 611    |
| Opravy a udržování                                                                       | Požární ochrana - dobrovolná část                                     | 222   | 119   | 118   | 125   | -97             | 585    |
| Drobný dlouhodobý hmotný majetek                                                         | Činnost místní správy                                                 | 141   | 98    | 194   | 140   | 0               | 573    |
| Pohonné hmoty a maziva                                                                   | Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň                                   | 96    | 107   | 129   | 224   | 127             | 556    |
| Nákup ostatních služeb                                                                   | Bytové hospodářství                                                   | 3     | 0,00  | 231   | 272   | 269             | 506    |
| Nákup ostatních služeb                                                                   | Ostatní sportovní činnost                                             | 3     | 67    | 134   | 300   | 297             | 504    |
| Elektrická energie                                                                       | Požární ochrana - dobrovolná část                                     | 177   | 124   | 63    | 137   | -39             | 501    |

Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz) POZ. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně a zobrazeny hodnoty nad 0,5 mil. Kč.

**Tabulka 18. Opravy a udržování vyjádřeno výdaji Rudníku na § v tis. Kč**

tis. Kč

| § v položce oprav a udržování                       | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | Změna<br>2022-<br>2019 | Suma  |
|-----------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|------------------------|-------|
| Silnice                                             | 1 053 | 1 684 | 1 207 | 1 184 | 131                    | 5 127 |
| Bytové hospodářství                                 | 28    | 0,00  | 1 070 | 1 077 | 1 049                  | 2 174 |
| Základní školy                                      | 516   | 263   | 549   | 335   | -181                   | 1 663 |
| Ostatní sportovní činnost                           | 350   | 436   | 283   | 133   | -216                   | 1 202 |
| Odvádění a čištění odpadních vod a nakládání s kaly | 0,00  | 562   | 70    | 269   | 269                    | 901   |
| Pěstební činnost                                    | 0,00  | 0,00  | 0     | 742   | 742                    | 742   |
| Činnost místní správy                               | 239   | 183   | 125   | 78    | -161                   | 624   |
| Požární ochrana - dobrovolná část                   | 222   | 119   | 118   | 125   | -97                    | 585   |
| Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň                 | 68    | 106   | 168   | 134   | 66                     | 477   |
| Pitná voda                                          | 0,00  | 0,00  | 167   | 207   | 207                    | 374   |
| Veřejné osvětlení                                   | 69    | 99    | 56    | 107   | 37                     | 331   |
| Nebytové hospodářství                               | 0,00  | 0,00  | 177   | 73    | 73                     | 250   |
| Ochrana obyvatelstva                                | 0     | 3     | 52    | 103   | 103                    | 158   |
| Pohřebnictví                                        | 60    | 0     | 0     | 0     | -60                    | 60    |
| Sběr a svoz komunálních odpadů                      | 0,00  | 0,00  | 0,00  | 23    | 23                     | 23    |
| Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené   | 0,00  | 0,00  | 0,00  | 6     | 6                      | 6     |

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz POZ. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně

**Tabulka 19. Investice Rudníku na položky v tis. Kč**

tis. Kč

| Položka (název)              | 2019   | 2020  | 2021  | 2022   | Suma    |
|------------------------------|--------|-------|-------|--------|---------|
| Stavby                       | 72 966 | 5 317 | 9 980 | 28 943 | 117 206 |
| Dopravní prostředky          | 3 361  | 555   | 296   | 5 833  | 10 044  |
| Stroje, přístroje a zařízení | 122    | 909   | 53    | 721    | 1 805   |
| Pozemky                      | 5      | 290   | 172   | 0      | 468     |
| Nadlimitní věcná břemena     | 0,00   | 0,00  | 0,00  | 81     | 81      |

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz POZ. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně

**Tabulka 20. Investice Rudníku na § v tis. Kč**

tis. Kč

| Paragraf (název)                                             | 2019   | 2020  | 2021  | 2022  | Suma   |
|--------------------------------------------------------------|--------|-------|-------|-------|--------|
| Odvádění a čištění odpadních vod a nakládání s kaly          | 67 519 | 1 988 | 2 463 | 671   | 72 641 |
| Sběr a svoz komunálních odpadů                               | 2      | 244   | 2 541 | 9 595 | 12 381 |
| Ostatní záležitosti pozemních komunikací                     | 0      | 515   | 3 183 | 5 994 | 9 691  |
| Silnice                                                      | 0      | 248   | 337   | 6 558 | 7 143  |
| Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené            | 0,00   | 710   | 0,00  | 5 256 | 5 966  |
| Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň                          | 3 361  | 0     | 53    | 116   | 3 530  |
| Nebytové hospodářství                                        | 0      | 228   | 339   | 2 767 | 3 333  |
| Základní školy                                               | 1 704  | 762   | 232   | 393   | 3 091  |
| Požární ochrana - dobrovolná část                            | 1 708  | 173   | 643   | 42    | 2 567  |
| Ochrana obyvatelstva                                         | 622    | 430   | 92    | 933   | 2 077  |
| Činnost místní správy                                        | 100    | 614   | 0,00  | 1 161 | 1 876  |
| Využití volného času dětí a mládeže                          | 399    | 192   | 0     | 978   | 1 569  |
| Sportovní zařízení ve vlastnictví obce                       | 0,00   | 0,00  | 0,00  | 1 106 | 1 106  |
| Ostatní sportovní činnost                                    | 811    | 93    | 0,00  | 0,00  | 904    |
| Podnikání a restrukturalizace v zemědělství a potravinářství | 5      | 290   | 201   | 0     | 496    |
| Bytové hospodářství                                          | 150    | 231   | 2     | 0     | 383    |
| Pitná voda                                                   | 0      | 155   | 184   | 5     | 344    |
| Ostatní záležitosti kultury, církví a sdělovacích prostředků | 73     | 200   | 0     | 0     | 272    |
| Veřejné osvětlení                                            | 0,00   | 0,00  | 232   | 0,00  | 232    |

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz POZ. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně.

**Tabulka 21. Investice Rudníku podrobně na položky a paragrafy v tis. Kč**

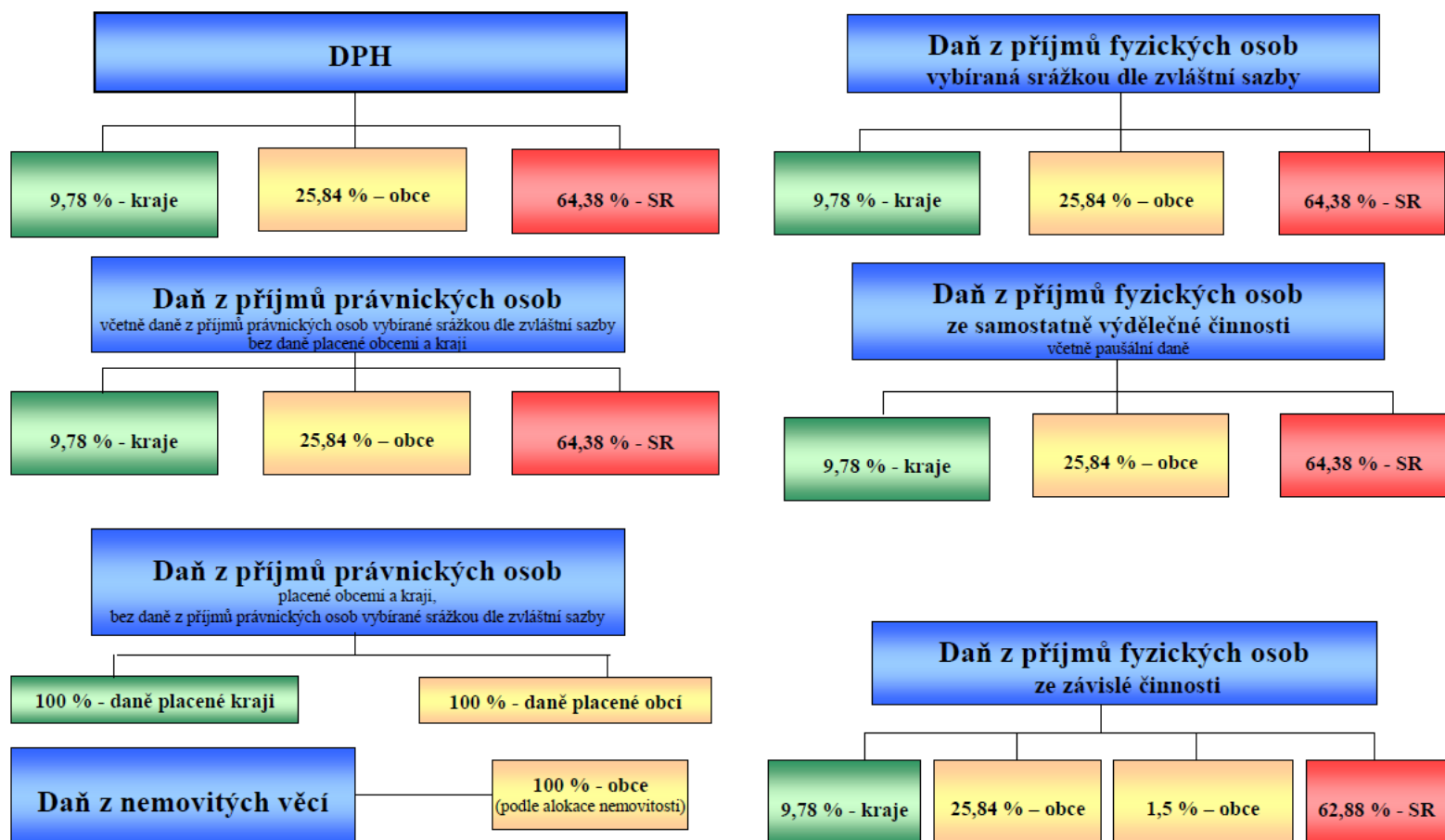
tis. Kč

| Položka                      | §                                                            | 2019   | 2020  | 2021  | 2022  | Suma   |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------|-------|-------|-------|--------|
| Stavby                       | Odvádění a čištění odpadních vod a nakládání s kaly          | 67 519 | 1 988 | 2 463 | 591   | 72 561 |
| Stavby                       | Sběr a svoz komunálních odpadů                               | 2      | 244   | 2 541 | 9 595 | 12 381 |
| Stavby                       | Ostatní záležitosti pozemních komunikací                     | 0      | 515   | 3 183 | 5 994 | 9 691  |
| Stavby                       | Silnice                                                      | 0      | 248   | 337   | 6 558 | 7 143  |
| Dopravní prostředky          | Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené            | 0,00   | 0,00  | 0,00  | 4 783 | 4 783  |
| Dopravní prostředky          | Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň                          | 3 361  | 0,00  | 0,00  | 0,00  | 3 361  |
| Stavby                       | Nebytové hospodářství                                        | 0      | 228   | 339   | 2 732 | 3 299  |
| Stavby                       | Základní školy                                               | 1 704  | 762   | 232   | 393   | 3 091  |
| Stavby                       | Požární ochrana - dobrovolná část                            | 1 708  | 173   | 348   | 0,00  | 2 229  |
| Stavby                       | Ochrana obyvatelstva                                         | 622    | 430   | 92    | 933   | 2 077  |
| Dopravní prostředky          | Činnost místní správy                                        | 0,00   | 555   | 0,00  | 1 050 | 1 604  |
| Stavby                       | Využití volného času dětí a mládeže                          | 399    | 192   | 0     | 978   | 1 569  |
| Stroje, přístroje a zařízení | Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené            | 0,00   | 710   | 0,00  | 473   | 1 183  |
| Stavby                       | Sportovní zařízení ve vlastnictví obce                       | 0,00   | 0,00  | 0,00  | 1 106 | 1 106  |
| Stavby                       | Ostatní sportovní činnost                                    | 811    | 93    | 0,00  | 0,00  | 904    |
| Pozemky                      | Podnikání a restrukturalizace v zemědělství a potravinářství | 5      | 290   | 172   | 0     | 468    |
| Stavby                       | Bytové hospodářství                                          | 150    | 231   | 2     | 0     | 383    |
| Stavby                       | Pitná voda                                                   | 0      | 155   | 184   | 5     | 344    |
| Dopravní prostředky          | Požární ochrana - dobrovolná část                            | 0,00   | 0,00  | 296   | 0,00  | 296    |
| Stroje, přístroje a zařízení | Ostatní záležitosti kultury, církví a sdělovacích prostředků | 73     | 200   | 0,00  | 0     | 272    |
| Stavby                       | Veřejné osvětlení                                            | 0,00   | 0,00  | 232   | 0,00  | 232    |
| Stroje, přístroje a zařízení | Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň                          | 0,00   | 0     | 53    | 116   | 169    |
| Stavby                       | Činnost místní správy                                        | 51     | 60    | 0,00  | 57    | 168    |
| Stroje, přístroje a zařízení | Činnost místní správy                                        | 49     | 0,00  | 0,00  | 55    | 104    |
| Nadlimitní věcná břemena     | Odvádění a čištění odpadních vod a nakládání s kaly          | 0,00   | 0,00  | 0,00  | 81    | 81     |
| Stroje, přístroje a zařízení | Požární ochrana - dobrovolná část                            | 0,00   | 0,00  | 0,00  | 42    | 42     |
| Stroje, přístroje a zařízení | Nebytové hospodářství                                        | 0,00   | 0,00  | 0,00  | 35    | 35     |
| Stavby                       | Podnikání a restrukturalizace v zemědělství a potravinářství | 0,00   | 0     | 29    | 0,00  | 29     |

Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz) POZ. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně.

## Příloha 7. Rozpočtové určení daní (tzv. RUD)

### Schéma rozpočtového určení daní od 1. 1. 2021



Zdroj: MF ČR

## Příloha 8. Právnícké osoby s vlivem obce a přehled dluhů

### Tabulka 22. Příspěvkové organizace Rudníku

Období: 30.04.2023

Poznámka: Počet organizací: 1

| IČO      | Název                                                 | Klasifikace COFOG           |
|----------|-------------------------------------------------------|-----------------------------|
| 47466928 | Základní škola a Mateřská škola Rudník, okres Trutnov | Nižší sekundární vzdělávání |

Zdroj: MF ČR, POZ. COFOG (Classification of the Functions of Government), v překladu Klasifikace funkcí vládních institucí je mezinárodně používaný klasifikační standard pro členění výdajů států (státních rozpočtů) s ohledem na jejich účel (funkci)

### Tabulka 23. Jiné právnícké osoby s účastí Rudníku

Rok: 2022

| IČ/Kód právnícké osoby | Název právnícké osoby            | Vliv<br>přímý<br>(%) | Vliv<br>nepřímý<br>(%) | Podíl<br>přímý<br>(%) | Podíl<br>nepřímý<br>(%) |
|------------------------|----------------------------------|----------------------|------------------------|-----------------------|-------------------------|
| 71169431               | Svazek obcí Horní Labe           | 5,26%                | 0,00%                  | 9,68%                 | 0,00%                   |
| 70157898               | Krkonoše - svazek měst a obcí    | 2,56%                | 0,00%                  | 3,36%                 | 0,00%                   |
| 63113074               | Svaz měst a obcí České republiky | 0,04%                | 0,00%                  | 0,04%                 | 0,00%                   |

Zdroj: MF ČR

### Tabulka 24. Přehled přijatých úvěrů, zápůjček a návratných výpomocí Rudníku v tis. Kč

Data roku 2022

Řád částek: tisíce Kč

| Poskytovatel název     | Typ<br>kód | Typ<br>název | Účel úvěru, zápůjčky nebo NFV | Datum<br>smlouvy | Termín<br>splatnosti | Sjednaná<br>částka | Čerpaná<br>částka | Splacená<br>jistina |
|------------------------|------------|--------------|-------------------------------|------------------|----------------------|--------------------|-------------------|---------------------|
| Česká spořitelna, a.s. | Ú          | Úvěr         | kanalizace                    | 23.10.2017       | 31.12.2036           | 35 000             | 35 000            | 6 192               |

Zdroj: MF ČR

## Seznam obrázků, tabulek a grafů

### Obrázky

|                                                                              |    |
|------------------------------------------------------------------------------|----|
| OBRÁZEK 1. RATING - HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ RUDNÍKU .....                | 32 |
| OBRÁZEK 2: PODSTATA HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ DLE CITYFINANCE .....        | 49 |
| OBRÁZEK 3. MATICE PRO HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ OBCÍ DLE CITYFINANCE ..... | 50 |
| OBRÁZEK 4. NA ČEM ZÁVISÍ PŘÍJMY A VÝDAJE SAMOSPRÁVY .....                    | 52 |

### Tabulky

|                                                                                                                                |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| TABULKA 1. VÝVOJ POČTU OBYVATEL, ŽÁKŮ A ZAMĚSTNANCŮ PRACUJÍCÍCH V KATASTRU RUDNÍKU S VYBRANÝMI DOPADY DO DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ ..... | 6  |
| TABULKA 2. VÝVOJ VYBRANÝCH UKAZATELŮ PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ RUDNÍKU .....                                                             | 8  |
| TABULKA 3. PODROBNÝ VÝVOJ DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ RUDNÍKU .....                                                                        | 11 |
| TABULKA 4. POLOŽKY DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ RUDNÍKU SE ZMĚNAMI V TIS. KČ .....                                                          | 13 |
| TABULKA 5. NEDAŇOVÉ PŘÍJMY RUDNÍKU PODROBNĚ NA § V TIS. KČ .....                                                               | 15 |
| TABULKA 6. VÝVOJ PROVOZNÍHO SALDA RUDNÍKU .....                                                                                | 26 |
| TABULKA 7. SWOT ANALÝZA FINANCÍ RUDNÍKU (ŘAZENO DLE VÝZNAMU SESTUPNĚ) .....                                                    | 33 |
| TABULKA 8. VÝHLED PROVOZNÍHO SALDA RUDNÍKU .....                                                                               | 42 |
| TABULKA 9. PODROBNÝ STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU RUDNÍKU .....                                                                  | 45 |
| TABULKA 10. PODROBNÝ STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU RUDNÍKU S POHLEDEM NA FINANCE OD R. 2020 .....                                | 46 |
| TABULKA 11. KUMULOVANÝ STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU RUDNÍKU .....                                                               | 47 |
| TABULKA 12. INFORMACE PODLE ZÁKONA Č. 250/2000 KE ZVEŘEJNĚNÍ NA ÚŘEDNÍ DESCE .....                                             | 48 |
| TABULKA 13. STUPNICE EKONOMICKÉHO HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ (RATING) .....                                                   | 50 |
| TABULKA 14. PŘÍJMY RUDNÍKU – DRUHOVÉ TRŽIDĚNÍ NA POLOŽKY V TIS. KČ .....                                                       | 53 |
| TABULKA 15. BĚŽNÉ VÝDAJE RUDNÍKU – ODVĚTVOVÉ TRŽIDĚNÍ V TIS. KČ .....                                                          | 54 |
| TABULKA 16. BĚŽNÉ VÝDAJE RUDNÍKU NA § V TIS. KČ .....                                                                          | 54 |
| TABULKA 17. BĚŽNÉ VÝDAJE RUDNÍKU PODROBNĚ NA POLOŽKY A § V TIS. KČ .....                                                       | 55 |
| TABULKA 18. OPRAVY A UDRŽOVÁNÍ VYJÁDŘENO VÝDAJI RUDNÍKU NA § V TIS. KČ .....                                                   | 56 |
| TABULKA 19. INVESTICE RUDNÍKU NA POLOŽKY V TIS. KČ .....                                                                       | 56 |
| TABULKA 20. INVESTICE RUDNÍKU NA § V TIS. KČ .....                                                                             | 56 |
| TABULKA 21. INVESTICE RUDNÍKU PODROBNĚ NA POLOŽKY A PARAGRAFY V TIS. KČ .....                                                  | 57 |
| TABULKA 22. PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE RUDNÍKU .....                                                                               | 59 |
| TABULKA 23. JINÉ PRÁVNICKÉ OSOBY S ÚČASTÍ RUDNÍKU .....                                                                        | 59 |
| TABULKA 24. PŘEHLED PŘIJATÝCH ÚVĚŘŮ, ZÁPŮJČEK A NÁVRATNÝCH VÝPOMOCÍ RUDNÍKU V TIS. KČ .....                                    | 59 |

### Grafy

|                                                                       |    |
|-----------------------------------------------------------------------|----|
| GRAF 1. POČET OBYVATEL, ŽÁKŮ A ZAMĚSTNANCŮ V KATASTRU RUDNÍKU .....   | 5  |
| GRAF 2. SUMA DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ DLE KRITÉRIA POČTU ŽÁKŮ PRO RUDNÍK ..... | 7  |
| GRAF 3. ZMĚNY POČTU OBYVATEL A ZAMĚSTNANCŮ V RUDNÍKU .....            | 7  |
| GRAF 4. VÝVOJ SALDA ROZPOČTU RUDNÍKU .....                            | 9  |
| GRAF 5. VÝVOJ PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ RUDNÍKU .....                           | 9  |
| GRAF 6. VÝVOJ STRUKTURY PŘÍJMŮ RUDNÍKU .....                          | 10 |
| GRAF 7: VÝVOJ DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ RUDNÍKU V TIS. KČ .....                 | 11 |
| GRAF 8: VÝVOJ ZMĚN A STRUKTURY DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ RUDNÍKU .....          | 12 |
| GRAF 9. VÝVOJ NEDAŇOVÝCH PŘÍJMŮ RUDNÍKU V TIS. KČ .....               | 14 |

|                                                                                                                                                                                                     |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| GRAF 10. NEJVYŠŠÍ NEDAŇOVÉ PŘÍJMY RUDNÍKU ZA 4 ROKY NA POLOŽKY .....                                                                                                                                | 14 |
| GRAF 11: VÝVOJ DOTACÍ A KAPITÁLOVÝCH PŘÍJMŮ RUDNÍKU .....                                                                                                                                           | 16 |
| GRAF 12. MIMOŘÁDNÉ PŘÍJMY A INVESTICE RUDNÍKU .....                                                                                                                                                 | 16 |
| GRAF 13. STRUKTURA A VÝVOJ VÝDAJŮ RUDNÍKU.....                                                                                                                                                      | 17 |
| GRAF 14. VÝVOJ INVESTIC A JEJICH KRYTÍ Z DOTACÍ A VLASTNÍCH ZDROJŮ RUDNÍKU.....                                                                                                                     | 18 |
| GRAF 15. SUMA NEJVYŠŠÍCH INVESTIC RUDNÍKU ZA UPLYNULÉ 4 ROKY.....                                                                                                                                   | 19 |
| GRAF 16. VÝVOJ ZÁKLADNÍCH BĚŽNÝCH VÝDAJŮ RUDNÍKU .....                                                                                                                                              | 19 |
| GRAF 17. SUMA NEJVYŠŠÍCH BĚŽNÝCH VÝDAJŮ RUDNÍKU ZA 4 ROKY V TIS. KČ.....                                                                                                                            | 20 |
| GRAF 18. NEJVYŠŠÍ RŮST BĚŽNÝCH VÝDAJŮ RUDNÍKU ZA 4 ROKY V TIS. KČ.....                                                                                                                              | 20 |
| GRAF 19. SCHOPNOST RUDNÍKU FINANČNĚ UDRŽOVAT DOSAVADNÍ MAJETEK .....                                                                                                                                | 21 |
| GRAF 20. FINANCOVÁNÍ OBNOVY A BUDOVÁNÍ MAJETKU RUDNÍKU V TIS. KČ.....                                                                                                                               | 22 |
| GRAF 21. VÝVOJ PROVOZNÍHO HOSPODAŘENÍ RUDNÍKU.....                                                                                                                                                  | 23 |
| GRAF 22. VÝVOJ PROVOZNÍHO SALDA RUDNÍKU.....                                                                                                                                                        | 24 |
| GRAF 23. VÝVOJ BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ RUDNÍKU .....                                                                                                                                                | 25 |
| GRAF 24. VÝVOJ ZÁTĚŽE PROVOZNÍHO SALDA SPLÁTKAMI DLUHŮ RUDNÍKU .....                                                                                                                                | 25 |
| GRAF 25. POROVNÁNÍ VÝVOJE PROVOZNÍHO SALDA RUDNÍKU S PRŮMĚREM V ČR .....                                                                                                                            | 26 |
| GRAF 26. VÝVOJ FINANČNÍ KONDICE RUDNÍKU V TIS. KČ .....                                                                                                                                             | 27 |
| GRAF 27. VOLNÝ FINANČNÍ PROSTOR SAMOSPRÁVY RUDNÍKU Z BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ.....                                                                                                                            | 28 |
| GRAF 28. VÝVOJ OKAMŽITÉHO FINANČNÍHO POTENCIÁLU RUDNÍKU .....                                                                                                                                       | 28 |
| GRAF 29: OPRAVY A INVESTICE VS. KRÁTKODOBÁ FINANČNÍ AKTIVA RUDNÍKU.....                                                                                                                             | 29 |
| GRAF 30: KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK RUDNÍKU .....                                                                                                                                                  | 29 |
| GRAF 31. VÝVOJ ZŮSTATKŮ KRÁTKODOBÝCH FINANČNÍCH AKTIV RUDNÍKU, VČETNĚ ROZPOČTU.....                                                                                                                 | 30 |
| GRAF 32. VÝVOJ DLUHŮ A SPLÁTEK RUDNÍKU .....                                                                                                                                                        | 30 |
| GRAF 33. VÝVOJ DLOUHODOBÝCH POHLEDÁVEK RUDNÍKU.....                                                                                                                                                 | 31 |
| GRAF 34. GRAFICKÉ VYJÁDŘENÍ PŘEDPOKLÁDANÝCH FINANČNÍCH MOŽNOSTÍ RUDNÍKU NA OBDOBÍ 5 LET OD 2024 AŽ 2028<br>PO ÚHRADĚ PROVOZU BEZ PŘIJATÝCH INVESTIČNÍCH DOTACÍ A KAPITÁLOVÝCH PŘÍJMŮ V MIL. KČ..... | 38 |
| GRAF 35. VÝVOJ A VÝHLED FINANČNÍ KONDICE RUDNÍKU S VYJÁDŘENÍM SPLÁTEK DLUHŮ.....                                                                                                                    | 41 |
| GRAF 36. VÝVOJ A VÝHLED NAČERPANÝCH DLUHŮ RUDNÍKU, VČETNĚ ROZPOČTU .....                                                                                                                            | 42 |
| GRAF 37. VÝHLED FINANČNÍHO KRYTÍ BĚŽNÉHO PROVOZU RUDNÍKU .....                                                                                                                                      | 42 |
| GRAF 38. DLOUHODOBÝ POHLED NA VÝVOJ PROVOZNÍHO SALDA RUDNÍKU S VÝHLEDEM (VE VÝHLEDU OPRAVY K DOBRU) .....                                                                                           | 43 |

## Kontakt na zpracovatele

---



### Ing. Luděk Tesař

www.cityfinance.cz  
ludek.tesar@cityfinance.cz  
tesar@cityfinance.cz  
sekretariat@cityfinance.cz

IČO: 74372246  
DIČ: CZ7403252780  
ČÚ: 35-8828820267/0100  
Živnost vedena u MČ Praha 5  
Datová schránka: bi8jbh

Adresa:  
Nad Horou 352  
252 07 Štěchovice Praha-západ

## Profesní profil zpracovatele

---

Ekonom specializující se od roku 1998 na města a obce s dlouholetou zkušeností z MF ČR, ÚV ČR a podnikatelského sektoru. Spoluautor zákona o rozpočtovém určení daní. Zavedl první ISO 9001 v ústřední státní správě v ČR, na Úřadu vlády v jím řízeném Institutu státní správy v roce 2006. Zasadil se o vznik metod CAF, RIA a vedl odbor na úrovni sekce spadající pod předsedu vlády<sup>19</sup>, kde tehdy úspěšně vznikaly metody a procesy zlepšování kvality regulace. Byl externím poradcem bývalého místopředsedy vlády a ministra financí Bohuslava Sobotky (ČSSD). Pracoval jako kancléř hejtmana Pardubického kraje a ekonoma Michala Rabase (ODS). Spoluzaložil značku Regionservis a založil značku CityFinance. Zkušený v praktické aplikaci standardů řízení kvality a procesů ISO, CAF<sup>20</sup> a EFQM<sup>21</sup>, strategickém a projektovém řízení s osvědčením dle mezinárodních standardů IPMA<sup>22</sup>. Má zkušenosti dle licence ČNB ze zákona o podnikání na kapitálovém trhu. Je tvůrcem systému financování obnovy majetku obcí. Pořádá každý rok tradiční úspěšnou konferenci Rozpočet a finanční vize měst a obcí, na které vystupují ekonomické kapacity ČR, např. viceguvernéři a ředitelé z ČNB, předsedové ČSÚ, hlavní ekonom KB, náměstci a ředitelé z MF ČR a další osobnosti finančního světa. Zastával funkce od referenta, analytika, ředitele odboru na úrovni sekce, přes vrchního vládního radu, poradce ministra a místopředsedy vlády až po projekt partnera a jednatele obchodní společnosti. Je autorem velkého množství odborných článků. Řadu let byl korektorem časopisu Daně a právo v praxi, lektorem CEVRO institutu a je člen správní rady European Business School SE. Je nezávislým poradcem mnoha úspěšných měst a obcí v ČR. Reference a další informace jsou na [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

---

<sup>19</sup> Vystřídali se tu premiéři: Zeman, Špidla, Gross, Paroubek, Topolánek

<sup>20</sup> Společný sebehodnotící rámec (Common Assessment Framework)

<sup>21</sup> EFQM (European Foundation for Quality Management).

<sup>22</sup> International Project Management Association (IPMA) je nadnárodní sdružení projektových manažerů.